



The project is funded by the
European Union
Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

**STRATEGIA DE
DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ
A ORAȘULUI ORHEI
PENTRU PERIOADA 2014-2020**

Document realizat în cadrul Proiectului „Promovarea Planificării și Implementării Participative ca mecanism eficient de abilitare a comunității și dezvoltare locală sustenabilă”.

Acest proiect este implementat de către Business Consulting Institute din Moldova în parteneriat cu Autoritățile Publice Locale din orașele Orhei și Orhei, cu sprijinul financiar al Uniunii Europene - prin intermediul Delegației UE în Republica Moldova

Orhei, 2013



The project is funded by the
European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

AUTORI

CONSILIUL PARTICIPATIV LOCAL

1. Colun Vitalie - primarul or. Orhei, președintele grupului coordonator;
2. Buracovschi Ala - secretarul consiliului orășenesc Orhei;
3. Lupan Elena - specialist, Primăria Orhei, secretarul grupului coordonator;
4. Coșneanu Ion - antreprenor, SRL "Roxinform Grup";
5. Romanov Svetlana - A.O. "Adolescentul";
6. Rusu Elena - A.O. "Sănătatea Femeii";
7. Vascan Dumitru - veteran;
8. Mișu Ioana - A.O. "Societatea copiilor invalizi și nevoiași".

ECHIPA DE CONSULTANȚI AI IDU

1. Eduard Hîrbu - Expert în administrația publică locală

OBSERVATORI BCI DIN CADRUL PROIECTULUI

1. Viorica Șcerbina – expert în planificare strategică și procese participative
2. Cristina Moisei– expert în Administrație Publică Locală
3. Ana Mardare – expert în respectarea Drepturilor Omului și Egalității de Gen



The project is funded by the
European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Cuprins:

INTRODUCERE	4
1 NECESITĂȚI ȘI PRIORITĂȚI DE DEZVOLTARE	5
2 ANALIZA SWOT	7
2.1 VIZIUNEA	8
2.2 MIȘIUNEA	8
2.3 VALORILE STRATEGIEI	8
2.4 PRINCIPIILE STRATEGIEI.....	9
2.5 OBIECTIVE STRATEGICE	9
3 CADRUL OPERAȚIONAL AL STRATEGIEI	11
3.1 CADRUL GENERAL.....	11
3.2 OBIECTIVE STRATEGICE ȘI PROGRAME DE DEZVOLTARE.....	11
3.3 OBIECTIV STRATEGIC 1. DEZVOLTAREA ECONOMICĂ DURABILĂ	11
3.4 OBIECTIV STRATEGIC 2: SERVICII PUBLICE DE GOSPODĂRIE COMUNALĂ MODERNE ȘI DURABILE	12
3.5 OBIECTIV STRATEGIC 3: DEZVOLTAREA URBANISTICĂ ȘI ÎMBUNĂTĂȚIREA ASPECTULUI ESTETIC AL ORAȘULUI	13
3.6 OBIECTIV STRATEGIC 4: ÎMBUNĂTĂȚIREA GUVERNĂRII LOCALE.....	14
3.7 OBIECTIV STRATEGIC 5: ASIGURAREA EFICIENȚEI ENERGETICE A SECTORULUI PRIVAT ȘI PUBLIC DIN ORAȘ	14
4 PLANUL DE ACȚIUNI	16
4.1 OBIECTIV STRATEGIC 1. DEZVOLTAREA ECONOMIEI DURABILE	16
4.2 OBIECTIV STRATEGIC 2 SERVICII PUBLICE DE GOSPODĂRIE COMUNALĂ MODERNE ȘI DURABILE	17
4.3 OBIECTIV STRATEGIC 3: DEZVOLTAREA URBANISTICĂ ȘI ÎMBUNĂTĂȚIREA ASPECTULUI ESTETIC AL ORAȘULUI	19
4.4 OBIECTIV STRATEGIC 4: ÎMBUNĂTĂȚIREA GUVERNĂRII LOCALE.....	21
4.5 OBIECTIV STRATEGIC 5: ASIGURAREA EFICIENȚEI ENERGETICE A SECTORULUI PRIVAT ȘI PUBLIC DIN ORAȘ	22
5 IMPLEMENTAREA ȘI MONITORIZAREA STRATEGIEI	23
5.1 ETAPE DE IMPLEMENTARE.....	23
5.2 MONITORIZAREA STRATEGIEI	23
5.2.1 Cadrul instituțional de monitorizare.....	24
5.2.2 Raportarea și Indicatorii de monitorizare	26
5.3 RISCURI ȘI ÎMPEDIMENTE DE IMPLEMENTARE	35



The project is funded by the
European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Introducere

Strategia de dezvoltare socio-economică a orașului Orhei pentru perioada 2013-2020 reprezintă un document complex actualizat în cadrul **proiectului** „*Promovarea Planificării și Implementării Participative ca mecanism eficient de abilitare a comunității și dezvoltare locală sustenabilă*”.

Acest proiect este implementat de către Business Consulting Institute din Moldova în parteneriat cu Autoritățile Publice Locale din orașele Orhei și Orhei, cu sprijinul financiar al Uniunii Europene - prin intermediul Delegației UE în Republica Moldova

Proiectul are ca **scop consolidarea capacităților actorilor neguvernamentali și autorităților publice locale în domeniul dezvoltării durabile** și ca obiective de realizare: (i) Dezvoltarea capacităților autorităților publice locale cu privire la planificarea, bugetarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea inițiativelor de dezvoltare prin prisma drepturilor omului și egalitate de gen; (ii) Promovarea unor mecanisme eficiente de cooperare între actorii neguvernamentali și APL; (iii) Abilitarea comunităților și organizațiilor comunitare, inclusiv grupurile vulnerabile, pentru a participa activ la procesul de dezvoltare locală și facilitarea accesului la servicii îmbunătățite și infrastructură comunitară.

Strategia dezvoltării social economice a orașului Orhei este a doua etapă în cadrul realizării sarcinilor de lucru din cadrul proiectului. Strategia de dezvoltare are la bază auditul situației existente în oraș descrisă în Profilul dezvoltării socio-economice. Prin conținutul său Profilul dezvoltării socio-economice evidențiază situația curentă de dezvoltare a localității și se referă la diagnosticarea stării actuale a potențialului socio-uman și grupurilor de persoane vulnerabile, dezvoltării economice locale, a resurselor naturale, a prevenirii situațiilor de urgență, situației demografice, instituțiilor infrastructurii sociale și de afaceri precum și a capacității autorităților publice locale și structurilor societății civile în influențarea procesului de dezvoltare locală.

Elaborarea Strategiei dezvoltării socio-economice a fost realizată de către membrii Unității Specializate pentru Planificare Strategică și ai Consiliului Participativ Local, create la etapa de demarare a proiectului cu asistența consultanților Institutului de Dezvoltare Urbană în cadrul Atelierului de Planificare Strategică care s-a realizat în perioada 17 - 20 noiembrie 2013.

Strategia a fost elaborată prin utilizarea principalelor surse de informare privind practicile internaționale aplicabile și a metodologiilor care stau la baza formulării programelor în domeniul managementului urban, utilizând terminologia acceptată în mediile profesionale ale planificării urbane. **Scopul** general al Strategiei de dezvoltare pe termen lung *decurge din rolul pe care administrația publică locală îl poate juca la nivelul gestiunii orașului, acela de a coordona toate acțiunile publice și private inițiate în dezvoltarea acestuia*. În acest sens, documentul propune un ansamblu complex de programe, acțiuni și proiecte ce pornesc de la o viziune acceptată și de la obiectivele strategice derivate din această viziune.

Strategia a fost concepută ca instrument de lucru a administrației locale privind proiectarea și realizarea managementului dezvoltării urbane în scopul creșterii eficacității intervențiilor actorilor principali ai procesului dezvoltării locale. Fiind un document flexibil în procesul implementării strategia va fi adaptată noilor oportunități de dezvoltare precum și prevederilor programelor naționale și regionale de dezvoltare.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

1 Necesități și priorități de dezvoltare

Fiind localitatea de reședință a raionului Orhei, orașul Orhei dispune de o amplasare geografică favorabilă. Acesta este amplasat în centrul Republicii Moldova, la o distanță de 48 km de capitală, spre nord pe traseul Chișinău - Bălți pe malul râului Răut, la intersecția nodului rutier Bălți, Soroca, Rezina, Râbnîța, Strășeni, Călărași, Ungheni.

La 01.01.2013 orașul Orhei număra cca 33,5 mii locuitori, plasându-se după numărul de locuitori, pe locul 4, în lista celor 51 de orașe din Republica Moldova. În perioada 2000 - 2013 dinamica efectivului populației din localitate a fost una defavorabilă, acesta înregistrând o recesiune de cca 10,4% ceea ce plasează localitatea printre orașele cu o dinamică recesivă intensă. **Populația** din oraș este în prag de îmbătrânire demografică, ponderea populației vârstnice fiind de cca 13%, îmbătrânirea fiind mai pronunțată în cazul sexului feminin (15%).

În anul 2011 (an pentru care a fost posibilă deducerea indicatorilor ocupaționali), în orașul Orhei s-a înregistrat un efectiv al populației economic active de 14,8 mii persoane, în condițiile unui efectiv de 28,8 mii persoane în vârstă de muncă. Prin urmare, indicatorii activității economice a populației din Orhei se manifestă aproape de indicatorii similari pe republică. Astfel, rata generală a activității economice în Orhei (44,1%) a fost mai mare față de media pe republică (41,6%), situându-se și sub rata generală de activitate înregistrată în mediul urban din republică (47,2%). Rata de ocupare a populației din localitate înregistrează valori superioare situației generale pe republică (42,1% față de 38,5%). Această situație denotă o funcționalitate mai mare a economiei din localitate, comparativ cu situația din celelalte orașe din republică.

Reducerea numărului de copii de vârstă preșcolară în perioada declinului demografic, a determinat și reducerea numărului de grădinițe. În prezent, în oraș funcționează 7 instituții preșcolare, unde sunt educați circa 997 copii. Instruirea este asigurată de către 110 educatori, fiecăruia revenind-ui în medie un grup de circa 9 copii.

Sistemul de învățământ gimnazial și liceal din oraș, cuprinde circa 3461 elevi, care își fac studiile în 3 gimnazii cu predarea în limba română și în 4 licee (3 române și 1 rus). Pe teritoriul orașului mai funcționează o școală polivalentă și 2 colegii. Corpul didactic este asigurat de 232 unități didactice, fiecăruia revenind în mediu câte 14,9 elevi. În exclusivitate toate instituțiile de învățământ exploatează pe deplin capacitățile de care dispun.

Sectorul economic al orașului Orhei în anul 2012 a fost reprezentat de cca 609 de agenți economici, dintre care 1/4 erau reprezentate de întreprinderile cu drept de persoane fizice, iar 75% din întreprinderi au fost întreprinderile cu drept de persoane juridice. Printre cele mai răspândite forme organizatorico-juridice ale activităților economice din localitate, au fost societățile cu răspundere limitată (63,2%) și întreprinderile individuale, cu 24% din numărul total de întreprinderi, ponderi valabile pentru întreaga perioadă analizată. În general, numărul de întreprinderi din localitate s-a înscris într-o dinamică favorabilă, majorându-se în 2012 cu cca 15,1% față de anul 2009. Diversificarea sectorului economic și a modalității de finanțare a afacerilor a determinat dinamici accelerate de creștere a activităților gospodăriilor țărănești, a cooperativelor de producție, a întreprinderilor municipale și a societăților cu răspundere limitată.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Rețeaua de drumuri. Lungimea totală a drumurilor din oraș este de 94 km, dintre care 82 km sunt drumuri cu acoperire rigidă. Starea drumurilor, contestată frecvent de populația din localitate, este una dintre preocupările APL, încât în ultimii 5 ani au fost reparate cca 14 km de drumuri. Cu toate acestea în localitate există drumuri destul de importante care se află într-o stare deplorabilă, și necesită intervenții urgente. O dificultate a localității constă în faptul că orașul nu dispune de cale ferată, care poate fi atenuată prin distanța scurtă până la capitală.

Fondul locativ și condițiile de trai. Suprafața totală a fondului locativ la 01.01.2013 a fost de 699020 m², inclusiv în blocuri cu apartamente – 293300 m², și în case particulare 405720 m². Localitatea numără 5796 de case (locuințe), inclusiv apartamente în case cu multe apartamente 11662. Marea majoritate a caselor (apartamentelor) se află în proprietate privată – 11602, iar numărul total de gospodării (curți) este de 5796. Prin urmare, localitatea dispune de un număr mediu de cca 3,1 persoane per casă/apartament, sau unei persoane îi revine în mediu o suprafață totală de 18,4 m² din care 11,9 m² de suprafață locativă.

Capacitatea funcțională și cea instituțională a APL din oraș este destul de avansată. Primăria dispune de un plan de dezvoltare instituțională, care include un sistem de evaluare a capacităților și un plan de acțiuni privind dezvoltarea acestora. Primăria orașului dispune de un sediu propriu, amplasat în centrul orașului, într-o clădire amenajată, cu 3 etaje. Suprafața ocupată de birourile primăriei este de 2070 m², situație din care rezultă o suprafață medie de cca 55 m² per angajat. Dotarea cu echipament TIC a primăriei este una favorabilă.

Bugetul localității. Bugetul executat al orașului pentru anul 2012 a fost de 56156 mii lei iar cel planificat a fost de 22680 mii lei, ceea ce reprezintă cca 40,4% față de valoarea realizată. Din cele 56,2 mil realizate în anul 2012, cca 30,8 mil au reprezentat transferurile planificate (54,8%). Dinamica bugetară a localității în ultimii 3 ani compleți (2010-2012) a fost una favorabilă, caracterizată de o creștere continuă a veniturilor bugetare cu o medie anuală de 8,9%.

Preponderente în veniturile bugetare sunt transferurile, deși ponderea lor scade continuu. În structura veniturilor bugetare ale orașului în perioada de referință (2010-2012) sunt vizibile anumite modificări structurale, care pun în evidență sporirea capacității financiare a bugetului, sub aspectul creșterii continue a ponderii veniturilor proprii și a veniturilor provenite din taxele locale, și reducerii transferurilor, care începând cu 2010 a scăzut în structura veniturilor bugetare cu cca 24,2 pp. Informațiile privind situația bugetară din primăria or. Orhei se prezintă sintetic în tabelul 5.1.

Cheltuielile bugetare, în perioada 2010 - 2012, au fost dominate de cheltuielile pentru educație, depășind 2/3 din cheltuielile totale, dinamica acestora situându-se într-o creștere continuă (68,1% în 2010 și 74,6% în 2012). O poziție bugetară destul de importantă pentru dezvoltarea urbană este amenajarea teritoriului. Astfel, cheltuielile bugetare pentru această poziție au înregistrat fluctuații, tendința generală fiind în creștere.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI Business Consulting Institute

2 Analiza SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> • Oraș verde • Distanța mică pînă la Chișinău • Resurse naturale disponibile • Complex sportiv modern • Echipa de fotbal în liga națională a republicii • Servicii publice de calitate • Industrie locală dezvoltată • Tranzit - Nod rutier central • Rețea de transport urban • Iluminare stradală pe străzile centrale din oraș • Brațe de munca disponibile • APL competentă • Rețea instituțională dezvoltată • Servicii de comerț dezvoltate • Centru complex turistic • Agenți economici renumiți • Stație de epurare nouă, modernă. 	<ul style="list-style-type: none"> • Distanța mică pînă la Chișinău • Relieful accidentat • Calitate insuficientă a drumurilor locale • Lipsa căii ferate • Calitatea precară a apei din lac • Gunoaște neautorizată • Zone de agrement, sport insuficiente • Oportunități limitate pentru recreere • Iluminarea străzilor insuficientă • Mulți câini vagabonzi care reprezintă un pericol pentru locuitori • Lipsa centrelor comunitare pentru persoanele cu dizabilități • Insuficiență de semafoare la intersecțiile importante din oraș • Parcări insuficiente • Utilizarea ineficientă a spațiilor • Societatea civilă pasivă • Migrația sporită a locuitorilor • Dificultăți în transportul public, pentru persoanele cu dizabilitati • Lipsa televiziunii locale • Mass - media locală slab dezvoltată.
Oportunități	Pericole
<ul style="list-style-type: none"> • Donatori externi • Investitori • Amplasarea geografică • Orașele înfrățite • Cetățeni de onoare cu renume. 	<ul style="list-style-type: none"> • Calamități naturale • Factori politici • Administrație financiară degradată • Creșterea numărului transporturilor • Sistemul fiscal presant.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

2.1 *Viziunea*

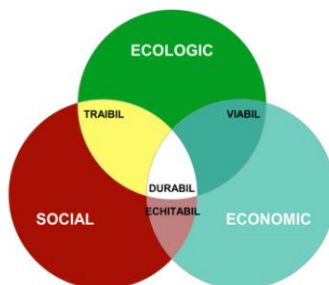
Reieșind din premisele și necesitățile identificate în cadrul diagnozei socio-economice a orașului și având la bază tendințele de dezvoltare demografică, social-economică, a utilităților și serviciilor publice, viziunea strategică de dezvoltare a orașului Orhei pentru perioada 2014 - 2020 este următoarea:

URBA ORHEI – COMODĂ, ATRACTIVĂ PENTRU ACTIVITATEA SOCIAL - ECONOMICĂ DURABILĂ ȘI CONFORTABILĂ PENTRU TRAI.

Viziunea de dezvoltare include în sine combinația de elemente definitorii ale orașului Orhei:

1. Comunitatea, inclusiv din categorii social – vulnerabile;
2. Mediul de trai;
3. Activitatea economică.

Reieșind din aceste relații a fost construit sistemul viziunii, obiectivelor strategice și priorităților de dezvoltare a mediului orașului.



2.2 *Misiunea*

Pentru realizarea Viziunii orașului Orhei, misiunea comunității și a autorităților publice locale este orientată ca orașul să devină **o urbă model europeană cu un nivel de trai decent pentru toți locuitorii prin implicarea și consolidarea capacităților APL, cu o economie dezvoltată durabilă și servicii publice accesibile și de calitate prin gestionarea eficientă a resurselor.**

În realizarea acestei Misiuni se mizează pe populația orașului care să devină activă și conștientă de necesitatea implicării în procesul de dezvoltare al comunității, astfel încât orașul Orhei să devină un oraș cu care fiecare locuitor să se mândrească.

2.3 *Valorile Strategiei*

Realizarea viziunii și misiunii va fi asigurată de acceptarea de către fiecare cetățean al comunității a unui sistem de valori care vor deveni norme de conduită și atitudine general acceptate în următorii ani. Acest sistem este compus din următoarele valori:



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Valoare	Descriere
Respectarea drepturilor omului	implicarea tuturor categoriilor social – vulnerabile în viața social – economică, politică și culturală a comunității. Orice acțiune cu impact asupra unei mari părți a comunității va fi discutată cu întreaga comunitate și implementată cu acordul majorității.
Profesionalism	competență, rapiditate și calitate în soluționarea problemelor stringente ale comunității.
Nondiscriminare	implicarea tuturor membrilor comunității, indiferent de rasă, religie, etnie și gen.
Patriotism	un sentiment de dragoste și devotament față de orașul natal și de locuitori.
Colegialitate	implicarea în rezolvarea problemelor comunității a mai multor persoane, care vor lua împreună hotărâri prin votul majorității.
Încredere	sentimentul de siguranță față de cinstea, buna-credință sau sinceritatea cuiva.
Responsabilitate	valoare care asigură dezvoltarea în toate domeniile, asigurată prin asumarea de către responsabilii de implementare a obligațiilor de a efectua acțiunile până la sfârșit cu asumarea răspunderii pentru consecințe.
Transparență	activitatea în privința implementării strategiei de dezvoltare se va desfășura fiind permanent îndreptată spre maximizarea căilor și posibilităților de informare reciprocă a factorilor de decizie și a membrilor comunității, pentru asigurarea clarității și înțelegerii procesului în derulare.

2.4 Principiile strategiei

În implementarea Strategiei de Dezvoltare, toți factorii dezvoltării trebuie să accepte și să recunoască câteva principii de bază ale procesului de dezvoltare:

1. Principiul echilibrului multiplu;
2. Principiul respectării valorilor;
3. Principiul construcției comunitare;
4. Principiul performanței orientate;
5. Principiul parteneriatelor adaptabile.

2.5 Obiective strategice

În cadrul discuțiilor desfășurate la atelierul de lucru au fost atinse mai multe aspecte critice ale dezvoltării socio-economice ale orașului Orhei, și anume:

- Asigurarea dezvoltării infrastructurii (repararea străzilor și trotuarelor, asigurarea cu energie termică centralizată, modernizarea și extinderea rețelelor de apă și canalizare).
- Amenajarea teritoriului orașului, inclusiv a Gării Auto (funcționare mai bună a transportului public) și pieții orașenești.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

- Favorizarea circulației pietonale (iluminarea străzilor, instalarea semafoarelor și trecerilor de pietoni, crearea de rețele pietonale).
- Organizarea asociațiilor proprietarilor caselor-bloc locative.
- Reintegrarea persoanelor social-vulnerabile în comunitate.
- Protejarea patrimoniului cultural.
- Organizarea timpului liber, odihnei și întremării sănătății populației orașului.
- Asigurarea protecției mediului ambiant.
- Gestionarea corectă a deșeurilor solide și lichide și asigurarea ordinii sanitare în comunitate.
- Asigurarea accesului cetățenilor la informație și transparenței decizionale.

Pentru realizarea Viziunii strategice activitățile tuturor factorilor implicați în procesul de dezvoltare locală vor fi orientate spre atingerea a patru obiective strategice:

- 1. DEZVOLTAREA ECONOMICĂ DURABILĂ**
- 2. SERVICII PUBLICE DE GOSPODĂRIE COMUNALĂ MODERNE ȘI DURABILE**
- 3. DEZVOLTAREA URBANISTICĂ ȘI ÎMBUNĂTĂȚIREA ASPECTULUI ESTETIC AL ORAȘULUI**
- 4. ÎMBUNĂTĂȚIREA GUVERNĂRII LOCALE**
- 5. ASIGURAREA EFICIENȚEI ENERGETICE A SECTORULUI PRIVAT ȘI PUBLIC DIN ORAȘ.**



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI Business Consulting Institute

3 Cadrul operațional al Strategiei

3.1 Cadrul general

În Republica Moldova, începând cu anul 2010 a demarat reforma de descentralizare. Unul din obiectivele strategiei de descentralizare este asigurarea performanței în activitatea administrației publice locale. Performanța activității APL va avea ca mecanism de implementare bugetarea pe bază de performanță. Implementarea bugetării de performanță creează un cadru complex de relație între strategia de dezvoltare a orașului, resursele alocate și rezultatele obținute.

În cadrul dialogurilor în faza de documentare și a celor desfășurate la Atelierele de planificare strategică au fost discutate mai multe aspecte critice ale dezvoltării socio-economice ale localității. După analiza efectuată a necesităților și priorităților de dezvoltare a localității, având drept punct de reper Viziunea Strategică de Dezvoltare și Misiunea autorităților publice locale și a partenerilor locali de dezvoltare, pe lângă Obiective Strategice de dezvoltare a localității, pentru perioada următorilor 7 ani, au fost identificate programe și proiecte/acțiuni necesare de realizat.

3.2 Obiective strategice și programe de dezvoltare

3.3 Obiectiv Strategic 1. Dezvoltarea economică durabilă

PROGRAME	PROIECTE/ACȚIUNI
Crearea unui climat investițional favorabil	<ul style="list-style-type: none"> Actualizarea / elaborarea bazei de date electronice a potențialului investițional. Actualizarea / elaborarea Ghidului investițional.
Dezvoltarea turismului prin valorificarea potențialului existent	<ul style="list-style-type: none"> Extinderea și modernizarea infrastructurii pentru servicii de cazare și deservire a turiștilor (hotele, restaurante, destinații recreative etc.). Extinderea traseelor turistice și de recreere de tip urban și crearea / dezvoltarea serviciilor specifice. Curățirea „Lacului orășenesc Orhei” și amenajarea locurilor de agrement în regiunea lui (amenajarea plajei, instalarea băncilor, suplimentarea numărului de catamarane, asigurarea curățeniei, plasarea urnelor pentru deșeuri). Valorificarea potențialului meșterilor populari. Încurajarea și implicarea persoanelor din categorii social – vulnerabile pentru asimilarea lucrărilor de artizanat.
Promovarea și susținerea business-ului mic și mijlociu	<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea serviciilor centrului de instruire, consultanță și asistență juridică pentru activitățile de business. Reamenajarea / modernizarea Pieții agricole. Dezvoltarea mecanismelor de asigurare a accesului la piața de



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI Business Consulting Institute

PROGRAME	PROIECTE/ACȚIUNI
	desfacere a persoanelor din categorii social – vulnerabile.
Dezvoltarea capacității de inovare și modernizare tehnologică	<ul style="list-style-type: none"> • Stabilirea și promovarea acordurilor de cooperare cu alte centre inovatoare și IMM-uri. • Promovarea tehnologiilor avansate în extragerea minereurilor.
Dezvoltarea capacităților de obținere a energiei din surse alternative	<ul style="list-style-type: none"> • Valorificarea potențialului eolian. • Procurarea și instalarea panourilor solare.

3.4 Obiectiv Strategic 2: Servicii publice de gospodărie comunală moderne și durabile

PROGRAME	PROIECTE/ACȚIUNI
Ameliorarea calității fondului locativ	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizarea / reamenajarea / extindere rețelelor edilitare (alimentare cu apă și canalizare energie electrica, gaze naturale, energie termica, telecomunicații). • Organizarea asociațiilor proprietarilor caselor-bloc locative. • Amenajarea terenurilor de joc pentru copii în cartierele locative și dotarea acestora cu inventarul necesar. • Construirea / instalarea rampelor pentru accesul în clădiri /instituții a persoanelor cu dizabilități fizice.
Eficiențizarea și modernizarea transportului public	<ul style="list-style-type: none"> • Creșterea calității transportului public prin calitatea serviciilor, diversitate și complexitate. • Instalarea rampelor pentru accesul în transport a persoanelor cu dizabilități fizice. • Organizarea „Transportului public inteligent” prin instalare și gestionare integrată a sistemelor informatizate.
Creșterea calității spațiului public	<ul style="list-style-type: none"> • Reamenajarea / modernizarea Gării Auto • Reamenajarea / modernizarea Pieții agricole • Crearea zonelor pietonale și stimularea activităților atractive din partea agenților economici • Încurajarea transportului eco și crearea pistelor pentru bicicliști
„Strada - spațiu sigur al cetățeanului”	<ul style="list-style-type: none"> • Instalarea camerelor de supraveghere video. • Reabilitarea / construirea / ameliorarea condițiilor de trecere pentru pietoni. • Instalarea semafoarelor. • Crearea unui „azil” pentru câini maidanezi cu prestare de servicii de sterilizare și vaccinare.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

3.5 Obiectiv Strategic 3: Dezvoltarea urbanistică și îmbunătățirea aspectului estetic al orașului

PROGRAME	PROIECTE/ACȚIUNI
Diminuarea poluării mediului	<ul style="list-style-type: none"> • Stabilirea perimetrelor gunoștilor autorizate, stabilirea indicatorilor, amenajarea lor. • Raiduri ecologice de evaluare a situației sanitare a localității. • Organizarea colectării și selectării gunoiului în localitate. • Organizarea orelor de conștientizare ecologică în instituțiile educative și cetățenilor. • Implicarea localnicilor în activități de protejare a mediului, inclusiv organizarea zilelor sanitare. • Construcția WC-urilor publice. • Administrarea durabilă a spațiilor verzi prin implicarea locatarilor . • Acțiuni de curățire și protecție a râului Răut.
Îmbunătățirea aspectului estetic al orașului	<ul style="list-style-type: none"> • Reamenajarea și dotarea cu echipament sportiv a terenurilor sportive și de agrement pentru populație. • Amenajarea plantațiilor peisagistice în orașul Orhei. • Construcția parcarilor pentru mașini. • Îmbunătățirea aspectului urbanistic.
Valorificarea zonelor protejate în dezvoltarea orașului	<ul style="list-style-type: none"> • Inventarierea, evaluarea și reglementarea Listei monumentelor istorice protejate. • Conservarea monumentelor neutilizate. • Elaborarea unui program privind reabilitarea monumentelor. • Elaborarea unui program social – educativ și cultural de interes public de protejare a monumentelor istorice.
Actualizarea planului urbanistic general	<ul style="list-style-type: none"> • Actualizarea (elaborarea) planului urbanistic al or. Orhei prin intermediul instituției de proiectare.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

3.6 Obiectiv Strategic 4: Îmbunătățirea guvernării locale

PROGRAME	PROIECTE/ACȚIUNI
Creșterea performanței administrative	<ul style="list-style-type: none"> • Automatizarea bazelor de date informaționale. • Asigurarea prestării serviciilor publice neacoperite de aparat în bază de contract și autofinanțare, voluntariat. • Creșterea capacității administrative prin atragerea investițiilor și donatorilor. • Instituirea serviciului de audit intern. • Instituirea „Ghișeului unic”. • Promovarea / organizarea cooperării și parteneriatelor cu alte administrații publice locale / naționale / regionale / externe în scopul schimburilor de experiență.
Transparență în procesul decizional	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborarea și editarea Buletinului Informativ al Consiliului Local și Primăriei. • Elaborarea și distribuirea de materiale promoționale despre activitatea autorităților locale. • Difuzarea emisiunilor radiofonice tematice "Ora primarului", "Ora consilierului". • Recepționarea mesajelor cetățenilor prin instalarea "Telefonului cetățeanului" și cutiilor poștale în locurile publice ale localității.

3.7 Obiectiv Strategic 5: Asigurarea eficienței energetice a sectorului privat și public din oraș

PROGRAME	PROIECTE/ACȚIUNI
Asigurarea termoficării și asigurării cu apă caldă menajeră a clădirilor din sectorul public	<ul style="list-style-type: none"> • Micșorarea pierderilor de energie la încălzirea clădirilor • Micșorarea cheltuielilor pentru gestionarea sistemelor de aprovizionare a clădirilor cu apă caldă menajeră
Asigurarea întreținerii corespunzătoare a sistemului de iluminat din oraș	<ul style="list-style-type: none"> • Perfecționarea sistemului de iluminare în oraș
Sporirea nivelului de conștientizare a necesității eficientizării consumului de energie de către factorii de răspundere, sectorul de	<ul style="list-style-type: none"> • Eficientizarea comunicării și educării în domeniul eficienței energetice



The project is funded by the
European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

PROGRAME	PROIECTE/ACȚIUNI
afaceri și locuitorii orașului	
Asigurarea eficienței energetice în clădiri	<ul style="list-style-type: none">• Izolarea termică clădiri publice și modernizarea instalațiilor• Izolare termică clădiri rezidențiale și de birouri și modernizarea instalațiilor
Dezvoltarea capacităților de obținere a energiei din surse alternative	<ul style="list-style-type: none">• Valorificarea potențialului eolian.• Procurarea și instalarea panourilor solare.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

4 Planul de acțiuni

4.1 Obiectiv strategic 1. Dezvoltarea economiei durabile

Program	Acțiuni / proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost estimativ (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
Crearea unui climat investițional favorabil	Actualizarea / elaborarea bazei de date electronice a potențialului investițional	2014 - 2015	Primăria	10	Surse atrase
	Actualizarea / elaborarea Ghidului investițional	2015	Primăria	20	Buget local
Dezvoltarea turismului prin valorificarea potențialului existent	Extinderea și modernizarea infrastructurii pentru servicii de cazare și deservire a turiștilor (hotele, restaurante, destinații recreative etc.)	2014 – 2020	Agenți economici	8 000	Buget de stat, surse atrase
	Promovarea obiectivelor turistice din oraș	2014 – 2020	APL, Agenți economici	50	Proiecte, surse atrase
	Curățirea lacului și amenajarea locurilor de agrement în regiunea lui (amenajarea plajei, instalarea băncilor, suplimentarea numărului de catamarane, asigurarea curățeniei, plasarea urnelor pentru deșeuri).	2014 – 2020	APL, Agenți economici	2 000	Proiecte, surse atrase, APL
	Valorificarea potențialului meșterilor populari	2014-2020	Grupul de inițiativă, APL	2000	Surse atrase
	Încurajarea și implicarea persoanelor din categorii social – vulnerabile pentru asimilarea lucrărilor de artizanat	2014-2020	Grupul de inițiativă, APL, Asistența Socială	20	Bugetul Local
Promovarea și susținerea business-ului mic și mijlociu	Reamenajarea / modernizarea Pieții agricole	2014 – 2020	APL, Agenți economici	2 500	Surse atrase
	Dezvoltarea serviciilor centrului de instruire, consultanță și asistență juridică pentru activitățile de business	2015 – 2016	ONG	100	Proiecte
	Dezvoltarea mecanismelor de asigurare a accesului la piața de desfacere, inclusiv din categorii social - vulnerabile	2014 – 2016	APL, Agenți economici	50	Surse atrase
Dezvoltarea capacității de inovare și modernizare tehnologică	Stabilirea și promovarea acordurilor de cooperare cu alte centre inovaționale și IMM-uri	2014 - 2020	Agenți economici	10	Buget local
	Promovarea tehnologiilor avansate în extragerea minereurilor	2014 – 2016	Agenți economici	500	Surse atrase



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Program	Acțiuni / proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost estimativ (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
Dezvoltarea capacităților de obținere a energiei electrice din surse alternative	Valorificarea potențialului eolian	2015 - 2020	Agenți economici	500 000	Surse atrase, buget de stat
	Procurarea și instalarea panourilor solare	2014 - 2020	APL, agenți economici	10 000	Surse atrase, buget de stat

4.2 Obiectiv Strategic 2 Servicii publice de gospodărie comunală moderne și durabile

Program	Acțiuni / proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost estimativ (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
Ameliorarea calității fondului locativ	Modernizare / reamenajare / extindere a rețelelor edilitare (alimentare cu apă și canalizare energie electrica, gaze naturale, energie termica, telecomunicații).	2014-2020	Director ÎM	10 000	Buget local, Surse atrase
	Alimentarea cu apă și canalizare: acoperire / extindere rețea, modernizare și calitate	2013-2014	Director ÎM	5 000	Buget local, Surse atrase
	Reducerea consumului energetic pentru încălzire și funcționare în clădiri (termoizolarea locuințelor, instalare panouri solare)	2013 - 2015	Director ÎM, Grup de inițiativă cetățeni	5 000	Buget local, Surse atrase
	Organizarea asociațiilor proprietarilor caselor - bloc locative	2014 - 2016	Grup de inițiativă cetățeni	60	Buget local
	Amenajarea terenurilor de joc pentru copii în cartierele locative și dotarea acestora cu inventarul necesar.	2014 - 2020	Director ÎM, Grup de inițiativă cetățeni	500	Buget local, Cetățeni, Surse atrase
	Construirea / instalarea rampelor pentru accesul în clădiri / instituții a persoanelor cu dizabilități fizice	2014 - 2015	APL, Asociația locatarilor	5 000	Buget local Surse atrase
Eficientizarea și modernizarea	Creșterea calității transportului public prin calitatea serviciilor, diversitate și complexitate	2014 - 2017	APL; Agenți economici	4 000	Surse atrase



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Program	Acțiuni / proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost estimativ (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
transportului public	Instalarea rampelor pentru accesul în transport a persoanelor cu dizabilități fizice	2014 - 2015	APL, Agenți economici	40	Surse atrase
	Organizarea „Transportului public inteligent” prin instalare și gestionare integrată a sistemelor informatizate	2014 - 2015	APL, Agenție de publicitate	40	Surse atrase
Creșterea calității spațiului public	Reamenajarea / modernizarea Gării Auto	2014 - 2016	Director ÎM, Agenți economici	3 000	Buget local, Surse atrase
	Reamenajarea / modernizarea Pieții agricole	2014 - 2016	Director ÎM, Agenți economici	2 000	Buget local, Surse atrase
	Crearea zonelor pietonale și stimularea activităților atractive din partea agenților economici .	2014 - 2020	APL, Cetățenii, Agenți economici	2 000	Buget local, Surse atrase
	Dotarea sălilor sportive din instituțiile de învățământ cu echipamente sportive	2014 - 2016	Primăria	500	Buget local Surse atrase
	Încurajarea transportului eco și crearea pistelor pentru bicicliști	2014 - 2020	APL, Cetățenii	2 000	Buget local, Surse atrase
„Strada - spațiu sigur al cetățeanului”	Instalarea camerelor de supraveghere video	2014	APL	300	Surse atrase
	Extinderea / modernizarea iluminării stradale	2014 - 2016	APL	500	Buget local, Surse atrase
	Reabilitarea / construirea / ameliorarea condițiilor de trecere pentru pietoni	2014 - 2020	APL,	400	Buget local, Surse atrase
	Instalarea semafoarelor	2014	APL	100	Buget local, Surse atrase
	Crearea unui „azil” pentru câini maidanezi cu prestare de servicii de sterilizare și vaccinare	2014 - 2018	APL, ONG	650	Buget local, Surse atrase



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

4.3 Obiectiv Strategic 3: Dezvoltarea urbanistică și îmbunătățirea aspectului estetic al orașului

Program	Acțiuni / proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost estimativ (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
Diminuarea poluării mediului	Stabilirea perimetrelor gunoiștilor autorizate, stabilirea indicatorilor, amenajarea lor.	2014 - 2016	ÎM	30	Buget local, Surse atrase
	Raiduri ecologice de evaluare a situației sanitare a localității	2014 – 2020	Grup de inițiativă cetățeni, ONG	5	Surse atrase
	Organizarea colectării și selectării gunoierului în localitate	2014 – 2020	ÎM, Grup de inițiativă cetățeni, ONG	100	Buget local, Surse atrase
	Organizarea orelor de conștientizare ecologică în instituțiile educative și cetățenilor.	2014 – 2020	ONG, Directori Instituții educative	5	Surse atrase
	Construcția WC-urilor publice	2014 - 2015	ÎM, ONG, Agenți economici	700	Buget local, Surse atrase
	Administrarea durabilă a spațiilor verzi prin implicarea locatarilor	2014 – 2020	ÎM, ONG, Agenți economici	100	Buget local, Surse atrase
	Acțiuni de curățire și protecție a râului Răut	2014 – 2020	APL; ONG; Grup de inițiativă cetățeni	10	Buget local
Îmbunătățirea aspectului estetic al orașului	Reamenajarea și dotarea cu echipament sportiv a terenurilor sportive și de agrement pentru populație	2014-2020	ÎM; ONG; Agenți economici	1 000	Buget local, Surse atrase
	Amenajarea plantațiilor peisagistice în orașul Orhei	2014 - 2020	Arhitect șef, ÎM, Grup de inițiativă local	240	Buget local, Surse atrase
	Construcția parcarilor pentru mașini	2016 - 2018	Agenți economici	700	Surse atrase
	Îmbunătățirea aspectului urbanistic	2014 - 2020	Arhitect șef, ÎM, Grup de inițiativă local	2 600	Buget local Surse atrase
Valorificarea zonelor protejate în dezvoltarea	Inventarierea, evaluarea și reglementarea Listei monumentelor istorice protejate	2014	Arhitect șef, ONG	10	Buget local



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Program	Acțiuni / proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost estimativ (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
orașului	Conservarea monumentelor neutilizate	2015 - 2020	Arhitect șef, ONG	5 000	Buget local, Surse atrase
	Elaborarea unui program privind reabilitarea monumentelor	2015 - 2020	Arhitect șef, ONG	5 000	Buget local, Surse atrase
	Elaborarea unui program social – educativ și cultural de interes public de protejare a monumentelor istorice	2015 - 2017	Arhitect șef, ONG, Directori instituții școlare și preșcolare	5	Buget local, Surse atrase
Actualizarea planului urbanistic general	Actualizarea (elaborarea) planului urbanistic al or. Orhei prin intermediul instituției de proiectare	2015 - 2020	Arhitect șef	600	Buget local, Surse atrase



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

4.4 Obiectiv Strategic 4: Îmbunătățirea guvernării locale

Program	Acțiuni/proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost estimativ, (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
Creșterea performanței administrative	Automatizarea bazelor de date informaționale	2014	Specialist resurse programate		
	Asigurarea prestării serviciilor publice neacoperite de aparat în bază de voluntariat.	2014 - 2018	Specialist relații cu publicul		
	Creșterea capacității administrative prin atragerea investițiilor și donatorilor	2014 - 2020	Specialiști proiecte investiționale și atragerea investițiilor	50	Surse atrase, Buget local
	Instituirea serviciului de audit intern	2016	Primar	100	Buget local
	Instituirea „Ghișeului unic”.	2016	Primar	30	Buget local
	Promovarea / organizarea cooperării și parteneriatelor cu alte administrații publice locale / naționale / regionale / externe în scopul schimburilor de experiență	2015 - 2020	Primăria, Consiliul Local	2 500	Surse atrase, Buget local
Transparență în procesul decizional	Elaborarea și editarea trimestrială a Buletinului Informativ al Consiliului Local și Primăriei.	2014 - 2020	Specialist relații cu publicul		Surse atrase, Buget local
	Elaborarea și distribuția trimestrială a materialelor promoționale despre activitatea autorităților locale.	2015 - 2017	Specialist relații cu publicul, ONG	15	Surse atrase, Buget local
	Difuzarea emisiunilor radiofonice tematice "Ora primarului", "Ora consilierului".	2015 - 2020	Specialist relații cu publicul, Radioul Local	10	Surse atrase, Buget local
	Recepționarea mesajelor cetățenilor prin instalarea "Telefonului cetățeanului" și cutiilor poștale în locurile publice ale localității	2014	Specialist relații cu publicul	5	Surse atrase, Buget local



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

4.5 Obiectiv Strategic 5: Asigurarea eficienței energetice a sectorului privat și public din oraș

Program	Acțiuni/proiecte	Perioada de implementare	Responsabil	Cost estimativ, (mii lei)	Surse potențiale de finanțare
Micșorarea pierderilor de energie la încălzirea clădirilor aflate în gestiunea primăriei	Reabilitarea sediului primăriei cu aplicarea măsurilor de eficiență energetică	2014	Specialist resurse programate		
	Reabilitarea sediului a celor 7 grădinițe	2014 - 2018	Specialist relații cu publicul		
	Construcția cazangeriilor pentru grădinița nr. 5 și grădinița nr.6	2014 - 2020	Specialiști proiecte investiționale și atragerea investițiilor	50	Surse atrase, Buget local
	Reabilitarea sediului școlii de arte plastice și a școlii de muzică	2016	Primar	100	Buget local
Micșorarea pierderilor de energie electrică	Schimbarea plafoanelor de la becuri incandescente cu spirală de wolfram la becuri cu LED	2014 - 2016	Primăria Conducerea instituțiilor publice	15	Surse atrase
Perfecționarea sistemului de iluminare în oraș	Extinderea rețelelor de iluminare în sectoarele Lupoaița, Nistreana, Bucuria		Primăria		
	Schimbarea plafoanelor de la becuri incandescente cu spirală de wolfram la becuri cu LED		Primăria		
	Semnarea contractului PPP cu privire la deservirea rețelelor de iluminare stradală		Primăria		
	Campanii de informare în domeniul EE: flyere, adunări, prezentări în instituțiile publice, întâlniri cu populația, etc.		Primăria		
Consolidarea cadrului de politici la nivel local în domeniul EE	Elaborarea planului și programului local de EE		Primăria		
	Elaborarea planului de acțiuni pentru energie sustenabilă		Primăria		
Acțiuni de fluidizare a transportului	Înlăturarea semafoarelor și introducerea intersecțiilor cu sens giratoriu				



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

5 Implementarea și Monitorizarea Strategiei

5.1 Etape de Implementare

Succesul realizării Strategiei de Dezvoltare Durabilă a orașului Orhei depinde, în mare măsură, de participarea tuturor locuitorilor la procesul de implementare și monitorizare a acesteia, de prezența unei coaliții încheiate în societate. În procesul executării strategiei de dezvoltare vor fi implicați mai mulți actori, fiecare urmând un scop personal și comunitar, îndeplinind rolul de implementator al acțiunilor planificate. Aceștia sunt :

1. Administrația publică locală (Consiliul Local , Primarul, Primăria)
2. Locuitorii orașului
3. Societatea civilă (ONG, femeile, tineretul, voluntarii, organizațiile profesionale și profesionale)
4. Agenții economici
5. Structuri externe (Consiliul raional, Guvernul, Organizațiile internaționale).

Implementarea Strategiei de Dezvoltare a orașului Orhei poate fi divizată convențional în 3 etape:

Etapă	Descriere
Adoptarea Strategiei de dezvoltare.	Strategia de dezvoltare va fi supusă dezbaterilor publice la Adunarea Comunitară. După dezbateri și ajustarea propunerilor și recomandărilor făcute, Strategia va fi înaintată Consiliului Local spre aprobare. După aprobarea strategiei, Primăria va coordona elaborarea planurilor de acțiuni trimestriale și anuale privind realizarea strategiei în conformitate cu Planul Strategic de Acțiuni.
Implementarea Strategiei de dezvoltare	se va efectua prin realizarea acțiunilor, activităților, măsurilor și proiectelor concrete de implementare. Pentru fiecare acțiune, proiect vor fi stabilite obiective, planul activităților necesare, perioada de desfășurare (durata), responsabilii și partenerii care vor realiza proiectul. De asemenea, vor fi identificate și asigurate sursele de finanțare a proiectelor propuse spre implementare.
Monitorizarea Strategiei de dezvoltare	În perioada de implementare responsabilii de realizarea planului de acțiuni vor raporta îndeplinirea activităților, proiectelor și atingerea obiectivelor specifice. Monitorizarea proiectelor, acțiunilor și strategiilor se va efectua prin intermediul Indicatorilor de implementare stabiliți. În cazul în care se vor identifica devieri de la Planul de acțiuni se vor iniția măsuri de corectare sau ajustare a acestui plan.

5.2 Monitorizarea Strategiei

Procesul de monitorizare a strategiei constă în:

- (i) evaluarea atingerii obiectivelor strategice și obiectivelor specifice care va fi realizată prin intermediul indicatorilor de implementare



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

(ii) raportarea rezultatelor evaluării.

5.2.1 Cadrul instituțional de monitorizare

Cadrul instituțional al monitorizării și evaluării este constituit din membrii Unității Specializate de Planificare Strategică (USPS) și ai Consiliului Participativ Local (CPL). Astfel, prin intermediul celor două structuri se va asigura reprezentarea:

- Consiliului local (președinții comisiilor consultative de specialitate și secretarul Consiliului)
- Primăriei (Primarul, specialistul în domeniul regimului funciar și contabilul șef)
- Comunității oamenilor de afaceri (directorii sau reprezentanții principalilor structuri economice din localitate)
- Instituțiilor educaționale (conducerea școlii și a grădiniței de copii)
- Organizațiilor non-guvernamentale
- Reprezentanților grupelor social – vulnerabile: pensionari, minorități etnice, religioase ș.a.

Unitatea Specializată de Planificare Strategică și Consiliul Participativ Local vor fi responsabili de aprobarea și implementarea Strategiei și a Planului de acțiuni, de identificarea și asigurarea resurselor financiare necesare pentru implementare proiectelor și acțiunilor.

La anumite perioade va fi evaluată activitatea de implementare a Strategiei. Anual, se va actualiza Strategia și în cazul apariției unor noi necesități sau realizării unor proiecte, planul de acțiuni va fi modificat. În asemenea caz, planul de acțiuni este corectat și ajustat la schimbările survenite, cu consimțământul Consiliului Local al orașului .

Drepturi / obligații membri USPS / CPL	Cadrul instituțional al monitorizării și evaluării	Responsabilități
<p><i>Drepturi membri USPS / CPL:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • De a formula propuneri în cadrul dezbaterilor USPS / CPL • Dreptul de vot pro sau contra hotărârilor adoptate USPS / CPL • De a solicita consemnarea punctului de vedere personal USPS / CPL • Alte drepturi conferite de hotărârile USPS / CPL. <p><i>Obligații membri USPS / CPL:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Să participe la toate ședințele 	USPS	<ul style="list-style-type: none"> • Planificarea implementării acțiunilor • Elaborarea și promovarea adoptării deciziilor privind acțiunile de implementare • Coordonarea activităților de implementare a acțiunilor și proiectelor de dezvoltare • Coordonarea activităților de atragere a surselor financiare alternative în scopul realizării problemelor identificate
	CPL	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea implementării planului de acțiuni • Elaborarea rapoartelor și prezentarea lor către Consiliul Local



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI Business Consulting Institute

Drepturi / obligații membri USPS / CPL	Cadrul instituțional al monitorizării și evaluării	Responsabilități
<p>și lucrările USPS / CPL</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sa-și expună poziția și să ia decizii imparțial și obiectiv • Să prezinte în termenul stabilit materialele necesare desfășurării lucrărilor USPS / CPL • Să acționeze pentru îndeplinirea întocmai și la termen a obligațiilor ce revin din hotărârile USPS • Să informeze motivul ce nu i-a permis participarea la lucrările sau ședințele USPS / CPL 		<ul style="list-style-type: none"> • Acordarea asistenței tehnice și consultative în toate domeniile • Elaborarea și dezbateră proiectelor prioritare de dezvoltare • Analiza deciziilor privind diverse probleme ale orașului • Elaborarea și inițierea modificărilor în strategie • Elaborarea studiilor și proiectelor de dezvoltare etc. • Elaborarea Fișelor de Participare a Cetățenilor, prin intermediul cărora vor studia nivelul de satisfacție a cetățenilor de serviciile îmbunătățite în rezultatul implementării SDSE • Identificarea propunerile noi privind revederea planului pentru anul viitor.

Cel puțin o dată pe lună, membrii celor două structuri vor conlucra în cadrul ședințelor dedicate implementării strategiei.

De asemenea, pentru asigurarea transparenței procesului de implementare a strategiei și creșterea nivelului de implicare în guvernarea locală, lunar se vor convoca Adunări Generale cu participarea cetățenilor, în scopul :

- Avizării și dezbaterii rapoartelor și proiectelor propuse de USPSS și CPL
- Propunerii de noi proiecte
- Actualizării planului de acțiuni și reactualizării Strategiei.

Un rol important în procesul de implementare a strategiei îl are Consiliul Local, implicat în mod direct în activitățile de monitorizare și evaluare. Competențele Consiliului local se vor axa pe:

- Coordonarea activităților de antrenare a populației în acțiunile de realizare a proiectelor
- Promovarea dialogului permanent cu locuitorii, asigurarea transparenței în activitatea APL
- Încurajarea Voluntarilor în diverse activități publice
- Stimularea și coordonarea conlucrării actorilor comunității în realizarea obiectivelor comune Parteneriatul cu APL, ONG, agenții economici în cea ce privește implementarea, monitorizarea și evaluarea strategiei

Schematic, structura cadrului instituțional de monitorizare și implementare a SDSE a orașului Orhei se prezintă astfel:



The project is funded by the European Union

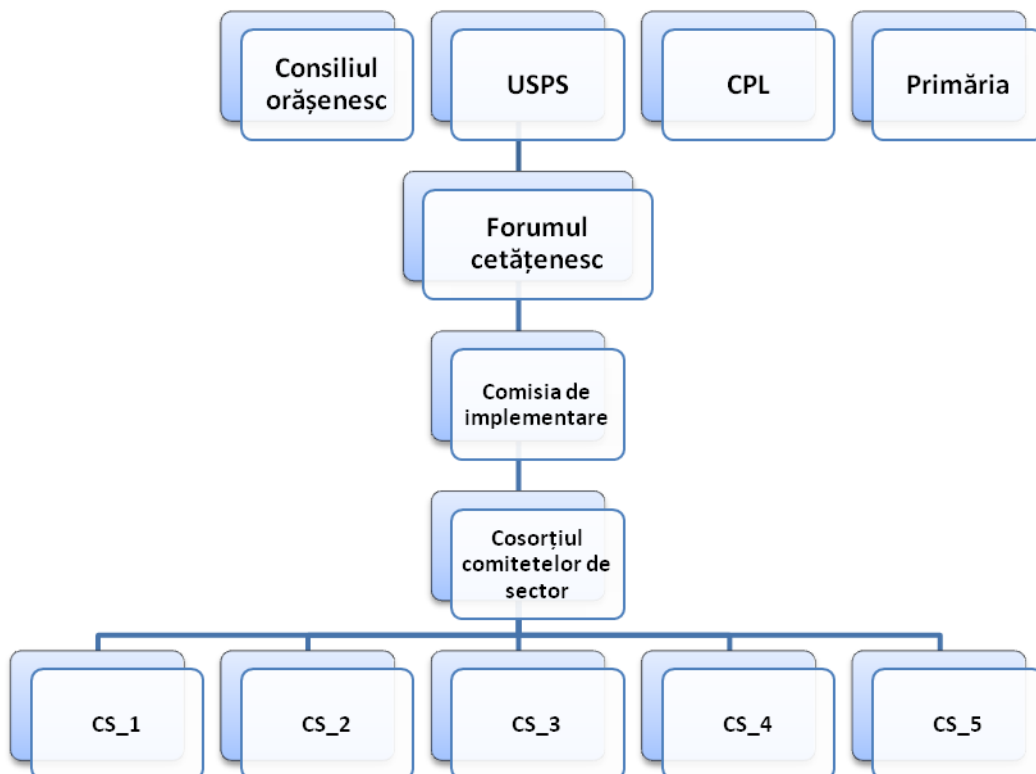
Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute



5.2.2 Raportarea și Indicatorii de monitorizare

Rapoartele intermediare și finale de implementare a acțiunilor și proiectelor sunt instrumentele principale de monitorizare și evaluare. Trimestrial, responsabilii de implementare vor prezenta rapoarte intermediare privind implementarea proiectelor și/sau acțiunilor, iar la sfârșitul perioadei de implementare a proiectelor - rapoarte finale. Implementarea proiectelor finanțate din surse externe vor fi supuse monitorizării și evaluării și de către instituțiile abilitate în conformitate cu contractele de finanțare încheiate. În același timp, Unitatea Specializată de Planificare Strategică și Consiliul Participativ Local va prezenta Consiliului Local raportul de evaluare a implementării Strategiei.

Evaluarea implementării Strategiei se va efectua prin analiza indicatorilor de performanță. Pentru fiecare acțiune planificată sunt stabiliți anumiți indicatori de implementare care vor fi monitorizați. În baza informațiilor furnizate de la responsabilii de implementare, beneficiari sau instituții specializate se vor stabili nivelul și gradul de implementare a acțiunilor și atingere a obiectivelor fixate.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI Business Consulting Institute

Obiectiv Strategic 1. Dezvoltarea economiei durabile	
Program	Indicatori de monitorizare
Crearea unui climat investițional favorabil	<ul style="list-style-type: none"> • Bază de date electronice a potențialului investițional actualizată / elaborată • Număr beneficiari informați • „Ghidul investițional” actualizat/ elaborat • Număr „Ghidul investițional” imprimate și distribuite.
Dezvoltarea turismului prin valorificarea potențialului existent	<ul style="list-style-type: none"> • Număr agenți economici înregistrați • Număr hoteluri, restaurante, destinații recreative etc. instituite • Număr beneficiari deserviți • Itinerar / km trasee turistice și de recreere de tip urban identificate • Număr servicii specifice create / dezvoltate • Număr beneficiari deserviți
	<ul style="list-style-type: none"> • Grup de inițiativă de cetățeni format • Număr anunțuri elaborate și instalate • Număr cetățeni informați • Zile de curățire a lacului stabilite • Materiale și utilaje pentru curățire procurate • Km plajă a lacului curățită • Tone de gunoi menajer colectat • Număr urne plasate pentru colectarea deșeurilor • Număr bănci instalate • Km de rețea de iluminare instalată • Nume operator telefonie instalare de wi – fi • Agent economic identificat pentru investiții • Număr catamarane suplinite și alte distracții.
	<ul style="list-style-type: none"> • Număr meșteri populari identificați • Centrul de artizanat funcțional • Numărul de expoziții raionale, naționale și internaționale • Numărul de expoziții de artizanat cu vânzări organizate • Numărul de meșteri populari din categorii social – vulnerabile
Promovarea și susținerea business-ului mic și mijlociu	<ul style="list-style-type: none"> • Număr servicii centrului de instruire, consultanță și asistență juridică pentru activitățile de business identificate • Număr seminare de instruire efectuate • Număr agenți economici instruiți, consultați și asistați juridic • Mese rotunde privind afacerile profitabile desfășurate • Concursurile anuale „Businessmanul anului”, „Cea mai bună organizație în domeniu”, etc. desfășurate.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI Business Consulting Institute

Obiectiv Strategic 1. Dezvoltarea economiei durabile	
Program	Indicatori de monitorizare
	<ul style="list-style-type: none"> • Număr tarabe instalate și amenajate conform cerințelor sanitaro-igienice în Piața agricolă • Număr agenți economici din categorii social – vulnerabile activi • Număr rampe de acces pentru persoanele cu dizabilități instalate.
Dezvoltarea capacității de inovare și modernizare tehnologică	<ul style="list-style-type: none"> • Număr agenți economic instruiți • Număr întâlniri cu IMM-uri și centre inovaționale efectuate • Număr acordurilor de cooperare cu alte centre inovaționale și IMM-uri identificate și semnate • Număr expoziții de inovare și modernizare tehnologică vizitate • Studiu de fezabilitate privind domeniile de utilizare a tehnologiilor moderne realizat • Tone minereuri extrase prin tehnologii avansate.
Dezvoltarea capacităților de obținere a energiei din surse alternative	<ul style="list-style-type: none"> • Studiu de fezabilitate privind domeniile de utilizare a potențialului eolian realizat • Număr deplasări efectuate • Număr instruirii realizate • Studiu de fezabilitate privind domeniile de utilizare a panourilor solare realizat • Număr seminare efectuate • Număr directori instituții și cetățeni instruiți • Număr panourilor solare procurate și instalate • Număr instituții și beneficiari ai panourilor solare • Suma lei administrate eficient.

Obiectiv Strategic 2: Servicii publice de gospodărie comunală moderne și durabile	
Program	Indicatori de monitorizare
Ameliorarea calității fondului locativ	<ul style="list-style-type: none"> • Km rețelele edilitare (energie electrica, gaze naturale, energie termica, telecomunicații) modernizate / reamenajate / extinse • Km de rețea de apă și canalizare modernizate / reamenajate • Număr instituții și beneficiari ai rețelele edilitare modernizate / reamenajate / extinse
	<ul style="list-style-type: none"> • Număr seminare / instruirii privind eficiența termoizolării efectuate • Număr clădiri termoizolate și panouri instalate • Număr beneficiari • Lei acumulați prin reducerea consumului energetic pentru încălzire și funcționare în clădiri
	<ul style="list-style-type: none"> • Grup de inițiativă de cetățeni formați • Număr adunări efectuate • Număr participanți



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD

(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI Business Consulting Institute

Obiectiv Strategic 2: Servicii publice de gospodărie comunală moderne și durabile	
Program	Indicatori de monitorizare
	<ul style="list-style-type: none"> • Statut al asociației a proprietarilor caselor-bloc locative elaborat • Organele de conducere identificate • Număr membri ai asociației proprietarilor caselor-bloc locative înregistrați • Asociația proprietarilor caselor-bloc locative înregistrată.
	<ul style="list-style-type: none"> • Număr ședințe de cartiere efectuate • Număr cetățeni implicați • Număr inventar sportiv procurat • Număr terenuri de joc pentru copii în cartierele locative amenajate • Număr beneficiari înregistrați. • Construirea / instalarea rampelor pentru accesul în clădiri /instituții a persoanelor cu dizabilități fizice.
Eficientizarea și modernizarea transportului public	<ul style="list-style-type: none"> • Număr transport modern per rută instalat • Număr beneficiari mulțumiți • Concursuri ”Șoferul anului”, „Ruta anului”, etc. efectuate • Număr conducători auto premiați
	<ul style="list-style-type: none"> • Număr auto cu rampe de acces pentru persoanele cu dizabilități fizice instalate • Număr beneficiari identificați.
	<ul style="list-style-type: none"> • Sondaj de opinie privind amenajarea spațiilor auto efectuat • Număr locuitori intervievați • Licitație pentru colectarea de oferte privind amenajarea stațiilor auto efectuată • Număr agenți economici participanți • Număr stații reamenajate • Număr sisteme informative instalate.
Creșterea calității spațiului public	<ul style="list-style-type: none"> • Reamenajarea / modernizarea Gării Auto
	<ul style="list-style-type: none"> • Sondaj de opiniei pentru identificarea zonelor pietonale efectuat • Număr locuitori intervievați • Licitație pentru colectarea de oferte privind amenajarea zonelor pietonale efectuată • Număr agenți economici participanți • Număr zone amenajate • Număr agenți economici implicați în prestarea de serviciu prestate.
	<ul style="list-style-type: none"> • Identificarea traselor pentru bicicliști • Marcarea pistelor pentru bicicliști • Sondaj de opiniei pentru identificarea zilei „Transport ecologic” efectuat • Număr locuitori intervievați • Identificarea zilei „Transportului ecologic” • Încurajarea cetățenilor pentru participarea în cadrul transportului ecologic.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Obiectiv Strategic 2: Servicii publice de gospodărie comunală moderne și durabile

Program	Indicatori de monitorizare
„Strada - spațiu sigur al cetățeanului”	<ul style="list-style-type: none"> • Sondaj de opiniei pentru identificarea locurilor pentru instalarea camerelor de supraveghere video efectuat • Număr locuitori intervievați • Locuri pentru instalarea camerelor de supraveghere video identificate • Licitație pentru colectarea de oferte privind camerelor de supraveghere video efectuată • Număr agenți economici participanți • Număr camere de supraveghere video procurate și instalate • Număr beneficiari identificați.
	<ul style="list-style-type: none"> • Extinderea iluminării stradale în cartierele nou create • Număr lămpi și km de fire electrice procurate • Număr străzi iluminate • Km de iluminare stradală instalată • Număr beneficiari iluminare stradală.
	<ul style="list-style-type: none"> • Număr străzi identificate pentru trecerea de pietoni • Număr treceri de pietoni reabilitate / construite / ameliorate • Număr semafoare instalate.
	<ul style="list-style-type: none"> • Clădire pentru crearea „azilului” pentru câini maidanezi identificată • Grup de voluntari pentru prestarea serviciilor de sterilizare și vaccinare format • Număr de câini maidanezi sterilizați și vaccinați • Număr de câini „adoptați”.

Obiectiv Strategic 3: Dezvoltarea urbanistică și îmbunătățirea aspectului estetic al orașului

Program	Indicatori de monitorizare
Diminuarea poluării mediului	<ul style="list-style-type: none"> • Perimetru gunoiști autorizate stabilite • Număr indicatori stabiliți.
	<ul style="list-style-type: none"> • Grup de voluntari pentru efectuarea raidurilor ecologice de evaluare a situației sanitare a localității format • Program pentru efectuarea raidurilor ecologice elaborat • Număr raiduri ecologice efectuate • Număr încălcări înregistrate • Număr cetățeni penalizați.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Obiectiv Strategic 3: Dezvoltarea urbanistică și îmbunătățirea aspectului estetic al orașului

Program	Indicatori de monitorizare
Diminuarea poluării mediului	<ul style="list-style-type: none"> • Campanie de colectarea selectivă a gunoiului menajer elaborată și efectuată • Număr pliante distribuite • Număr cetățeni informați • Număr tomberoane pentru colectarea sticlei, plasticului și hârtiei instalate • Tone de deșeuri menajere selectate <hr/> <ul style="list-style-type: none"> • Program de conștientizare ecologică elaborat • Număr ore de conștientizare ecologică în instituțiile educative și cetățenilor organizate • Număr seminare de instruire efectuate • Număr copii instituții preșcolare și școlare, cetățeni instruiți. <hr/> <ul style="list-style-type: none"> • Grup de inițiativă format • Număr de pliante elaborate și distribuite • Sondaj de opinie privind stabilirea „Zilelor sanitare” efectuat • „Ziua sanitară” stabilită și efectuată • Număr participanți • Tone de deșeuri menajere colectate • Km de spațiu public amenajat. <hr/> <ul style="list-style-type: none"> • Locuri publice identificate pentru amenajarea WC-urilor publice • Număr WC-urilor publice instalate • Tarif deservire stabilit • Număr beneficiari deserviți. <hr/> <ul style="list-style-type: none"> • Număr arbori și arbuști procurați • Număr alee sădite • Număr cartiere înverzite • Număr locatari participanți la înverzire. <hr/> <ul style="list-style-type: none"> • Grup de inițiativă format • Număr de pliante elaborate și distribuite • Sondaj de opinie privind stabilirea „Zilei curățire și protecție a râului Răut” efectuat • „Ziua curățirii și protecții râului Răut” stabilită și efectuată • Număr participanți • Cantitate deșeuri menajere colectate • Km de maluri a râului Răut curățite și amenajate.



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

**Grant Contract
- External Actions of the
European Union -**

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

Obiectiv Strategic 3: Dezvoltarea urbanistică și îmbunătățirea aspectului estetic al orașului

Program	Indicatori de monitorizare
Îmbunătățirea aspectului estetic al orașului	<ul style="list-style-type: none"> • Identificarea terenurilor care necesită a fi reamenajate / construite cu echipament sportiv • Licitație pentru colectarea de oferte privind procurarea echipamentului sportiv efectuată • Număr agenți economici participanți • Număr agenți economici implicați în instalarea echipamentului sportiv • Număr terenuri sportive și de agrement pentru populație reamenajate și dotate cu echipament sportiv.
	<ul style="list-style-type: none"> • Identificarea tipurilor de amenajare a plantațiilor peisagistice în orașul Orhei: garduri vii, pete sau borduri florale din trandafiri sau bulbi • Identificarea sectoarelor care necesită amenajare • Procurarea materialului săditor • Formarea grupurilor de cetățeni pentru amenajarea cartierelor blocurilor locative, inclusiv a intrării în orașul Orhei • Număr cartiere amenajate • Număr garduri vii, pete, borduri florale din trandafiri sau bulbi amenajate.
	<ul style="list-style-type: none"> • Locul pentru construcția parcarilor pentru mașini identificat • Număr locuri pentru parcare mașini construite • Număr beneficiari parcări.
Valorificarea zonelor protejate dezvoltarea orașului	<ul style="list-style-type: none"> • Formarea unui grup de inițiativă • Lista monumentelor istorice protejate elaborată • Monumentele istorice protejate inventariate, evaluate • Elaborarea unui regulament privind gestionarea monumentelor istorice protejate • Monumentele istorice neutilizate conservate. • Program privind reabilitarea monumentelor elaborat. • Program social – educativ și cultural de interes public de protejare a monumentelor istorice elaborarea • Număr seminare / adunări efectuate • Număr participanți instruiți.
Actualizarea planului urbanistic general	<ul style="list-style-type: none"> • Actualizarea (elaborarea) planului urbanistic al or. Orhei prin intermediul instituției de proiectare.

Obiectiv Strategic 4: Îmbunătățirea guvernării locale

Program

Indicatori de monitorizare



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI Business Consulting Institute

Obiectiv Strategic 4: Îmbunătățirea guvernării locale	
Program	Indicatori de monitorizare
Creșterea performanței administrative	<ul style="list-style-type: none"> Plan de colectare a datelor informative elaborat Date furnizate de către funcționarii publici recepționate Bază de date informaționale realizată.
	<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea prestării serviciilor publice neacoperite de aparat în bază de contract și autofinanțare, voluntariat.
	<ul style="list-style-type: none"> Număr seminare de scriere de proiecte frecventate Număr funcționari publici instruiți / recalificați Număr proiecte elaborate Număr de proiecte depuse Număr de proiecte câștigate și implementate.
	<ul style="list-style-type: none"> Număr instruire audit intern frecventate Număr funcționari publici instruiți / recalificați Serviciul de audit intern instituit Misiuni de audit intern instituită Număr recomandări elaborate.
	<ul style="list-style-type: none"> Proiectul de instituirea a „Ghișeului unic” aprobat Numărul de pliante elaborate și distribuite Numărul seminarelor de instruire efectuate Numărul de experți străini atrași Număr funcționari public implicati Număr de servicii prestate în cadrul „Ghișeului unic” Numărul de beneficiari consultați Numărul de locuitori informați Numărul de beneficiari consultați
	<ul style="list-style-type: none"> Promovarea / organizarea cooperării și parteneriatelor cu alte administrații publice locale / naționale / regionale / externe în scopul schimburilor de experiență.
Transparență în procesul decizional	<ul style="list-style-type: none"> Buletinul Informativ al Consiliului Local și Primăriei elaborat și editat Număr materiale promoționale tipărite și distribuite Număr cetățeni informați.
	<ul style="list-style-type: none"> Media plan privind difuzarea emisiunilor radiofonice tematice "Ora primarului", "Ora consilierului" elaborat Elaborarea unor materiale promoționale informative privind difuzarea emisiunilor tematice Număr emisiuni difuzate Număr cetățeni informați Număr întrebări recepționate Număr întrebări soluționate
	<ul style="list-style-type: none"> Identificarea unui număr și "Telefonul cetățeanului" instalat Elaborarea unor materiale promoționale informative privind instalarea



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI Business Consulting Institute

Obiectiv Strategic 4: Îmbunătățirea guvernării locale	
Program	Indicatori de monitorizare
	<ul style="list-style-type: none"> linie de telefon și cutiilor poștale • Număr cetățeni informați • Număr apeluri recepționate • Număr mesaje înregistrate și soluționate

Obiectiv strategic 5: Asigurarea eficienței energetice a sectorului privat și public din oraș	
Program	Indicatori de monitorizare
Micșorarea pierderilor de energie la încălzirea clădirilor aflate în gestiunea primăriei	<ul style="list-style-type: none"> • Achiziții publice efectuate • Sediului primăriei reabilitat cu aplicarea măsurilor de eficiență energetică
	<ul style="list-style-type: none"> • Achiziții publice efectuate • Reabilitarea sediului a celor 7 grădinițe
	<ul style="list-style-type: none"> • Achiziții publice efectuate • Cazangerii pentru grădinița nr. 5 și grădinița nr.6. construite
	<ul style="list-style-type: none"> • Achiziții publice efectuate • Reabilitarea sediului școlii de arte plastice și a școlii de muzică
Micșorarea pierderilor de energie electrică	<ul style="list-style-type: none"> • Achiziții publice efectuate • Număr plafoane cu becuri incandescente înlăturate • Număr becuri cu LED procurate și instalate
	<ul style="list-style-type: none"> • Achiziții publice efectuate • Km rețea de iluminare în sectoarele Lupoaica, Nistreana, Bucuria.
Perfecționarea sistemului de iluminare în oraș	<ul style="list-style-type: none"> • Achiziții publice efectuate • Număr plafoane cu becuri incandescente înlăturate • Număr becuri cu LED procurate și instalate
	<ul style="list-style-type: none"> • Contract PPP cu privire la deservirea rețelelor de iluminare stradală semnat.
	<ul style="list-style-type: none"> • Campanii de informare în domeniul EE: • Număr flyere tipărite și diseminate; • Număr prezentări în instituțiile publice efectuate • Întâlniri cu populația efectuate • Număr locuitori ai orașului prezenți • Procese verbale elaborate
Consolidarea cadrului de politici la nivel local în domeniul EE	<ul style="list-style-type: none"> • Grup de lucru format • Număr ședințe • Plan de acțiuni și program local de eficiență energetică elaborat
	<ul style="list-style-type: none"> • Grup de lucru format • Număr ședințe • Plan de acțiuni pentru energie sustenabilă elaborat
Acțiuni de fluidizare a transportului	<ul style="list-style-type: none"> • Număr semafoare înlăturate • Număr intersecții cu sens giratoriu



The project is funded by the European Union

Delegation to the Republic of Moldova

Grant Contract - External Actions of the European Union -

EuropeAid/132706/L/ACT/MD
(Contract No: 2014/298-078)



The project is implemented by BCI
Business Consulting Institute

5.3 Riscuri și Impedimente de Implementare

Realizarea efectivă a acțiunilor propuse în Strategia de dezvoltare poate fi împiedicată de prezența anumitor riscuri și impedimente de implementare. Riscurile și impedimentele aferente implementării strategiei de dezvoltare pot fi divizate în două categorii: (i) interne și (ii) externe.

Domeniu	Descriere
Riscuri și impedimente interne	
Managementul implementării strategiei	<ul style="list-style-type: none"> • Confruntări de interese privind implementarea strategiei • Experiență nesemnificativă în elaborarea, promovarea și gestionarea proiectelor de dezvoltare • Prevalarea intereselor personale • Resurse financiare limitate • Lipsa capacităților de atragere a investițiilor
Parteneriat	<ul style="list-style-type: none"> • Neconlucrarea autorităților publice locale cu sectorul de afaceri și comunitatea • Indiferența și neimplicarea populației în susținerea activităților • Lipsa de experiență a structurilor societății civile și neimplicarea lor în • Neimplicarea partenerilor naționali și internaționali
Dezvoltarea economică	<ul style="list-style-type: none"> • Lipsa interesului din partea comunității de afaceri în dezvoltarea bazei economice locale
Social	<ul style="list-style-type: none"> • Resurse limitate pentru acordarea asistenței sociale • Pauperizarea continuă a populației • Imigrarea forței de muncă
Mediu	<ul style="list-style-type: none"> • Populație inconștientă privind efectele poluarea mediului
Riscuri și impedimente externe	
Cadrul politico-juridic	<ul style="list-style-type: none"> • Instabilitatea cursului politic • Contradicția și instabilitatea legislației în vigoare
Relații parteneri externi	<ul style="list-style-type: none"> • Lipsa conlucrării cu autoritățile publice raionale și centrale
Starea economiei	<ul style="list-style-type: none"> • Potențial investițional redus • Inaccesibilitatea piețelor de desfacere de peste hotare • Infrastructură de afaceri nedezvoltată • Risc de țară.