



DECIZIE

27.12.2013

13.20

nr. _____

or.Orhei
г. Орхей

Cu privire la aprobarea Strategiei de dezvoltare socio-economică a orașului Orhei 2014-2020

În conformitate cu Legea privind administrația publică locală nr.436-XVI din 28.12.2006, art.14, în scopul consolidării capacităților autorităților publice locale în domeniul dezvoltării durabile și abilitării administrației publice locale cu instrument de lucru privind proiectarea și realizarea managementului dezvoltării urbane, examinând informația primarului or. Orhei dl Colun Vitalie,

CONSILIUL ORĂȘENESC ORHEI DECIDE :

1. Se aprobă Strategia de dezvoltare socio-economică a orașului Orhei 2014-2020 (se anexează).
2. Se obligă Primăria orașului Orhei să întreprindă acțiunile necesare pentru implementarea Strategiei de dezvoltare socio-economică a orașului Orhei 2014-2020
3. Controlul asupra executării prezentei decizii revine primarului orașului Orhei dl Vitalie Colun.

Președintele ședinței

/Vladimir POPUȘOI

Secretarul Consiliului

Ala BURACOVȘCHI



The project is funded by the
European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

PROIECT

**STRATEGIA DE
DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ
A ORAȘULUI ORHEI
PENTRU PERIOADA 2014-2020**

Document realizat în cadrul Proiectului „Promovarea Planificării și Implementării Participative ca mecanism eficient de abilitare a comunității și dezvoltare locală sustenabilă”.

Acest proiect este implementat de către Business Consulting Institute din Moldova în parteneriat cu Autoritățile Publice Locale din orașele Orhei și Orhei, cu sprijinul financiar al Uniunii Europene - prin intermediul Delegației UE în Republica Moldova

Orhei, 2013



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/I32706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Anexă la decizie
nr. 13.20
din 24.12.2013

1.1 Viziunea

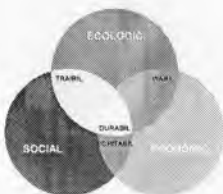
Reieșind din premisele și necesitățile identificate în cadrul diagnozei socio-economice a orașului și având la bază tendințele de dezvoltare demografică, social-economică, a utilităților și serviciilor publice, viziunea strategică de dezvoltare a orașului Orhei pentru perioada 2014 - 2020 este următoarea:

URBA ORHEI – COMODĂ, ATRACTIVĂ PENTRU ACTIVITATEA SOCIAL - ECONOMICĂ DURABILĂ ȘI CONFORTABILĂ PENTRU TRAI.

Viziunea de dezvoltare include în sine combinația de elemente definitorii ale orașului Orhei:

1. Comunitatea, inclusiv din categorii social – vulnerabile;
2. Mediul de trai;
3. Activitatea economică.

Reieșind din aceste relații a fost construit sistemul viziunii, obiectivelor strategice și priorităților de dezvoltare a mediului orașului.



1.2 Misiunea

Pentru realizarea Viziunii orașului Orhei, misiunea comunității și a autorităților publice locale este orientată ca orașul să devină o **urbă model europeană cu un nivel de trai decent pentru toți locuitorii prin implicarea și consolidarea capacităților APL, cu o economie dezvoltată durabilă și servicii publice accesibile și de calitate prin gestionarea eficientă a resurselor.**

În realizarea acestei Misiuni se mizează pe populația orașului care să devină activă și conștientă de necesitatea implicării în procesul de dezvoltare al comunității, astfel încât orașul Orhei să devină un oraș cu care fiecare locuitor să se mândrească.

1.3 Valorile Strategiei

Realizarea viziunii și misiunii va fi asigurată de acceptarea de către fiecare cetățean al comunității a unui sistem de valori care vor deveni norme de conduită și atitudine general acceptate în următorii ani. Acest sistem este compus din următoarele valori:



The project is funded by the
European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract
- External Actions of the
European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No. 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Valoare	Descriere
Respectarea drepturilor omului	implicarea tuturor categoriilor social – vulnerabile în viața social – economică, politică și culturală a comunității. Orice acțiune cu impact asupra unei mari părți a comunității va fi discutată cu întreaga comunitate și implementată cu acordul majorității.
Profesionalism	competență, rapiditate și calitate în soluționarea problemelor stringente ale comunității.
Nondiscriminare	implicarea tuturor membrilor comunității, indiferent de rasă, religie, etnie și gen.
Patriotism	un sentiment de dragoste și devotament față de orașul natal și de locuitori.
Colegialitate	implicarea în rezolvarea problemelor comunității a mai multor persoane, care vor lua împreună hotărâri prin votul majorității.
Încredere	sentimentul de siguranță față de cinstea, buna-credință sau sinceritatea cuiva.
Responsabilitate	valoare care asigură dezvoltarea în toate domeniile, asigurată prin asumarea de către responsabilii de implementare a obligațiilor de a efectua acțiunile până la sfârșit cu asumarea răspunderii pentru consecințe.
Transparență	activitatea în privința implementării strategiei de dezvoltare se va desfășura fiind permanent îndreptată spre maximizarea căilor și posibilităților de informare reciprocă a factorilor de decizie și a membrilor comunității, pentru asigurarea clarității și înțelegerii procesului în derulare.

1.4 Principiile strategiei

În implementarea Strategiei de Dezvoltare, toți factorii dezvoltării trebuie să accepte și să recunoască câteva principii de bază ale procesului de dezvoltare:

1. Principiul echilibrului multiplu;
2. Principiul respectării valorilor;
3. Principiul construcției comunitare;
4. Principiul performanței orientate;
5. Principiul parteneriatelor adaptabile.

1.5 Obiective strategice

În cadrul discuțiilor desfășurate la atelierul de lucru au fost atinse mai multe aspecte critice ale dezvoltării socio-economice ale orașului Orhei, și anume:

- Asigurarea dezvoltării infrastructurii (repararea străzilor și trotuarelor, asigurarea cu energie termică centralizată, modernizarea și extinderea rețelelor de apă și canalizare).
- Amenajarea teritoriului orașului și funcționare mai bună a transportului public.
- Favorizarea circulației pietonale (iluminarea străzilor, instalarea semafoarelor, crearea de rețele pietonale).



The project is funded by the
European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

- Organizarea asociațiilor proprietarilor caselor-bloc locative.
- Reintegrarea persoanelor social-vulnerabile în comunitate.
- Protejarea patrimoniului cultural.
- Organizarea timpului liber, odihnei și întremării sănătății populației orașului.
- Asigurarea protecției mediului ambiant.
- Gestionarea corectă a deșeurilor solide și lichide și asigurarea ordinii sanitare în comunitate.
- Asigurarea accesului cetățenilor la informație și transparență decizională.

Pentru realizarea Viziunii strategice activitățile tuturor factorilor implicați în procesul de dezvoltare locală vor fi orientate spre atingerea a cinci obiective strategice:

1. **DEZVOLTAREA ECONOMICĂ DURABILĂ**
2. **SERVICII PUBLICE MODERNE ȘI DURABILE**
3. **DEZVOLTAREA URBANISTICĂ ȘI ÎMBUNĂTĂȚIREA ASPECTULUI ESTETIC AL ORAȘULUI**
4. **ASIGURAREA EFICIENȚEI ENERGETICE A SECTORULUI PRIVAT ȘI PUBLIC DIN ORAȘ**
5. **ÎMBUNĂTĂȚIREA GUVERNĂRII LOCALE.**

2 Cadrul operațional al Strategiei

2.1 Cadrul general

În Republica Moldova, începând cu anul 2010 a demarat reforma de descentralizare. Unul din obiectivele strategiei de descentralizare este asigurarea performanței în activitatea administrației publice locale. Performanța activității APL va avea ca mecanism de implementare bugetarea pe bază de performanță. Implementarea bugetării de performanță creează un cadru complex de relație între strategia de dezvoltare a orașului, resursele alocate și rezultatele obținute.

În cadrul dialogurilor în faza de documentare și a celor desfășurate la Atelierele de planificare strategică au fost discutate mai multe aspecte critice ale dezvoltării socio-economice ale localității. După analiza efectuată a necesităților și priorităților de dezvoltare a localității, având drept punct de reper Viziunea Strategică de Dezvoltare și Misiunea autorităților publice locale și a partenerilor locali de dezvoltare, pentru perioada următorilor 7 ani, au fost identificate următoarele 5 Obiective Strategice de dezvoltare a localității, programe și proiecte/acțiuni necesare de realizat.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

2.2 Obiective strategice și programe de dezvoltare

2.3 Obiectiv Strategic 1. Dezvoltarea economică durabilă

PROGRAME	PROIECTE/ACTIUNI
Crearea unui climat investițional favorabil	<ul style="list-style-type: none"> • Crearea parcului industrial de tip Grienfield • Actualizarea / elaborarea bazei de date electronice a potențialului investițional. • Actualizarea / elaborarea Ghidului investițional.
Dezvoltarea turismului prin valorificarea potențialului existent	<ul style="list-style-type: none"> • Extinderea și modernizarea infrastructurii pentru servicii de cazare și deservire a turiștilor (hotele, restaurante, destinații recreative etc.). • Extinderea traseelor turistice și de recreere de tip urban și crearea / dezvoltarea serviciilor specifice. • Curățirea „Lacului orașenesc Orhei” și amenajarea locurilor de agrement în regiunea lui (amenajarea plajei, instalarea băncilor, suplimentarea numărului de catamarane, asigurarea curățeniei, plasarea urnelor pentru deșeuri). • Valorificarea potențialului meșterilor populari. • Încurajarea și implicarea persoanelor din categorii social – vulnerabile pentru asimilarea lucrărilor de artizanat. • Amenajarea Parcului Vanos cu piste pentru „mounting bike”. • Construcția complexului sportiv „autodrom”. • Construcția complexului sportiv și a bazei de antrenament, fotbal club „Milsami”.
Promovarea și susținerea business-ului mic și mijlociu	<ul style="list-style-type: none"> • Crearea incubatorului de afaceri. • Reamenajarea / modernizarea Pieții agricole. • Dezvoltarea mecanismelor de asigurare a accesului la piața de desfacere a persoanelor din categorii social – vulnerabile. • Monitorizarea permanentă a calității produselor (CMP). • Program de educație a consumatorului.
Dezvoltarea capacității de inovare și modernizare tehnologică	<ul style="list-style-type: none"> • Stabilirea și promovarea acordurilor de cooperare cu alte centre inovaționale și IMM-uri. • Promovarea tehnologiilor avansate în extragerea minereurilor.

2.4 Obiectiv Strategic 2: Servicii publice moderne și durabile

PROGRAME	PROIECTE/ACTIUNI
Centru comunitar multifuncțional pentru persoane din categorii social	<ul style="list-style-type: none"> • Crearea unui centru comunitar multifuncțional • Prestarea serviciilor de consiliere psihologică, activități de socializare, dezvoltarea deprinderilor IT, atelier de confecționare a



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract
- External Actions of the
European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

- vulnerabile	lucrărilor (hand made)
Instituții moderne de educație prescolară și școlară	<ul style="list-style-type: none"> • Reabilitarea sediului școlii de arte plastice și a școlii de muzică • Modernizare / reamenajare / dotare cabinete, inclusiv medicale cu echipamente moderne necesare • Dotarea sălilor sportive din instituțiile de învățământ cu echipamente sportive
Ameliorarea calității fondului locativ	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizarea / reamenajarea / extindere rețelelor edilitare (alimentare cu apă și canalizare, gaze naturale, energie termica, telecomunicații). • Organizarea asociațiilor proprietarilor caselor - bloc locative. • Amenajarea terenurilor de joc pentru copii în cartierele locative și dotarea acestora cu inventarul necesar • Construirea / instalarea rampelor pentru accesul în clădiri /instituții a persoanelor cu dizabilități fizice.
Eficientizarea și modernizarea transportului public	<ul style="list-style-type: none"> • Procurarea unităților noi de transport • Creșterea calității transportului public prin calitatea serviciilor, diversitate și complexitate. • Instalarea rampelor pentru accesul în transport a persoanelor cu dizabilități fizice. • Organizarea „Transportului public inteligent” prin instalare și gestionare integrată a sistemelor informatizate.
Creșterea calității spațiului public	<ul style="list-style-type: none"> • Reamenajarea / modernizarea Gării Auto. • Reamenajarea / modernizarea Pieții agricole. • Crearea zonelor pietonale și stimularea activităților atractive din partea agenților economici. • Încurajarea transportului eco și crearea pistelor pentru bicicliști.
„Strada - spațiu sigur al cetățeanului”	<ul style="list-style-type: none"> • Instalarea camerelor de supraveghere video. • Reabilitarea / construirea / ameliorarea condițiilor de trecere pentru pietoni. • Instalarea semafoarelor. • Acțiuni de fluidizare a transportului prin introducerea intersecțiilor cu sens giratoriu. • Construcția parcarilor pentru mașini. • Crearea unui „azil” pentru cîini maidanezi cu prestare de servicii de sterilizare și vaccinare.

2.5 Obiectiv Strategic 3: Dezvoltarea urbanistică și îmbunătățirea aspectului estetic al orașului

PROGRAME	PROIECTE/AȚIUNI
Diminuarea poluării mediului	<ul style="list-style-type: none"> • Stabilirea perimetrelor gunoștilor autorizate, stabilirea indicatorilor, amenajarea lor. • Raiduri ecologice de evaluare a situației sanitare a localității. • Organizarea colectării și selectării gunoaiului în localitate.



The project is funded by the European Union

Delegation in the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

	<ul style="list-style-type: none"> • Procurarea și instalarea urnelor, containerelor. • Organizarea orelor de conștientizare ecologică în instituțiile educative și cetățenilor. • Implicarea localnicilor în activități de protejare a mediului, inclusiv organizarea zilelor sanitare. • Construcția WC-urilor publice. • Administrarea durabilă a spațiilor verzi prin implicarea locatarilor. • Acțiuni de curățire și protecție a râului Răut.
Îmbunătățirea aspectului estetic al orașului	<ul style="list-style-type: none"> • Reamenajarea și dotarea cu echipament sportiv a terenurilor sportive și de agrement pentru populație. • Amenajarea plantațiilor peisagistice în orașul Orhei. • Îmbunătățirea aspectului urbanistic.
Valorificarea zonelor protejate în dezvoltarea orașului	<ul style="list-style-type: none"> • Inventarierea, evaluarea și reglementarea Listei monumentelor istorice protejate. • Conservarea monumentelor neutilizate. • Elaborarea unui program privind reabilitarea monumentelor. • Elaborarea unui program social – educativ și cultural de interes public de protejare a monumentelor istorice.
Actualizarea planului urbanistic general	<ul style="list-style-type: none"> • Actualizarea (elaborarea) planului urbanistic al or. Orhei prin intermediul instituției de proiectare.

2.6 Obiectiv Strategic 4: Asigurarea eficienței energetice a sectorului privat și public din oraș

PROGRAME	PROIECTE/ACTIUNI
<p>Sporirea nivelului de conștientizare a necesității eficientizării consumului de energie</p> <p>Asigurarea eficienței energetice în clădiri, inclusiv publice</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Campanii de conștientizarea populației în domeniul eficienței energetice. • Eficientizarea comunicării dintre factorii de răspundere, sectorul de afaceri și locuitorii orașului în domeniul eficienței energetice. • Reducerea consumului energetic pentru încălzire și funcționare în clădiri (termoizolarea locuințelor, instalare panouri solare). • Reabilitarea sediului primăriei cu aplicarea măsurilor de eficiență energetică. • Reabilitarea sediului a celor 7 grădinițe. • Construcția cazangeriilor pentru grădinița nr. 5 și nr.6 • Asigurarea termoficării și asigurării cu apă caldă menajeră a clădirilor din sectorul public.
Perfecționarea sistemului de iluminare în oraș	<ul style="list-style-type: none"> • Extinderea rețelelor de iluminare în sectoarele Lupoanca, Nistreana, Bucuria. • Micșorarea pierderilor de energie electrică prin schimbarea plafonelor de la becuri incandescente cu spirală de wolfram la becuri cu LED. • Semnarea contractului PPP cu privire la deservirea rețelelor de iluminare stradală.
Dezvoltarea capacităților de	<ul style="list-style-type: none"> • Valorificarea potențialului eolian.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

PROGRAME	PROIECTE/ACȚIUNI
obținere a energiei din surse alternative	<ul style="list-style-type: none"> • Procurarea și instalarea panourilor solare. • Campanii de informare în domeniul eficienței energetice: flyere, adunări, prezentări în instituțiile publice, întâlniri cu populația, etc.

2.7 Obiectiv Strategic 5: Îmbunătățirea guvernării locale

PROGRAME	PROIECTE/ACȚIUNI
Creșterea performanței administrative	<ul style="list-style-type: none"> • Automatizarea bazelor de date informaționale. • Asigurarea prestării serviciilor publice neacoperite de aparat în bază de contract și autofinanțare, voluntariat. • Creșterea capacității administrative prin atragerea investițiilor și donatorilor. • Instituirea serviciului de audit intern. • Instituirea „Ghișeului unic”. • Consolidarea cadrului de politici la nivel local în domeniul eficienței energetice. • Promovarea / organizarea cooperării și parteneriatelor cu alte administrații publice locale / naționale / regionale / externe în scopul schimburilor de experiență.
Transparență în procesul decizional	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborarea și editarea Buletinului Informativ al Consiliului Local și Primăriei. • Elaborarea și distribuirea de materiale promoționale despre activitatea autorităților locale. • Difuzarea emisiunilor radiofonice tematice "Ora primarului", "Ora consilierului". • Recepționarea mesajelor cetățenilor prin instalarea "Telefonului cetățeanului" și cutiilor poștale în locurile publice ale localității.

3 Planul de acțiuni

3.1 Obiectiv strategic 1. Dezvoltarea economiei durabile

Program	Acțiuni / proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost estimativ (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
Crearea unui climat investițional favorabil	Crearea parcului industrial de tip Grienfild	2014	Primar	8 000	Surse atrase
	Actualizarea / elaborarea bazei de date electronice a potențialului investițional	2014 - 2015	APL	10	Surse atrase
	Actualizarea / elaborarea Ghidului	2015	APL	20	Buget local



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Program	Acțiuni / proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost estimativ (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
Dezvoltarea turismului prin valorificarea potențialului existent	investițional				
	Extinderea și modernizarea infrastructurii pentru servicii de cazare și deservire a turiștilor (hotele, restaurante, destinații recreative etc.)	2014 – 2020	Agenți economici	8 000	Buget de stat, surse atrase
	Extinderea traseelor turistice și de recreere de tip urban și crearea / dezvoltarea serviciilor specifice	2014 – 2020	APL, Agenți economici	50	Proiecte, surse atrase
	Curățirea „Lacului orașenesc Orhei” și amenajarea locurilor de agrement în regiunea lui (amenajarea plajei, instalarea băncilor, suplimentarea numărului de catamarane, asigurarea curățeniei, plasarea urnelor pentru deșeuri).	2014 – 2020	APL, Agenți economici	2 000	Proiecte, surse atrase, APL
	Valorificarea potențialului meșterilor populari	2014-2020	Grupul de inițiativă, APL	2000	Surse atrase
	Incurajarea și implicarea persoanelor din categorii social – vulnerabile pentru asimilarea lucrărilor de artizanat	2014-2020	Grupul de inițiativă, APL, Asistența Socială	20	Bugetul Local
	Amenajarea Parcului Vanos cu piste pentru „mounting bike”	2014	Primar, Donatori	8 000	Bugetul Local, surse atrase
	Construcția complexului sportiv „autodrom”	2014	Primar, Donatori	7 500	Bugetul Local, surse atrase
	Construcția complexului sportiv și a bazei de antrenament, fotbal club „Milsami”	2014	Primar, AO ”Milsami”	8 600	Bugetul local, surse atrase
Promovarea și susținerea business-ului mic și mijlociu	Crearea Incubatorului de afaceri.	2015 – 2016	ONG	100	Proiecte
	Reamenajarea / modernizarea Pieții agricole	2014 – 2020	APL, Agenți economici	2 500	Surse atrase
	Dezvoltarea mecanismelor de asigurare a accesului la piața de desfacere, inclusiv din categorii social - vulnerabile	2014 – 2016	APL, Agenți economici	50	Surse atrase
	Monitorizarea permanentă a calității produselor (CMP).	2016 – 2020	Specialist relații cu publicul, Agenți economici	50	Surse atrase



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract
- External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACTMD

(Contract No. 2014/298-078)



The project is implemented by BCI Business Consulting Institute

Program	Acțiuni / proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost estimativ (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
	Program de educație a consumatorului	2016 – 2020	Specialist relații cu publicul	50	Surse atrase
Dezvoltarea capacității de inovare și modernizare tehnologică	Stabilirea și promovarea acordurilor de cooperare cu alte centre inovatoare și IMM-uri	2014 - 2020	Agenți economici	10	Buget local
	Promovarea tehnologiilor avansate în extragerea minereurilor	2014 – 2016	Agenți economici	500	Surse atrase

3.2 Obiectiv Strategic 2 Servicii publice moderne și durabile

Program	Acțiuni / proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
Centru comunitar pentru persoane din categorii social - vulnerabile	Crearea unui centru comunitar multifuncțional	2014 - 2018	Primar, Asistența Socială, Donatori		Buget de stat, surse atrase
	Prestarea serviciilor de consiliere psihologică, activități de socializare, dezvoltarea deprinderilor IT, atelier de confecționare a lucrărilor (hand made)	2017	Primar, Asistența Socială, Donatori		Buget de stat, surse atrase
Instituții moderne de educație preșcolară și școlară	Reabilitarea sediului școlii de arte plastice și a școlii de muzică	2016	Primar	100	Buget local, Surse atrase
	Modernizare / reamenajare / dotare cabinete, inclusiv medicale cu echipamente moderne necesare	2017 - 2018	APL, Ministerul educației, Donatori		Buget de stat, surse atrase
	Dotarea sălilor sportive din instituțiile de învățământ cu echipamente sportive	2014 - 2016	Primăria	500	Buget local Surse atrase
Ameliorarea calității fondului locativ	Modernizare / reamenajare / extindere a rețelelor edilitare (alimentare cu apă și canalizare energie electrica, gaze naturale, energie termica, telecomunicații)	2014-2020	Director ÎM	10 000	Buget local, Surse atrase
	Alimentarea cu apă și canalizare: acoperire / extindere rețea, modernizare și calitate	2013-2014	Director ÎM	5 000	Buget local, Surse atrase
	Organizarea asociațiilor proprietarilor caselor - bloc locative	2014 - 2016	Grup de inițiativă	60	Buget local



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Program	Acțiuni / proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
			cetățeni		
	Amenajarea terenurilor de joc pentru copii în cartierele locative și dotarea acestora cu inventarul necesar.	2014 - 2020	Director ÎM, Grup de inițiativă cetățeni	500	Buget local, Cetățeni, Surse atrase
	Construirea / instalarea rampelor pentru accesul în clădiri / instituții a persoanelor cu dizabilități fizice	2014 - 2015	Director ÎM, Asociația locatarilor	5 000	Buget local, Surse atrase
Eficientizarea și modernizarea transportului public	Procurarea unităților noi de transport	2014	Director ÎM	3 000	Buget local, Surse atrase
	Creșterea calității transportului public prin calitatea serviciilor, diversitate și complexitate	2014 - 2017	Director ÎM, Agenți economici	4 000	Surse atrase
	Instalarea rampelor pentru accesul în transport a persoanelor cu dizabilități fizice	2014 - 2015	Director ÎM, Agenți economici	40	Surse atrase
	Organizarea „Transportului public inteligent” prin instalare și gestionare integrată a sistemelor informatizate	2014 - 2015	Director ÎM, Agenție de publicitate	40	Surse atrase
Cresterea calității spațiului public	Reamenajarea / modernizarea Gării Auto	2014 - 2016	Director ÎM, Agenți economici	3 000	Buget local, Surse atrase
	Reamenajarea / modernizarea Pieții agricole	2014 - 2016	Director ÎM, Agenți economici	2 000	Buget local, Surse atrase
	Crearea zonelor pietonale și stimularea activităților atractive din partea agenților economici .	2014 - 2020	APL, Cetățenii, Agenți economici	2 000	Buget local, Surse atrase
	Încurajarea transportului eco și crearea pistelor pentru bicicliști	2014 - 2020	APL, Cetățenii	2 000	Buget local, Surse atrase
„Strada - spațiu sigur al cetățeanului”	Instalarea camerelor de supraveghere video	2014	APL	300	Surse atrase
	Reabilitarea / construirea / ameliorarea condițiilor de trecere pentru pietoni	2014 - 2020	APL, Ministerul transportului	400	Buget local, Surse atrase
	Instalarea semafoarelor	2014	APL, Ministerul transportului	100	Buget local, Surse atrase
	Acțiuni de fluidizare a transportului prin introducerea intersecțiilor cu sens giratoriu	2018 - 2020	APL, Ministerul transportului		Buget local, Surse atrase
	Construcția parcărilor pentru mașini	2016 - 2018	Director ÎM, Agenți economici	700	Surse atrase
	Crearea unui „azil” pentru câini maidanezi cu prestare de servicii de sterilizare și vaccinare	2014 - 2018	APL, ONG	650	Buget local, Surse atrase



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI Business Consulting Institute

3.3 Obiectiv Strategic 3: Dezvoltarea urbanistică și îmbunătățirea aspectului estetic al orașului

Program	Acțiuni / proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost estimativ (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
Diminuarea poluării mediului	Stabilirea perimetrelor gunoștilor autorizate, stabilirea indicatorilor, amenajarea lor.	2014 - 2016	Director IM	30	Buget local, Surse atrase
	Raiduri ecologice de evaluare a situației sanitare a localității	2014 - 2020	Grup de inițiativă cetățeni, ONG	5	Surse atrase
	Organizarea colectării și selectării gunoștilor în localitate	2014 - 2020	Director IM, Grup de inițiativă cetățeni, ONG	100	Buget local, Surse atrase
	Procurarea și instalarea urnelor, containerelor	2014 - 2020	Director IM, Grup de inițiativă cetățeni, ONG	100	Buget local, Surse atrase
	Organizarea orelor de conștientizare ecologică în instituțiile educative și cetățenilor.	2014 - 2020	Specialist relații cu publicul, ONG, Directori Instituții educative	5	Surse atrase
	Construcția WC-urilor publice	2014 - 2015	Director IM	700	Buget local, Surse atrase
	Administrarea durabilă a spațiilor verzi prin implicarea locatarilor	2014 - 2020	Director IM, ONG, Agenți economici	100	Buget local, Surse atrase
	Acțiuni de curățire și protecție a râului Răut	2014 - 2020	APL, ONG; Grup de inițiativă cetățeni	10	Buget local
Îmbunătățirea aspectului estetic al orașului	Reamenajarea și dotarea cu echipament sportiv a terenurilor sportive și de agrement pentru populație	2014 - 2020	IM; ONG; Agenți economici	1000	Buget local, Surse atrase
	Amenajarea plantațiilor peisagistice în orașul Orhei	2014 - 2020	Arhitect șef, IM, Grup de inițiativă	240	Buget local, Surse atrase
	Îmbunătățirea aspectului urbanistic	2014 - 2020	Arhitect șef, IM, Grup de inițiativă	2600	Buget local, Surse atrase
Valorificarea zonelor protejate în dezvoltarea orașului	Inventarierea, evaluarea și reglementarea Listei monumentelor istorice protejate	2014	Arhitect șef, ONG	10	Buget local
	Conservarea monumentelor neutilizate	2015 - 2020	Arhitect șef, ONG	5000	Buget local, Surse atrase
	Elaborarea unui program privind reabilitarea monumentelor	2015 - 2020	Arhitect șef, ONG	5000	Buget local, Surse atrase
	Elaborarea unui program social - educativ și cultural de interes public de protejare a monumentelor istorice	2015 - 2017	Arhitect șef, ONG, Directori instituții școlare și preșcolare	5000	Buget local, Surse atrase



The project is funded by the
European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract
- External Actions of the
European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No. 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Program	Acțiuni / proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost estimativ (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
Actualizarea PUG	Actualizarea (elaborarea) planului urbanistic al or. Orhei prin intermediul instituției de proiectare	2015 - 2020	Arhitect șef	600	Buget local, Surse atrase

3.4 Obiectiv Strategic 4: Asigurarea eficienței energetice a sectorului privat și public din oraș

Program	Acțiuni/proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
Sporirea nivelului de conștientizare a necesității eficientizării consumului de energie	Campanii de informare în domeniul eficienței energetice: flyere, adunări, prezentări în instituțiile publice, întâlniri cu populația, etc.	2018 - 2020	Specialist relații cu publicul		Buget local, Surse atrase
	Eficientizarea comunicării dintre factorii de răspundere, sectorul de afaceri și locuitorii orașului în domeniul eficienței energetice.	2016 - 2018	Director ÎM, Grup de inițiativă cetățeni	5 000	Buget local, Surse atrase
Asigurarea eficienței energetice în clădiri, inclusiv publice	Reducerea consumului energetic pentru încălzire și funcționare în clădiri (termoizolarea locuințelor, clădirilor publice, instalare panouri solare)	2016 - 2018	Director ÎM, Grup de inițiativă cetățeni	5 000	Buget local, Surse atrase
	Reabilitarea sediului primăriei cu aplicarea măsurilor de eficiență energetică	2014	Specialist resurse programate		Buget local, Surse atrase
	Reabilitarea sediului celor 7 grădinițe	2014 - 2018	Specialist relații cu publicul		Buget local, Surse atrase
	Construcția cazangeriilor pentru grădinița nr. 5 și nr.6	2014 - 2020	Specialiști proiecte investiționale și atragerea investițiilor	50	Buget local, Surse atrase
	Asigurarea termoficării și asigurării cu apă caldă menajeră a clădirilor din sectorul public	2015	Specialiști proiecte investiționale și atragerea investițiilor	60	Buget local, Surse atrase
Perfecționarea	Extinderea rețelelor de iluminare în	2018 -	APL, Agent		Buget



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Program	Acțiuni/proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
sistemului de iluminare în oraș	sectoarele Lupoica, Nistreana, Bucuria	2020	economic		local, Surse atrase
	Micșorarea pierderilor de energie electrică prin schimbarea plafonanelor de la becuri incandescente cu spirală de wolfram la becuri cu LED	2014 - 2016	Director IM, Conducerea instituțiilor publice	15	Buget local, Surse atrase
	Semnarea contractului PPP cu privire la deservirea rețelelor de iluminare stradală	2018 - 2020	Director IM, Agent economic		Buget local, Surse atrase
Dezvoltarea capacităților de obținere a energiei electrice din surse alternative	Valorificarea potențialului eolian	2015 - 2020	Primar, Agenți economici	500 000	Surse atrase, buget de stat
	Procurarea și instalarea panourilor solare	2014 - 2020	Primar, agenți economici	10 000	Surse atrase, buget de stat
	Campanii de informare în domeniul eficienței energetice: flyere, adunări, prezentări în instituțiile publice, întâlniri cu populația, etc.	2014	Primar	10	Surse atrase, buget de stat

3.5 Obiectiv Strategic 5: Îmbunătățirea guvernării locale

Program	Acțiuni/proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
Creșterea performanței administrative	Automatizarea bazelor de date informaționale	2014	Specialist resurse programate		
	Asigurarea prestării serviciilor publice neacoperite de aparat în bază de voluntariat.	2014 - 2018	Specialist relații cu publicul		
	Creșterea capacității administrative prin atragerea investițiilor și donatorilor	2014 - 2020	Specialiști proiecte investițional e și atragerea investițiilor	50	Surse atrase, Buget local
	Instituirea serviciului de audit intern	2016	Primar	100	Buget local
	Instituirea „Ghișeiului unic”	2016	Primar	30	Buget local
Consolidarea cadrului de politici la nivel local în domeniul eficienței energetice	2018 - 2020	Specialist relații cu publicul,		Buget local, Surse	



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Program	Acțiuni/proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
			Director IM, Director Instituții școlare		atrasede
	Promovarea / organizarea cooperării și parteneriatelor cu alte administrații publice locale / naționale / regionale / externe în scopul schimburilor de experiență	2015 - 2020	Primăria, Consiliul Local	2 500	Surse atrasede, Buget local
Transparență în procesul decizional	Elaborarea și editarea trimestrială a Buletinului Informativ al Consiliului Local și Primăriei.	2014 - 2020	Specialist relații cu publicul		Surse atrasede, Buget local
	Elaborarea și distribuirea trimestrială a materialelor promoționale despre activitatea autorităților locale.	2015 - 2017	Specialist relații cu publicul, ONG	15	Surse atrasede, Buget local
	Difuzarea emisiunilor radiofonice tematice "Ora primarului", "Ora consilierului".	2015 - 2020	Specialist relații cu publicul, Radioul Local	10	Surse atrasede, Buget local
	Recepționarea mesajelor cetățenilor prin instalarea "Telefonului cetățeanului" și cutiilor poștale în locurile publice ale localității	2014	Specialist relații cu publicul	5	Surse atrasede, Buget local

4 Implementarea și Monitorizarea Strategiei

4.1 Etape de Implementare

Succesul realizării Strategiei de Dezvoltare Durabilă a orașului Orhei depinde, în mare măsură, de participarea tuturor locuitorilor la procesul de implementare și monitorizare a acesteia, de prezența unei coaliții încheiate în societate. În procesul executării strategiei de dezvoltare vor fi implicați mai mulți actori, fiecare urmând un scop personal și comunitar, îndeplinind rolul de implementator al acțiunilor planificate. Aceștia sunt :

1. Administrația publică locală (Consiliul Local , Primarul, Primăria)
2. Locuitorii orașului
3. Societatea civilă (ONG, femeile, tineretul, voluntarii, organizațiile confesionale și profesionale)
4. Agenții economici
5. Structuri externe (Consiliul raional, Guvernul, Organizațiile internaționale).



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No. 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Implementarea Strategiei de Dezvoltare a orașului Orhei poate fi divizată convențional în 3 etape:

Etapă	Descriere
Adoptarea Strategiei de dezvoltare.	Strategia de dezvoltare va fi supusă dezbaterilor publice la Adunarea Comunitară. După dezbateri și ajustarea propunerilor și recomandărilor făcute, Strategia va fi înaintată Consiliului Local spre aprobare. După aprobarea strategiei, Primăria va coordona elaborarea planurilor de acțiuni trimestriale și anuale privind realizarea strategiei în conformitate cu Planul Strategic de Acțiuni.
Implementarea Strategiei de dezvoltare	se va efectua prin realizarea acțiunilor, activităților, măsurilor și proiectelor concrete de implementare. Pentru fiecare acțiune, proiect vor fi stabilite obiective, planul activităților necesare, perioada de desfășurare (durata), responsabilii și partenerii care vor realiza proiectul. De asemenea, vor fi identificate și asigurate sursele de finanțare a proiectelor propuse spre implementare.
Monitorizarea Strategiei de dezvoltare	În perioada de implementare responsabilii de realizarea planului de acțiuni vor raporta îndeplinirea activităților, proiectelor și atingerea obiectivelor specifice. Monitorizarea proiectelor, acțiunilor și strategiilor se va efectua prin intermediul Indicatorilor de implementare stabiliți. În cazul în care se vor identifica devieri de la Planul de acțiuni se vor iniția măsuri de corectare sau ajustare a acestui plan.

4.2 Monitorizarea Strategiei

Procesul de monitorizare a strategiei constă în:

- (i) evaluarea atingerii obiectivelor strategice și obiectivelor specifice care va fi realizată prin intermediul indicatorilor de implementare
- (ii) raportarea rezultatelor evaluării.

4.2.1 Cadrul instituțional de monitorizare

Cadrul instituțional al monitorizării și evaluării este constituit din membrii Unității Specializate de Planificare Strategică (USPS) și ai Consiliului Participativ Local (CPL). Astfel, prin intermediul celor două structuri se va asigura reprezentarea:

- Consiliului local (președinții comisiilor consultative de specialitate și secretarul Consiliului)
- Primăriei (Primarul, specialistul în domeniul regimului funciar și contabilul șef)
- Comunității oamenilor de afaceri (directorii sau reprezentanții principalilor structuri economice din localitate)
- Instituțiilor educaționale (conducerea școlii și a grădiniței de copii)
- Organizațiilor non-guvernamentale
- Reprezentanților grupelor social – vulnerabile: pensionari, minorități etnice, religioase ș.a.

Unitatea Specializată de Planificare Strategică și Consiliul Participativ Local vor fi responsabili de aprobarea și implementarea Strategiei și a Planului de acțiuni, de identificarea și asigurarea resurselor financiare necesare pentru implementare proiectelor și acțiunilor.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

La anumite perioade va fi evaluată activitatea de implementare a Strategiei. Anual, se va actualiza Strategia și în cazul apariției unor noi necesități sau realizării unor proiecte, planul de acțiuni va fi modificat. În asemenea caz, planul de acțiuni este corectat și ajustat la schimbările survenite, cu consimțământul Consiliului Local al orașului.

Drepturi / obligații membri USPS / CPL	Cadrul instituțional al monitorizării și evaluării	Responsabilități
<p><i>Drepturi membri USPS / CPL:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> De a formula propuneri în cadrul dezbaterilor USPS / CPL Dreptul de vot pro sau contra hotărârilor adoptate USPS / CPL De a solicita consemnarea punctului de vedere personal USPS / CPL Alte drepturi conferite de hotărârile USPS / CPL <p><i>Obligații membri USPS / CPL:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Să participe la toate ședințele și lucrările USPS / CPL Sa-și expună poziția și să ia decizii imparțial și obiectiv Să prezinte în termenul stabilit materialele necesare desfășurării lucrărilor USPS / CPL Să acționeze pentru îndeplinirea întocmai și la termen a obligațiilor ce revin din hotărârile USPS Să informeze motivul ce nu i-a permis participarea la lucrările sau ședințele USPS / CPL 	USPS	<ul style="list-style-type: none"> Planificarea implementării acțiunilor Elaborarea și promovarea adoptării deciziilor privind acțiunile de implementare Coordonarea activităților de implementare a acțiunilor și proiectelor de dezvoltare Coordonarea activităților de atragere a surselor financiare alternative în scopul realizării problemelor identificate
	CPL	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea implementării planului de acțiuni Elaborarea rapoartelor și prezentarea lor către Consiliul Local Acordarea asistenței tehnice și consultative în toate domeniile Elaborarea și dezbaterarea proiectelor prioritare de dezvoltare Analiza deciziilor privind diverse probleme ale orașului Elaborarea și inițierea modificărilor în strategie Elaborarea studiilor și proiectelor de dezvoltare etc. Elaborarea Fișelor de Participare a Cetățenilor, prin intermediul cărora vor studia nivelul de satisfacție a cetățenilor de serviciile îmbunătățite în rezultatul implementării SDSE Identificarea propunerile noi privind revederea planului pentru anul viitor.

Cel puțin o dată pe lună, membrii celor două structuri vor conlucra în cadrul ședințelor dedicate implementării strategiei.

De asemenea, pentru asigurarea transparenței procesului de implementare a strategiei și creșterea nivelului de implicare în guvernarea locală, lunar se vor convoca Adunări Generale cu participarea cetățenilor, în scopul :



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



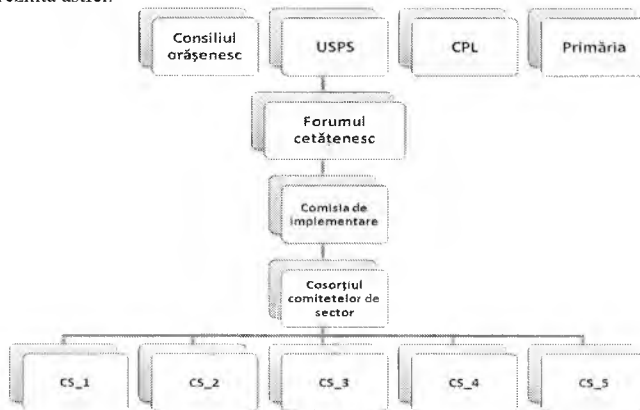
The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

- Avizării și dezbaterii rapoartelor și proiectelor propuse de USPSS și CPL
- Propunerii de noi proiecte
- Actualizării planului de acțiuni și reactualizării Strategiei.

Un rol important în procesul de implementare a strategiei îl are Consiliul Local, implicat în mod direct în activitățile de monitorizare și evaluare. Competențele Consiliului local se vor axa pe:

- Coordonarea activităților de antrenare a populației în acțiunile de realizare a proiectelor
- Promovarea dialogului permanent cu locuitorii, asigurarea transparenței în activitatea APL
- Încurajarea Voluntarilor în diverse activități publice
- Stimularea și coordonarea conlucrării actorilor comunității în realizarea obiectivelor comune Parteneriatul cu APL, ONG, agenții economici în cea ce privește implementarea, monitorizarea și evaluarea strategiei

Schematic, structura cadrului instituțional de monitorizare și implementare a SDSE a orașului Orhei se prezintă astfel:



4.2.2 Raportarea și Indicatorii de monitorizare

Rapoartele intermediare și finale de implementare a acțiunilor și proiectelor sunt instrumentele principale de monitorizare și evaluare. Trimestrial, responsabilii de implementare vor prezenta rapoarte intermediare privind implementarea proiectelor și/sau acțiunilor, iar la sfârșitul perioadei de implementare a proiectelor - rapoarte finale. Implementarea proiectelor finanțate din surse externe vor fi supuse monitorizării și evaluării și de către instituțiile abilitate în conformitate cu contractele de finanțare încheiate. În același timp, Unitatea Specializată de Planificare Strategică și Consiliul Participativ Local va prezenta Consiliului Local raportul de evaluare a implementării Strategiei.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract
- **External Actions of the European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI Business Consulting Institute

Evaluarea implementării Strategiei se va efectua prin analiza indicatorilor de performanță. Pentru fiecare acțiune planificată sunt stabiliți anumiți indicatori de implementare care vor fi monitorizați. În baza informațiilor furnizate de la responsabilii de implementare, beneficiari sau instituții specializate se vor stabili nivelul și gradul de implementare a acțiunilor și atingerea a obiectivelor fixate.

Obiectiv Strategic 1. Dezvoltarea economiei durabile	
Program	Indicatori de monitorizare
Crearea unui climat investițional favorabil	<ul style="list-style-type: none"> • Zonă Gienfield creată • Bază de date electronice a potențialului investițional actualizată / elaborată • Număr beneficiari informați • „Ghidul investițional” actualizat/ elaborat • Număr „Ghidul investițional” imprimate și distribuite.
Dezvoltarea turismului prin valorificarea potențialului existent	<ul style="list-style-type: none"> • Număr agenți economici înregistrați • Număr hotel, restaurante, destinații recreative etc. instituite • Număr beneficiari deservici • Itinerar / km trasee turistice și de recreere de tip urban identificate • Număr servicii specifice create / dezvoltate • Număr beneficiari deservici
	<ul style="list-style-type: none"> • Grup de inițiativă de cetățeni format • Număr anunțuri elaborate și instalate • Număr cetățeni informați • Zile de curățire a lacului stabilite • Materiale și utilaje pentru curățire procurate • Km plajă a lacului curățită • Tone de gunoi menajer colectat • Număr urne plasate pentru colectarea deșeurilor • Număr bănci instalate • Km de rețea de iluminare instalată • Nume operator telefonie instalare de wi – fi • Agent economic identificat pentru investiții • Număr catamarane suplinite și alte distracții.
	<ul style="list-style-type: none"> • Număr meșteri populari identificați • Centrul de artizanat funcțional • Numărul de expoziții raionale, naționale și internaționale • Numărul de expoziții de artizanat cu vânzări organizate • Numărul de meșteri populari din categorii social – vulnerabile
	<ul style="list-style-type: none"> • Decizie a consiliului local elaborată • Tender de achiziții efectuat • Parcul Vanos cu piste pentru „mounting bike” amenajat • Număr beneficiari deservici • Poze
	<ul style="list-style-type: none"> • Tender de achiziții efectuat • Companie de construcții identificată • Complexul sportiv „autodrom” construit



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Obiectiv Strategic 1. Dezvoltarea economiei durabile	
Program	Indicatori de monitorizare
	<ul style="list-style-type: none"> • Număr beneficiari, inclusiv din categorii social - vulnerabile • Număr competiții organizate • Poze
	<ul style="list-style-type: none"> • Tender achiziții efectuat • Proces verbal al tenderului efectuat • Companie de construcție identificată • Complex sportiv și a bazei de antrenament, fotbal club „Milsami” construit • Număr beneficiari, inclusiv copii din categorii social – vulnerabile • Număr secții pentru copii • Număr competiții efectuate • Poze.
Promovarea și susținerea business-ului mic și mijlociu	<ul style="list-style-type: none"> • Număr servicii centrului de, consultanță și asistență juridică pentru activitățile de business identificate • Număr seminare de instruire efectuate • Număr agenți economici instruiți, consultați și asistați juridic • Mese rotunde privind afacerile profitabile desfășurate • Concursurile anuale „Businessmanul anului”, „Cea mai bună organizație în domeniu”, etc. desfășurate.
	<ul style="list-style-type: none"> • Număr tarabe instalate și amenajate conform cerințelor sanitaro-igienice în Piața agricolă • Număr agenți economici din categorii social – vulnerabile activi • Număr rampe de acces pentru persoanele cu dizabilități instalate.
	<ul style="list-style-type: none"> • Număr seminare efectuate • Număr consumatori instruiți • Număr pliante / broșuri elaborate și distribuite • Număr voluntari implicați • Poze • Număr comunicate / anunțuri plasate pe pagina web
Dezvoltarea capacității de inovare și modernizare tehnologică	<ul style="list-style-type: none"> • Număr agenți economici instruiți • Număr întâlniri cu IMM-uri și centre inovatoare efectuate • Număr acordurilor de cooperare cu alte centre inovatoare și IMM-uri identificate și semnate
	<ul style="list-style-type: none"> • Număr expoziții de inovare și modernizare tehnologică vizitate • Studiu de fezabilitate privind domeniile de utilizare a tehnologiilor moderne realizat • Tone minereuri extrase prin tehnologii avansate.

Obiectiv Strategic 2: Servicii publice de gospodărie comunală moderne și durabile	
Program	Indicatori de monitorizare



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No. 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Obiectiv Strategic 2: Servicii publice de gospodărie comunală moderne și durabile	
Program	Indicatori de monitorizare
Centru comunitar pentru persoane din categorii social - vulnerabile	<ul style="list-style-type: none"> • Crearea unui centru comunitar • Prestarea serviciilor de consiliere psihologică, activități de socializare, dezvoltarea deprinderilor IT, atelier de confecționare a lucrărilor (hand made) • Număr beneficiari din categorii social – vulnerabile: copii, tineri și persoane în etate, mame cu mulți copii, etc. • Număr tineri instruiți
Instituții moderne de educație	<ul style="list-style-type: none"> • Reabilitarea sediului școlii de arte plastice și a școlii de muzică • Număr cabinete modernizate / reamenajate / dotate, inclusiv medicale cu echipamente moderne necesare • Dotarea sălilor sportive din instituțiile de învățământ cu echipamente sportive
Ameliorarea calității fondului locativ	<ul style="list-style-type: none"> • Km rețelele edilitare (energie electrica, gaze naturale, energie termica, telecomunicații) modernizate / reamenajate / extinse • Km de rețea de apă și canalizare modernizate / reamenajate • Număr instituții și beneficiari ai rețelele edilitare modernizate / reamenajate / extinse • Număr seminare / instruirii privind eficiența termoizolării efectuate • Număr clădiri termoizolate și panouri instalate • Număr beneficiari • Lei acumulați prin reducerea consumului energetic pentru încălzire și funcționare în clădiri • Grup de inițiativă de cetățeni formați • Număr adunări efectuate • Liste de participare • Număr participanți • Statut al asociației a proprietarilor caselor-bloc locative elaborat • Organele de conducere identificate • Număr membri ai asociației proprietarilor caselor-bloc locative înregistrați • Asociația proprietarilor caselor-bloc locative înregistrată. • Număr ședințe de cartiere efectuate • Număr cetățeni implicați • Număr inventar sportiv procurat • Număr terenuri de joc pentru copii în cartierele locative amenajate • Număr beneficiari înregistrați. • Construirea / instalarea rampelor pentru accesul în clădiri /instituții a persoanelor cu dizabilități fizice.
Eficientizarea și modernizarea transportului public	<ul style="list-style-type: none"> • Tender de achiziții efectuate • Număr unități de transport procurate • Act de predare - primire • Contract de deservire încheiat • Număr transport modern per rută instalat • Număr beneficiari mulțumiți • Concursuri "Șoferul anului", „Ruta anului”, etc. efectuate • Număr conducători auto premiați



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No. 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Obiectiv Strategic 2: Servicii publice de gospodărie comunală moderne și durabile	
Program	Indicatori de monitorizare
	<ul style="list-style-type: none"> • Număr auto cu rampe de acces pentru persoanele cu dizabilități fizice instalate • Număr beneficiari identificați.
	<ul style="list-style-type: none"> • Sondaj de opinie privind amenajarea spațiilor auto efectuat • Număr locuitori intervievați • Licitație pentru colectarea de oferte privind amenajarea stațiilor auto efectuată • Număr agenți economici participanți • Număr stații reamenajate • Număr sisteme informative instalate.
Creșterea calității spațiului public	<ul style="list-style-type: none"> • Reamenajarea / modernizarea Gării Auto • Sondaj de opinii pentru identificarea zonelor pietonale efectuat • Număr locuitori intervievați • Licitație pentru colectarea de oferte privind amenajarea zonelor pietonale efectuată • Număr agenți economici participanți • Număr zone amenajate • Număr agenți economici implicați în prestarea de servicii prestate.
	<ul style="list-style-type: none"> • Identificarea traselor pentru bicicliști • Marcarea pistelor pentru bicicliști • Sondaj de opinii pentru identificarea zilei „Transport ecologic” efectuat • Număr locuitori intervievați • Identificarea zilei „Transportului ecologic” • Încurajarea cetățenilor pentru participarea în cadrul transportului ecologic.
„Strada - spațiu sigur al cetățeanului”	<ul style="list-style-type: none"> • Sondaj de opinii pentru identificarea locurilor pentru instalarea camerelor de supraveghere video efectuat • Număr locuitori intervievați • Locuri pentru instalarea camerelor de supraveghere video identificate • Licitație pentru colectarea de oferte privind camerele de supraveghere video efectuată • Număr agenți economici participanți • Număr camere de supraveghere video procurate și instalate • Număr beneficiari identificați. • Extinderea iluminării stradale în cartierele nou create • Număr lămpi și km de fire electrice procurate • Număr străzi iluminate • Km de iluminare stradală instalată • Număr beneficiari iluminare stradală. • Număr intersecții cu sens giratoriu construite • Poze • Număr parcări pentru mașini construite • Număr beneficiari deserviți • Poze • Număr străzi identificate pentru trecerea de pietoni • Număr treceri de pietoni reabilitate / construite / ameliorate • Număr semafoare instalate.



The project is funded by the
European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract
- External Actions of the
European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No. 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Obiectiv Strategic 2: Servicii publice de gospodărie comunală moderne și durabile

Program

Indicatori de monitorizare

- Clădire pentru crearea „azilului” pentru cîini maidanezi identificată
- Grup de voluntari pentru prestarea serviciilor de sterilizare și vaccinare format
- Număr de cîini maidanezi sterilizați și vaccinați
- Număr de cîini „adoptați”.

Obiectiv Strategic 3: Dezvoltarea urbanistică și îmbunătățirea aspectului estetic al orașului

Program

Indicatori de monitorizare

**Diminuarea
poluării mediului**

- Perimetru gunoiști autorizate stabilite
- Număr indicatori stabiliți.
- Grup de voluntari pentru efectuarea raidurilor ecologice de evaluare a situației sanitare a localității format
- Program pentru efectuarea raidurilor ecologice elaborat
- Număr raiduri ecologice efectuate
- Număr încălcări înregistrate
- Număr cetățeni penalizați

**Diminuarea
poluării mediului**

- Campanie de colectarea selectivă a gunoierului menajer elaborată și efectuată
- Număr pliante distribuite
- Număr cetățeni informați
- Număr tomberoane pentru colectarea sticlei, plasticului și hîrtiei instalate
- Tone de deșeuri menajere selectate
- Tender de achiziții efectuat
- Număr companii participante
- Număr urne și containere procurate și instalate per cartier
- Poze
- Program de conștientizare ecologică elaborat
- Număr ore de conștientizare ecologică în instituțiile educative și cetățenilor organizate
- Număr seminare de instruire efectuate
- Număr copii instituții preșcolare și școlare, cetățeni instruiți.
- Grup de inițiativă format
- Număr de pliante elaborate și distribuite
- Sondaj de opiniei privind stabilirea „Zilelor sanitare” efectuat
- „Ziua sanitară” stabilită și efectuată
- Număr participanți
- Tone de deșeuri menajere colectate
- Km de spațiu public amenajat
- Locuri publice identificate pentru amenajarea WC-urilor publice
- Număr WC-urilor publice instalate
- Tarif deservire stabilit
- Număr beneficiari deserviți.
- Număr arbori și arbuști procurați
- Număr alee sădite



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI Business Consulting Institute

Obiectiv Strategic 3: Dezvoltarea urbanistică și îmbunătățirea aspectului estetic al orașului	
Program	Indicatori de realizare
	<ul style="list-style-type: none"> • Număr cartiere înverzite • Număr locatari participanți la înverzire • Grup de inițiativă format • Număr de plante elaborate și distribuite • Sondaj de opinii privind stabilirea „Zilei curățire și protecție a râului Răut și afluenților” efectuat • „Ziua curățirii și protecții râului Răut și afluenților” stabilită și efectuată • Număr participanți • Cantitate deșeuri menajere colectate • Km de maluri a râului Răut curățite și amenajate.
Îmbunătățirea aspectului estetic al orașului	<ul style="list-style-type: none"> • Identificarea terenurilor care necesită a fi reamenajate / construite cu echipament sportiv • Licitație pentru colectarea de oferte privind procurarea echipamentului sportiv efectuată • Număr agenți economici participanți • Număr agenți economici implicați în instalarea echipamentului sportiv • Număr terenuri sportive și de agrement pentru populație reamenajate și dotate cu echipament sportiv. • Identificarea tipurilor de amenajare a plantațiilor peisagistice în orașul Orhei: garduri vii, pete sau borduri florale din trandafiri sau bulbi • Identificarea sectoarelor care necesită amenajare • Procurarea materialului săditor • Formarea grupurilor de cetățeni pentru amenajarea cartierelor blocurilor locative, inclusiv a intrării în orașul Orhei • Număr cartiere amenajate • Număr garduri vii, pete, borduri florale din trandafiri sau bulbi amenajate. • Locul pentru construcția parcarilor pentru mașini identificat • Număr locuri pentru parcare mașini construite • Număr beneficiari parcări.
Valorificarea zonelor protejate în dezvoltarea orașului	<ul style="list-style-type: none"> • Formarea unui grup de inițiativă • Lista monumentelor istorice protejate elaborată • Monumentele istorice protejate inventariate, evaluate • Elaborarea unui regulament privind gestionarea monumentelor istorice protejate • Monumentele istorice neutilizate conservate. • Program privind reabilitarea monumentelor elaborat. • Program social – educativ și cultural de interes public de protejare a monumentelor istorice elaborarea • Număr seminare / adunări efectuate • Număr participanți instruiți.
Actualizarea planului urbanistic general	<ul style="list-style-type: none"> • Actualizarea (elaborarea) planului urbanistic al or. Orhei prin intermediul instituției de proiectare.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract
- External Actions of the
European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No. 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Obiectiv strategic 4 - Așigurarea eficienței energetice a sectorului privat și public din oraș	
Program	Indicatori de monitorizare
Sporirea nivelului de conștientizare a necesității eficientizării consumului de energie	<ul style="list-style-type: none"> Program de conștientizare ecologică elaborat Număr ore de conștientizare ecologică în instituțiile educative și cetățenilor organizate Număr seminare de instruire efectuate Număr copii instituții preșcolare și școlare, cetățeni instruiți. Achiziții publice efectuate Sediulul primăriei reabilitat cu aplicarea măsurilor de eficiență energetică.
Micșorarea pierderilor de energie electrică	<ul style="list-style-type: none"> Achiziții publice efectuate Număr plafoane cu becuri incandescente înlăturate Număr becuri cu LED procurate și instalate
Perfecționarea sistemului de iluminare în oraș	<ul style="list-style-type: none"> Achiziții publice efectuate Km rețea de iluminare în sectoarele Lupoanca, Nistreana, Bucuria. Achiziții publice efectuate Număr plafoane cu becuri incandescente înlăturate Număr becuri cu LED procurate și instalate Contract PPP cu privire la deservirea rețelelor de iluminare stradală semnat. Campanii de informare în domeniul EE: Număr flyere tipărite și diseminate; Număr prezentări în instituțiile publice efectuate Întâlniri cu populația efectuate Număr locuitori ai orașului prezenți Procese verbale elaborate
Consolidarea cadrului de politici la nivel local în domeniul EE	<ul style="list-style-type: none"> Grup de lucru format Număr ședințe Plan de acțiuni și program local de eficiență energetică elaborat Grup de lucru format Număr ședințe Plan de acțiuni pentru energie sustenabilă elaborat
Acțiuni de fluidizare a transportului	<ul style="list-style-type: none"> Număr semafoare înlăturate Număr intersecții cu sens giratoriu
Dezvoltarea capacităților de obținere a energiei din surse alternative	<ul style="list-style-type: none"> Studiu de fezabilitate privind domeniile de utilizare a potențialului eolian realizat Număr deplasări efectuate Număr instruirii realizate Studiu de fezabilitate privind domeniile de utilizare a panourilor solare realizat Număr seminare efectuate



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract
- **External Actions of the European Union** -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI Business Consulting Institute

Obiectiv strategic 4: Asigurarea eficienței energetice a sectorului privat și public din oraș

- Număr directori instituții și cetățeni instruiți
- Număr panourilor solare procurate și instalate
- Număr instituții și beneficiari ai panourilor solare
- Suma lei administrate eficient.

Obiectiv Strategic 5: Îmbunătățirea guvernării locale

Program	Indicatori de monitorizare
Cresterea performanței administrative	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de colectare a datelor informative elaborat • Date furnizate de către funcționarii publici recepționate • Bază de date informaționale realizată.
	<ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea prestării serviciilor publice neacoperite de aparat în bază de contract și autofinanțare, voluntariat.
	<ul style="list-style-type: none"> • Număr seminare de scriere de proiecte frecventate • Număr funcționari publici instruiți / recalificați • Număr proiecte elaborate • Număr de proiecte depuse • Număr de proiecte câștigate și implementate.
	<ul style="list-style-type: none"> • Număr instruire audit intern frecventate • Număr funcționari publici instruiți / recalificați • Serviciul de audit intern instituit • Misiuni de audit intern instituite • Număr recomandări elaborate.
	<ul style="list-style-type: none"> • Proiectul de instituirea a „Ghișeului unic” aprobat • Numărul de pliante elaborate și distribuite • Numărul seminarelor de instruire efectuate • Numărul de experți străini atrași • Număr funcționari public implicați • Număr de servicii prestate în cadrul „Ghișeului unic” • Numărul de beneficiari consultați • Numărul de locuitori informați • Numărul de beneficiari consultați
	<ul style="list-style-type: none"> • Promovarea / organizarea cooperării și parteneriatelor cu alte administrații publice locale / naționale / regionale / externe în scopul schimburilor de experiență.
Transparență în procesul decizional	<ul style="list-style-type: none"> • Buletinul Informativ al Consiliului Local și Primăriei elaborat și editat • Număr materiale promoționale tipărite și distribuite • Număr cetățeni informați.
	<ul style="list-style-type: none"> • Media plan privind difuzarea emisiunilor radiofonice tematice "Ora primarului", "Ora consilierului" elaborat • Elaborarea unor materiale promoționale informative privind difuzarea emisiunilor tematice • Număr emisuni difuzate • Număr cetățeni informați



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Obiectiv Strategic 5: Îmbunătățirea guvernării locale	
Program	Indicatori de monitorizare
	<ul style="list-style-type: none"> • Număr întrebări recepționate • Număr întrebări soluționate
	<ul style="list-style-type: none"> • Identificarea unui număr și "Telefonul cetățeanului" instalat • Elaborarea unor materiale promoționale informative privind instalarea linie de telefon și cutiilor poștale • Număr cetățeni informați • Număr apeluri recepționate • Număr mesaje înregistrate și soluționate

4.3 Riscuri și Impedimente de Implementare

Realizarea efectivă a acțiunilor propuse în Strategia de dezvoltare poate fi împiedicată de prezența anumitor riscuri și impedimente de implementare. Riscurile și impedimentele aferente implementării strategiei de dezvoltare pot fi divizate în două categorii: (i) interne și (ii) externe.

Domeniu	Descriere
Riscuri și impedimente interne	
Managementul implementării strategiei	<ul style="list-style-type: none"> • Confruntări de interese privind implementarea strategiei • Experiență nesemnificativă în elaborarea, promovarea și gestionarea proiectelor de dezvoltare • Prevalarea intereselor personale • Resurse financiare limitate • Lipsa capacităților de atragere a investițiilor
Parteneriat	<ul style="list-style-type: none"> • Neconlucrarea autorităților publice locale cu sectorul de afaceri și comunitatea • Indiferența și neimplicarea populației în susținerea activităților • Lipsa de experiență a structurilor societății civile și neimplicarea lor în • Neimplicarea partenerilor naționali și internaționali
Dezvoltarea economică	<ul style="list-style-type: none"> • Lipsa interesului din partea comunității de afaceri în dezvoltarea bazei economice locale
Social	<ul style="list-style-type: none"> • Resurse limitate pentru acordarea asistenței sociale • Pauperizarea continuă a populației • Imigrarea forței de muncă
Mediu	<ul style="list-style-type: none"> • Populație inconștientă privind efectele poluarea mediului
Riscuri și impedimente externe	
Cadrul politico-juridic	<ul style="list-style-type: none"> • Instabilitatea cursului politic • Contradicția și instabilitatea legislației în vigoare
Relații externe	<ul style="list-style-type: none"> • Lipsa conlucrării cu autoritățile publice raionale și centrale
Starea economiei	<ul style="list-style-type: none"> • Potențial investițional redus • Inaccesibilitatea piețelor de desfacere de peste hotare • Infrastructură de afaceri nedezvoltată • Risc de țară.

