

# **RAPORTUL conducerii**

**REGIA APĂ CANAL-ORHEI S.A.  
pentru anul 2024**

**DIRECTOR GENERAL**

**Victor PERȚU**

**Mun. Orhei, Martie 2025**

## **Cuprins:**

<b>I. ANALIZA CONSUMATORILOR ÎNTREPRINDERII.....</b>	<b>pagina 3</b>
<b>II. ANALIZA SERVICIILOR.....</b>	<b>pagina 7</b>
<b>III . ANALIZA INVESTIȚIILOR.....</b>	<b>pagina 11</b>
<b>IV. ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ.....</b>	<b>pagina 20</b>
<b>V . PRODUCTIVITATEA MUNCII.....</b>	<b>pagina 36</b>
<b>VI. CONSUMUL DE ENERGIE ELECTRICĂ.....</b>	<b>pagina 37</b>
<b>VII. BUGETUL APROBAT ȘI PERSPECTIVELE DE DEZVOLTARE _</b>	<b>pagina 37</b>

## INFORMAȚII GENERALE

**Regia Apă Canal-Orhei S.A.** prestează serviciul public de alimentare cu apă potabilă, de canalizare și epurare a apelor uzate în mun. Orhei, precum și în unele sate din vecinătate că: **Piatra, Pohorniceni, Pelivan, Mitoc, Step-Soci, Budei, Seliște, Lucaseuca și Burcuta.**

**Tabelul 1: DATE PRIVIND SISTEMELE DE ALIMENTARE CU APĂ ȘI CANALIZARE**

Nr · d/ o	Denumirea obiectelor	U/m	Cantitatea 2024	Cantitatea 2023
<b>SISTEMUL DE ALIMENTARE CU APĂ</b>				
1	Surse de apă	Unit	3	3
2	Puțuri arteziene	Unit	27/în lucru 5	27/ în lucru 5
3	Rețele de apă	Km	304,026	303,9
4	Stații de pompare apă	Unit	11 în lucru 10	11 în lucru 10
5	Stații de clorinare apa	Unit	2	2
6	Capacitatea instalată de dobândire a apei	Mii m <sup>3</sup> /24	16	16
7	Diferența de cote (sursa înmagazinare)	Δh, m	85	85
8	Diferența de cote la distribuție	Δh, m	108	108
<b>SISTEMUL DE CANALIZARE</b>				
1	Rețele canal	Km	100,435	100,152
2	Stații de pompare	Unit	6	6
3	Stație de epurare de tip vechi (1976) Q=10 mii m <sup>3</sup> /24	Unit	1	1
4	Stație de epurare ZUC (2013) Q= 4,6 mii m <sup>3</sup> /24	Unit	1	1
4	Stații de clorinare	Unit	1	1

### I. ANALIZA CONSUMATORILOR ÎNTREPRINDERII

#### Analiza consumatorilor noncasnici

La situația din 31.12.2024, **Regia Apă Canal-Orhei S.A.**, are la evidență **583 consumatori** din categoria noncasnici ai serviciului public de alimentare cu apă și canalizare. Informația din tabelul nr. 2 ne demonstrează, că numărul abonaților pe această categorie de

consumatori este în creștere permanentă. Abonații sistemului public de alimentare cu apă potabilă a crescut în anul 2024 cu **84** abonați față de anul 2020 . Abonații sistemului public de canalizare și epurare a apelor uzate a crescut în anul 2024 cu **80** abonați față de anul 2020 .

La capitolul dat se analizează activitatea consumatorilor noncasnici prin prisma consumului de servicii de alimentare cu apă potabilă de canalizare și epurare a apelor uzate. Din tabelul nr. 2, se observă că în perioada analizată **2020 – 2024**, consumul de apă potabilă crește din anul 2020 de la **276,2 mii m<sup>3</sup>** până la **332.9 mii m<sup>3</sup>**. În anul 2024 volumul de apă consumat este în creștere cu **51.0 mii m<sup>3</sup>** față de anul 2023 și cu **71.8 mii m<sup>3</sup>** față de anul 2022. În perioada analizată, facturarea serviciului de canalizare și epurare a apelor uzate este în creștere cu **35,5 mii m<sup>3</sup>** în anul 2024 față de anul 2020, și cu **9,8 mii m<sup>3</sup>** în anul 2024 față de anul 2023.

Total pentru anul 2024 pe segmentul consumatori noncasnici **Regia Apă Canal-Orhei S.A.**, a obținut venit din activitatea de bază în sumă de **18533,0 mii Lei**. Tarifele la finele anului 2024 sunt cele aprobate de către ANRE prin Hotărârea 369 din 28.06.2024 și intrate în vigoare din 04.07.2024 și au următoarele valori:

Serviciul public de alimentare cu apă potabilă:

- pentru consumatorii casnici în mărime de 23,05 lei/m<sup>3</sup>;
- pentru consumatorii noncasnici în mărime de 26,10 lei/m<sup>3</sup>;

Serviciul public de canalizare și de epurare a apelor uzate în mărime de 28,15 lei/m<sup>3</sup>;

Producerea și transportarea apei în vederea redistribuirii la punctul de branșare cu s. Piatra în mărime de 1,41 lei/m<sup>3</sup>.

## Tabelul nr. 2 "Indicatori de producere pentru consumatori noncasnici"

INDICATORI	U.M.	2020	2021	2022	2023	2024
Volum servicii alimentare cu apă,	mii m <sup>3</sup>	276.2	246.1	261.1	281,9	332,9
Volum servicii de canalizare si epurare apelor uzate	mii m <sup>3</sup>	349.1	400.1	399.2	374,8	384,6
Venit din servicii alimentare cu apă ,	mii Lei	5 574.4	5614.0	5830.4	6214,1	7240,4
Venit din servicii de canalizare si epurare a apelor uzate ,	mii Lei	10941.7	12973.4	12913.4	10322,9	11292,6
Preț Mediu servicii alimentare cu apă	Lei	20.18	22.81	22.33	22,04	21,75
Preț Mediu servicii de canalizare si epurare a apelor uzate	Lei	31.34	32.43	32.35	27,54	29,36
<b>TOTAL VÎNZĂRI</b>	<b>mii Lei</b>	<b>16516.1</b>	<b>18587.4</b>	<b>18743.8</b>	<b>16537,0</b>	<b>18533,0</b>
<b>Vînzări (comparativ cu anul precedent)</b>	<b>%</b>	<b>(8.2)</b>	<b>12.5</b>	<b>0.8</b>	<b>(11,8)</b>	<b>12,1</b>
Volum servicii alimentare cu apă (comparativ cu anul precedent)	%	(5.9)	(10.9)	6.1	8	18,1

Volum servicii de canalizare și epurare apelor uzate (comparativ cu anul precedent)	%	(18.3)	14.6	(0.2)	(6,1)	2,6
<b>Nr. de abonați conectați</b>	<b>Abonați</b>	499	526	545	561	583
<b>Inclusiv: la apă</b>	<b>Abonați</b>	494	521	540	555	577
<b>la canal</b>	<b>Abonați</b>	412	431	451	468	492
Volum mediu servicii alimentare cu apă	m <sup>3</sup> luna/abonat	47	39	40	42	48
, Volum mediu servicii de canalizare și epurare apelor uzate	m <sup>3</sup> luna/abonat	71	77	74	67	65

### Analiza consumatorilor casnici

**Regia Apă Canal-Orhei S.A.** deservește **14436 de abonați** din categoria consumatori casnici, dintre care **832 de abonați** sunt **deconectați** .

### Tabelul nr. 3 "Indicatori de producere pentru consumatori casnici"

Cheltuieli opera'INDICATORI	U.M.	2020	2021	2022	2023	2024
Volum servicii alimentare cu apă,	mii m <sup>3</sup>	810.6	805.7	818.6	821,4	847,4
Volum servicii de canalizare și epurare a apelor uzate	mii m <sup>3</sup>	509.6	520.0	513.8	497,4	546,7
Venit din servicii alimentare cu apă ,(exclusiv apa compensata)	mii Lei	13131.1	13052.7	13261.4	13235.0	17016,0
Venit din servicii de canalizare și epurare a apelor uzate ,	mii Lei	3261.4	3328.0	3288.5	4136,3	11199,5
Preț Mediu servicii alimentare cu apă	Lei	16,2/8,10	16.2/8,10	16.2/8,10	16,11	20,08
Preț Mediu servicii de canalizare și epurare a apelor uzate	Lei	6,40	6,40	6,40	8,32	20,49
<b>17 TOTAL VÂNZĂRI (exclusiv apa compensata)</b>	<b>mii Lei</b>	<b>16392.5</b>	<b>16380.7</b>	<b>16549.9</b>	<b>17371,3</b>	<b>28215,5</b>
<b>Creșterea Vânzărilor (comparativ cu anul precedent)</b>	<b>%</b>	<b>8.3</b>	<b>(0.1)</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>62,4</b>
Volum servicii alimentare cu apă (comparativ cu anul precedent)	%	8.7	(0.6)	1.6	0,3	3,2

Volum servicii de canalizare și epurare a apelor uzate (comparativ anul precedent)	%	6.7	2	(1.2)	(3,2)	9,9
Nr. de abonați	Abonați	13 941	14139	14 277	14381	14483
Volum mediu servicii alimentare cu apă	m3 luna/abonat	4,8	4,7	4,8	4,8	4,9
Volum mediu servicii de canalizare și epurare a apelor uzate	m3 luna/abonat	3	3,1	3,0	2,9	3,1

Pe categoria de consumatori casnici în perioada anului **2024**, volumul serviciilor de alimentare cu apă și volumul serviciilor de canalizare și epurare a apelor uzate sunt în creștere față de perioadele precedente (tab.3). În anul 2024 volumul apei potabile alcătuiește **847,4 mii m<sup>3</sup>**, crescând cu **36,8 mii m<sup>3</sup>** față de anul 2020 și cu **26 mii m<sup>3</sup>** față de anul 2023. Volumul apelor uzate recepționate în anul 2024 constituie **546,7 mii m<sup>3</sup>**, ceea ce este în creștere cu **37,1 mii m<sup>3</sup>** față de anul 2020 și cu **49,3 mii m<sup>3</sup>** față de anul 2023.

Venitul din vânzări de la consumatorii casnici, în anul 2024 alcătuiește **28215,5 mii lei**, ceea ce este în creștere cu **11823 mii lei** față de anul 2020 și cu **10844,2 mii lei** mai mult față de anul 2023.

### Măsurile întreprinse:

- Demontarea contoarelor cu termen de verificare expirat și înlocuirea acestora cu contoare de o clasă de precizie mai înaltă. În anul **2024** au fost demontate **3361** contoare pentru verificare metrologica, și s-au montat contoare de prima dată în număr de **103** bucăți.
- Pe lângă rezultatele obținute, Regia Apă Canal-Orhei S.A. lucrează cu consumatorii și sunt informați despre orice modificare prin intermediul mass-media, radio, pagina web, informații utile în bonurile de plată.

În perioada anului **2024**, în baza cererilor depuse de către cetățeni, au fost precăutate și elaborate **342** de condiții tehnice, inclusiv pentru serviciul public de alimentare cu apă și serviciul de canalizare și epurare a apelor uzate:

- Consumatori casnici **67**;
- Consumatori non casnici **20** .  
Doar serviciul public de alimentare cu apă:
- Consumatori casnici **127** ;
- Consumatori non casnici **7** .  
Doar serviciul public de canalizare și epurare a apelor uzate:
- Consumatori casnici **115** ;
- Consumatori noncasnici **6** .

Situația întreruperilor (deconectarilor), petițiilor				
Nr.	Întreruperi (deconectări), petiții	Unitatea	2023	2024
1.	Numărul întreruperilor planificate a furnizării serviciului public de alimentare cu apă	unități	5	10
2.	Durata medie a întreruperilor planificate a furnizării serviciului public de alimentare cu apă	h	11	12,8
3.	Numărul întreruperilor planificate a furnizării serviciului public de canalizare	unități	0	0
4.	Durata medie a întreruperilor planificate a furnizării serviciului public de canalizare	h	0	0
5	Numărul întreruperilor neplanificate a furnizării serviciului public de alimentare cu apă	unități	200	260
6	Durata medie a întreruperilor neplanificate a furnizării serviciului public de alimentare cu apă	h	2,6	2,8
7	Numărul întreruperilor neplanificate a furnizării serviciului public de canalizare	unități	501	463
8.	Durata medie a întreruperilor neplanificate a furnizării serviciului public de canalizare	h	1,8	1,6
9.	Petiții cu privire la furnizarea serviciului public de alimentare cu apă	unități	145	201
10	Petiții referitor la prestarea serviciului public de canalizare	un	41	52

## II. ANALIZA SERVICIILOR

### Tabelul nr. 4. Analiza volumului de servicii publice de alimentare cu apă potabilă prestat consumatorilor casnici

Numărul de ordine	Volumul serviciilor (m <sup>3</sup> )	Nr. de abonați	%
1	0 m <sup>3</sup>	1781	12.3
2	0-1 m <sup>3</sup>	1596	11.1
3	1-2 m <sup>3</sup>	1411	9.8
4	2-3 m <sup>3</sup>	1260	8.7
5	3-5 m <sup>3</sup>	2194	15.2
6	5-10 m <sup>3</sup>	3383	23.4
7	>10 m <sup>3</sup>	1979	13.7
Total deconectați sat. Mitoc	0 m <sup>3</sup>	832	5.8
Total:		14436	100

Analizând informația din tabelul nr. 4, categoria consumatorilor casnici după consumul de apă putem observa că **12,3 %** din numărul total de abonați sau **1781** abonați, nu se folosesc de serviciul public de alimentare cu apă din motivul că sunt plecați sau nu se folosesc de servicii, iar **832** abonați sunt deconectați.

Din tabelul nr. 4 se observă că abonații - consumatorii casnici fac economii de apă, deoarece consumul lunar de apă este următor: **11,1 %** din abonați consumă până la **1 m<sup>3</sup>** apă, **33,7 %** din abonați consumă de la **1 m<sup>3</sup>** până la **5 m<sup>3</sup>**, **23,4 %** din abonați consumă de la **5 m<sup>3</sup>** până la **10 m<sup>3</sup>** și **13,7 %** din abonați consumă mai mult de **10 m<sup>3</sup>**.

## 2. ANALIZA SERVICIILOR

### Analiza apei dobândite

Analiza apei dobândite în perioada anilor **2020 – 2024** arată că **Regia Apă Canal-Orhei S.A.** își realizează cu succes obiectivul de a aproviziona mun. **Orhei** cu apă de calitate. Principala concluzie este că din volumul total de **1601,1 mii m<sup>3</sup>** de apă dobândită în anul **2024**, **1384,1 mii m<sup>3</sup>** de apă sunt de la **priza Jeloboc**, adică **86,4 %** din total volum de apă, care este de cea mai înaltă calitate. Acest fapt duce la reducerea apei dobândite la celelalte **prize GRADINA PUBLICĂ și MITOCUL VECHI**, care alcătuiește respectiv **4.5 %** și **9 %**.

Din tabelul nr. 5 se vede clar, că începând cu anul 2022 volumul apei dobândite crește treptat ajungând în anul 2024 la **1601,1 mii m<sup>3</sup>** cu **46.1 mii m<sup>3</sup>** sau cu **3 %** mai mult decât în anul 2020 și cu **84,2 mii m<sup>3</sup>** sau cu **5,5 %** față de anul 2023. Majorarea volumului de apă dobândită se argumentează prin faptul că în perioada anilor anilor 2022-2024 crește treptat volumul apei facturate ajungând în anul 2024 la volumul de **1180,3 mii m<sup>3</sup>** cu **93,3 mii m<sup>3</sup>** sau cu **8,6 %** mai mult decât în anul 2020 și cu **76,9 mii m<sup>3</sup>** sau cu **7 %** față de anul 2023. În permanență se lucrează în privința reducerii pierderilor de apă. Ca urmare volumul pierderilor de apă în anul 2024 a scăzut cu **63,2 mii m<sup>3</sup>** față de anul 2020 și a crescut cu **5,2 mii m<sup>3</sup>** față de anul 2023 și reprezintă **25,3 %** (fără necesități proprii) din volumul total de apă dobândită și **26,3 %** cu necesități proprii, inclusiv și cele tehnologice.

**Tabelul nr. 5 "Analiza cantitativă și structurală apei dobândite"**

SURSA DE APĂ	U.M.	2020	2021	2022	2023	2024	Devierea volumelor 2024 față de 2023
PRIZA "JELOBOC"	mii m3	1339	1283.3	1328.1	1325.5	1384,1	4,4 %
PRIZA "GRADINA PUBLICĂ"	mii m3	60	61.9	48.9	68.8	72,5	5,4 %
PRIZA "MITOCUL VECHI"	mii m3	156	123.6	78.7	122.6	144,4	17,8 %
<b>TOTAL</b>	<b>mii m3</b>	<b>1555</b>	<b>1468.8</b>	<b>1455.7</b>	<b>1516.9</b>	<b>1601,1</b>	<b>5,6 %</b>
<b>APĂ FACTURATĂ</b>	<b>mii m3</b>	<b>1087</b>	<b>1051.8</b>	<b>1079.7</b>	<b>1103.4</b>	<b>1180,3</b>	<b>7,0 %</b>
<b>PIERDERI (consum tehnologic+pierderi)</b>	<b>mii m3</b>	<b>468</b>	<b>405</b>	<b>363</b>	<b>399,6</b>	<b>404,8</b>	<b>1,3 %</b>
<b>Inclusiv: Necesități proprii, tehnologice ale Regiei APĂ CANAL-ORHEI S.A.</b>	<b>mii m3</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>13,4</b>	<b>16,0</b>	<b>19,4 %</b>
<b>Pondere pierderilor de apă</b>	<b>%</b>	<b>30.10</b>	<b>27.78</b>	<b>24.94</b>	<b>26,3</b>	<b>25,3</b>	<b>(3,8)</b>

**Analiza apelor uzate colectate** În tabelul nr. 6 este analizată situația cu privire la apele uzate epurate de către Stația de Epurare în ultimii 5 ani de activitate. Începând cu anul 2023 volumul apei uzate epurate crește treptat ajungând în anul 2024 la **978,6 mii m<sup>3</sup>** cu **95,6 mii m<sup>3</sup>** sau cu **10,8 %** mai mult decât în anul 2020 și cu **75,0 mii m<sup>3</sup>** sau cu **8,3 %** mai mult față de anul 2023.

**Tabelul nr. 6 "Analiza cantitativă și structurală a apelor uzate colectate"**

SURSA	U.M.	Anii					Devierea 2021 față de 2020, %	Devierea 2022 față de 2021, %	Deviere a 2023 față de 2022, %	Deviere a 2024 față de 2023, %
		2020	2021	2022	2023	2024				
SECȚIA CANAL	mii m3	421	429.3	398.1	377.7	451,3	2	(7)	(5,1)	19,5

ZUC	mii m3	307	357.1	278.8	368.4	398,2	(22)	(22)	32,1	8,1
ORHEI-VIT S.R.L.	mii m3	133	185	189.6	145.8	115,4	39	2	(23,1)	(20,9)
CENTRUL DE PLASAMENT TEMPORAR PENTRU COPII CU DIZABILITATI, MUN.ORHEI	mii m3	16	12	8.2	8.1	7,0	(25)	(32)	(1,2)	(13,6)
<b>Apa uzată transportată cu transportul auto</b>	<b>mii m3</b>		<b>6</b>	<b>2.8</b>	<b>3.6</b>	<b>6,7</b>		<b>(63)</b>	<b>28,6</b>	<b>86,1</b>
<b>Volumul total de apă epurată</b>	<b>mii m<sup>3</sup></b>	<b>883</b>	<b>989.1</b>	<b>877.5</b>	<b>903.6</b>	<b>978,6</b>	<b>(12)</b>	<b>(11)</b>	<b>3</b>	<b>8,3</b>

### Tabelul nr. 6.1 "Efectuarea analizelor de apă potabilă și apă reziduală"

Laboratorul Regiei Apă Canal- Orhei S . A . în anul 2024 a efectuat analize de apă potabilă și analize de apă reziduală la Secția de Epurare și la Secția Zuc în conformitate cu graficul aprobat către Centrul de Sănătate Publică or. Orhei .

Nr. d/o	Specificare	Numărul de teste
<b>1</b>	<b>Volumul de analize apă potabilă</b>	<b>15077</b>
	<b>Analize bacteriologica</b>	<b>4461</b>
	<b>Analize chimice</b>	<b>8702</b>
	<b>Clor rezidual</b>	<b>197</b>
	<b>Analiza chimică deplină</b>	<b>1617</b>
	<b>Dezinfectarea stație pompare</b>	<b>100</b>
<b>2</b>	<b>Volumul de analize apă reziduală</b>	<b>18392</b>
	<b>Analize bacteriologica</b>	<b>62</b>
	<b>Analize hidrologice</b>	<b>248</b>
	<b>Analize chimice SE Epurare</b>	<b>11752</b>
	<b>Analize chimice SE ZUC</b>	<b>5507</b>
	<b>Analize Agenti Economici</b>	<b>823</b>
<b>3</b>	<b>Domeniul analizelor apelor de suprafață</b>	
	<b>Analize chimice r.Răut</b>	<b>600</b>
	<b>Total:</b>	<b>34069</b>

### III. ANALIZA INVESTIȚIILOR

**Tabelul nr. 7. Analiza investițiilor pe un termen de 5 ani**

n/o	Specificatie	u/m	2024	2023	2022	2021	2020
1	Suma totală a investițiilor capitale	mii lei	2370,2	810	1373.1	2264.2	1199.1
	inclusiv:						
2	din surse proprii	mii lei	2355,4	781,4	1344.4	1475.3	1127,4
3	din credit (materiale)	mii lei	2,6	0,8	0.5	0	3.9
4	din grant	mii lei	5,1	1,3	0.9	23.6	33.6
5	din bugetul APL	mii lei	7,1	26,5	27.3	552.8	34,2

Informația din tabelul nr.7 ne demonstrează, că Regia permanent se ocupă de procurarea, renovarea, reabilitarea activelor imobilizate. Sursa de finanțare a investițiilor efectuate, în cea mai mare măsură este din surse proprii. Investițiile efectuate în anul 2024 au fost în creștere cu 1560,2 mii lei, față de anul 2023. Datorită faptului că tarifele au fost marite în anul 2024 de către ANRE, ca urmare, valoarea investițiilor din surse proprii a crescut de la 781,4 mii lei în 2023 la 2355,4 mii. lei în anul 2024.

Activitatea investițională a întreprinderii este orientată spre extinderea zonei de prestare a serviciilor, în scopul creșterii volumului serviciilor prestate și a venitului din vânzări. În același timp se investește în activele existente în scopul menținerii patrimoniului Regiei în stare funcțională și reducerii pierderilor de apă.

**Tabelul nr. 8. Imobilizări corporale și necorporale admise în exploatare în anul 2023.**

Nr./o	Categoría de investiții	Valoarea totală, mii lei	Inclusive pe surse de finanțare, mii lei			
			proprii	Credit (materiale)	grant	bugetul APL
	<b>Total investiții inclusiv:</b>	2403,0	2388,2	2,6	5,1	7,1
I	Investiții în rețele și capacități de producție existente	1687,1	1672,3	2,6	5,1	7,1
II	În transport	366,5	366,5			
III	Investiții în echipamente de măsurare, aparate de control și diagnostică, inclusive aferente rețelelor	319,8	319,8			
IV	Investiții în alte active	29,6	29,6			

Informația din tab.8 ne demonstrează, că în anul 2024 Regia a admis în exploatare imobilizări corporale și necorporale în sumă totală de **2403,0 mii lei**, inclusiv: din surse proprii – **2388,2 mii lei** , din bugetul primăriei mun. Orhei– **7,1 mii lei** .

Suma totală a investițiilor se clasifică pe următoarele categorii:

● **În reparația capitală a rețelelor de apă de distribuție stradală – 752.8 mii lei**

- Montarea hidrantului dn 80 sat Budei** – suma 5.5 mii lei;
- Montarea hidrantului dn 80 str. Iachir, nr. 29A** – suma 8,4 mii lei;
- Reabilitare sector rețea de apă DN50mm, DN 63 mm str. Eliberării -Plugușorului.** Investiția în sumă de 12,1 mii lei, lungimea totală – 42 m;
- Reabilitare rețea apă (un sector) str. Unirii 150-152 DN 110 mm; DN 63 mm; DN 40 m.** Investiția în sumă de 29,2 mii lei, lungimea totală –32 m;
- Reabilitare rețea apă DN 63 str. Prieteniei - str-la C. Stere.** Investiția în sumă de 267,9 mii lei, lungimea totală –601 m;
- Reabilitare rețea apă PE DN 50 mm; str. C. Negruzzi, nr. 111; DN 50-24 m, DN 32-24 m, str. Pacii, 18-20.** Investiția în sumă de 17,5 mii lei, lungimea totală – 76 m;
- Reabilitare rețea apă PE str. Colindatori Or - str. T. Roman DN 90.** Investiția în sumă de 32,9 mii lei, lungimea totală –107 m;
- Reabilitare rețea apă DN 63 PE str. V. Mahu, nr. 144-148.** Investiția în sumă de 34,2 mii lei, lungimea totală –51 m;
- Reabilitare rețea apă str. Nistreana, nr. 22/1-24 DN 50 mm PE.** Investiția în sumă de 37,8 mii lei, lungimea totală –111,2 m;
- Reabilitare rețea apă DN 40-43 m, DN 32-32 m, DN 25-10 m, str. C. Stamati, nr. 14-20, 51-53.** Investiția în sumă de 44,3 mii lei, lungimea totală –85 m;
- Schimbare vana DN 200 mm ,Reabilitare țevă apeduct PE DN 250 mm-8 m SP6, sat Pohorniceni.** Investiția în sumă de 70,9 mii lei;

- Reparație rețea de apă PE, DN 63 str. Costișei.** Investiția în sumă de 36,5 mii lei, lungimea totală –137 m;
- Reabilitare rețea apă str. C. Stere.** Investiția în sumă de 155,7 mii lei, lungimea totală –354 m;

**•În reparația capitală a rețelelor de canalizare – 251,6 mii lei**

- Reabilitarea rețelei de canalizare, str. M. Eminescu, nr. 6 DN 160 mm PVC.** Investiția în sumă de 7,9 mii lei, lungimea totală – 11m;
- Reabilitarea rețelei de canalizare, str. M. Sadoveanu, nr. 32.** Investiția în sumă de 9,1 mii lei;
- Reabilitare colector sub presiune de canal țevă oțel- DN 325 mm.** Investiția în sumă de 58,8 mii lei, lungimea totală – 21m;





- Reabilitarea gardului SPR 2, str. M. Sadoveanu, nr. 27A.** Investiția în sumă de 45,1 mii lei, lungimea totală – 55m;
- Reabilitarea camerei de primire la Stația de Pompare La Hotar.** Investiția în sumă de 130,7 mii lei;

● **În reparația capitală a construcțiilor de purificare 682.7 mii lei**

- Reabilitarea conductei sub presiune de la pompa nr. 1-2 spre decantorul primar.** Investiția în sumă de 30,2 mii lei;
- Reparația capitală a deflectorului la decantorul secundar nr.1, str. V. Cupcea, nr.5A.** Investiția în sumă de 30,7 mii lei;
- Reabilitarea porțiunii de țeava de la pompa nr. 9 spre dissipator.** Investiția în sumă de 15,7 mii lei;
- Reabilitarea platformei de nămol nr. 2, țeava azbociment 50 m, str. V. Cupcea, nr. 5A.** Investiția în sumă de 49,3 mii lei, lungimea totală –50m;

- **Consolidarea construcțiilor portante ale filtrului biologic Nr.2 la stația de Epurare.** Investiția în sumă de 527,0;





- Reabilitarea conductei de aspirație la pompa nr. 1 și nr. 2.** Investiția în sumă de 29,8 mii lei, lungimea totală –39 m;
  - **În mecanisme, utilaje, aparate și echipamente – 319.8 mii lei.**
- Procurarea Calculator ASUS A3402 WHITE (23.8\*fhd TOUCH CORE 15).** Investiția în sumă de 14,6 mii lei;
- Conditioner GREE 9000 BTU stația de Epurare.** Investiția în sumă de 13,9 mii lei;
- Conditioner GREE 9000 BTU Laborator.** Investiția în sumă de 13,9 mii lei;
- TRACTOR XINGTAI XT354 f/cabina.** Investiția în sumă de 98,2 mii lei;



- Cositoare cu discuri, utilaj la tractor.** Investiția în sumă de 21,4 mii lei;
- Procurarea MAI-COMPACTOR.** Investiția în sumă de 59,1 mii lei;



- Motor submersible HPL620/3A 15kW SP1.** Investiția în sumă de 25,2 mii lei;
- Obturator pneumatic U 20-50.** Investiția în sumă de 16,0 mii lei;
- CAMERA VIDEO PIPE INSPECTION.** Investiția în sumă de 57,5 mii lei;



● În transport-366.5 mii lei

- Reparația capitală a chiulasei (camionul Nissan Navara).** Investiția în sumă de 19,2 mii lei;
- Autoturism RENAULT EXPRESS VP.** Investiția în sumă de 347,4 mii lei;

● În alte active-29.3 mii lei

- Reabilitarea gardului secției GARAJ, str. V. Mahu, nr. 30.** Investiția în sumă de 29,3 mii lei;

● În active nemateriale – 0.3 mii lei

- Autorizație sanitară pentru funcționare.** Investiția în sumă de 0,3 mii lei;

Realizarea proiectelor de extindere a rețelelor de apă, cât și reparația capitală a rețelelor existente va contribui la obținerea efectului economic prin creșterea numărului de abonați, creșterea volumului vânzărilor, a cifrei de afaceri, reducerea pierderilor de apă și a costurilor de întreținere a rețelelor, reducerea numărului de avarii. În perioada anului 2023 au fost înregistrate 260 de avarii la sistemul de alimentare cu apă și 463 de înfundări la sistemul de canalizare, toate au fost lichidate la timp fără a crea incomodități majore consumatorilor.

## IV. ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ

Activitatea economico-financiară a întreprinderii pentru perioada anilor 2020-2024.

**Tabelul 4.1. Analiza veniturilor**

Nr/o	Indicatorul	u/m	2024	2023	2022	2021	2020
1	Venituri din vânzări exclusiv apa compensată	mii lei	47802	35707	36004	35 799	33 836
2	Alte venituri operaționale	mii lei	6045	9374	6836	4 740	5 338
3	Venituri din activitatea de investiții	mii lei	3	0	0	0	0
4	Venituri din activitatea financiară	mii lei	19	3	5	9	34
5	Total venituri exclusiv apa compensată	mii lei	53870	45084	42845	40 548	39 208
6	<i>Informational apa compensată (se adaugă la r. 1 și rd. 5)</i>	<i>mii lei</i>	<i>0</i>	<i>-577</i>	<i>(2263)</i>	<i>(2 163)</i>	<i>(2 095)</i>
7	Venituri din vânzări inclusiv apa compensată	mii lei	47802	35130	33741	33 636	31 741
8	Total venituri inclusiv apa compensată	mii lei	53870	44506	40582	38 385	37 113

Analiza informației din tabelul 4.1. ne demonstrează că în anul 2024 veniturile din vânzări s-au majorat cu 12 095 mii lei față de anul precedent. Tendința de creștere a veniturilor se datorează faptului ,că în anul 2024 au fost majorate tarifele, s-a majorat volumul de prestare a serviciilor, totodată a fost menținută decizia consiliului municipal adoptată în 24 februarie 2023 conform căreia compensația pentru apă este rambursată nu din veniturile Regiei Apă Canal-Orhei S.A., ci din fondurile municipiului.

Din total venituri a perioadei de raportare, 88.7% revine veniturilor din vânzări, ceea ce alcătuiește 47802 mii lei, 11.2% revine altor venituri operaționale, care alcătuiesc 6045 mii lei (majoritatea granturi și subvenții).

Analiza veniturilor totale, ne demonstrează o situație analogică. Total venituri au crescut de la 44 506 mii lei în anul 2023 până la 53870 mii lei în anul 2024, creștere relativă alcătuiește 21.0%, absolută – 9364 mii lei.

## TABELUL 4.2. ANALIZA VENITULUI DIN VÎNZĂRI

Nr/o	Indicatorul	u/m	2024	2023	2022	2021	2020
1	Venituri din vânzări – total (exclusiv apa compensata)	mii lei	47 802	35707	36004	35 799	33 836
	inclusiv:						
2	apa (exclusiv apa compensata)	mii lei	24256	20026	19092	18 666	18 706
3	canal	mii lei	22492	14459	16260	16 461	15 206
4	Altele , din ele:	mii lei	1054	1222	652	672	798
	venituri din deservirea contoarelor	mii lei	137	124	54	139	191
	venituri din servicii de canalizare	mii lei	742	726	322	216	181
	venituri din arendă	mii lei	175	176	158	148	147

Analiza cifrei de afaceri în dinamică pe perioada anilor 2021-2023 (exclusiv apa compensată) ne atestă o evoluție de scădere, de la 35 799 mii lei în anul 2021 până la 35 707 mii lei în anul 2023, rata de reducere alcătuiește 0,25 % sau 92 mii lei. Tendința descendentă se datorează faptului că începând cu data de 24 februarie 2023 de către ANRE au fost aprobate tarife care nu acoperă costurile întreprinderii. În anul 2024 în urma intrării în vigoare începând cu 04 iulie 2024 a noilor tarife ajustate de către ANRE, se observă o creștere a veniturilor din vânzări cu 12095 mii lei, sau cu 33,9 %, față de anul 2023.

Din suma totală a veniturilor din vânzări 50,7 %, sau 24256 mii lei alcătuiesc venitul de la apă potabilă (exclusiv apa compensată), venitul de la canalizarea și epurarea apelor uzate alcătuiește 47,1% sau 22492 mii lei, alte venituri din vânzări alcătuiesc 2,2 % sau 1054 mii lei. Prin urmare se poate de spus că activitatea operațională a Regiei este specializată pe prestarea serviciului de alimentare cu apă, de canalizare și epurare a apelor uzate cotă cărora în structura vânzărilor este predominantă.

## TABELUL 4.3. ALTE VENITURI OPERAȚIONALE

Nr/o	Indicatorul	u/m	2024	2023	2022	2021	2020
1	Alte venituri operaționale – total, inclusive:	mii lei	6045,2	9374	6836	4740	5338
2	Venituri din subvenții, încasări cu destinație specială, granturi	mii lei	5445,6	8918	6433	3974	4879
3	Venituri din decontarea rezervei creanțelor dubioase	mii lei	0	0	0	253	0
4	Venit din decontarea datoriilor și a avansurilor nereclamate cu termen de prescripție expirat	mii lei	17,1	19	10	17	34
5	Venit din amenzi, penalități, depășirea concentrației admisibile	mii lei	216,3	68	74	33	24
6	Venituri din decontarea rezervei concediilor nefolosite	mii lei	3	0	3	7	0

7	Venit din plusuri constatate la inventariere	mii lei	0	0	0	0	0	În
8	Venit din acordarea facilităților fiscale	mii lei	302,9	285	279	274	289	
9	Venituri din realizarea activelor curente	mii lei	5,4	24	1	10	35	
10	Venituri din utilizarea mijloacelor circulante primite cu titlul gratuit de la Primăria Orhei	mii lei	25,4	14	29	154	40	
11	Venituri altele	mii lei	29,5	45	6	18	37	

anul 2024 s-a înregistrat o scădere a veniturilor operaționale cu 3328.8 mii lei față de anul 2023, În anul 2024 este o tendință de scădere din cauza veniturilor din subvenții provenite de la Primăria mun. Orhei care s-au micșorat față de anul 2023 cu 3400,0 mii lei, în schimb în anul 2024 cresc considerabil veniturile din amenzi, penalități și depășirea concentrației admisibile ajungând la 216,3 mii lei, cu 148,3 mii lei mai mult decât în anul 2023.

#### TABELUL 4.4. VENITURI DIN ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

În anul 2024 întreprinderea nu a generat venituri din activitatea de investiții.

#### TABELUL 4.5. VENITURI DIN ACTIVITATEA FINANCIARĂ

Nr/o	Indicatorul	u/m	2024	2023	2022	2021	2020
1	Venituri din activitatea financiară – total, inclusive:	mii lei	19	3	5	9	34
1	Venituri din diferența de curs valutar	mii lei	0	0	0	0	1
2	Venituri din subvenții, încasări cu destinație specială, granturi	mii lei	0	0	0	0	0
3	Venituri din dobânzi	mii lei	19	3	5	9	33

Analiza efectuată ne demonstrează că în anul 2024 veniturile din activitatea financiară cresc cu 17 mii lei față de anul 2023 ajungând la 19 mii lei în anul 2024.

#### TABELUL 4.6. ANALIZA CHELTUIELILOR CLASIFICATE DUPĂ NATURA LOR

Nr/o	Indicatorul	2023		2024	
		mii lei	%	mii lei	%
1	Cheltuieli privind stocurile	1532	3,65	2190	4.64
2	Cheltuieli cu personalul privind remunerarea muncii	16701	39,84	21614	45.80

3	Contribuții de asigurări sociale și de asistență medicală	4008	9,56	5187	10.99
4	Cheltuieli cu amortizarea activelor imobilizate	7581	18,09	7126	15.10
	<i>Inclusiv amortizarea activelor necorporale</i>	<i>71</i>	<i>0,17</i>	<i>46</i>	<i>0.10</i>
5	Alte cheltuieli	11245	26,83	9821	20.81
	<i>Inclusiv Cheltuieli energia electrică</i>	<i>6409</i>	<i>15,29</i>	<i>5489</i>	<i>11.63</i>
6	Cheltuieli din alte activități	850	2,03	1252	2.65
7	Total cheltuieli	41918	100	47191	100

Analiza informației din tabelul 4.6 ne demonstrează că total cheltuieli în anul 2024 constituie 47191 mii lei, care sunt în creștere cu 5273 mii lei, sau cu 12,6 % față de anul 2023.

Cotă relevantă de 45,80% sau 21614 mii lei, aparține cheltuielilor cu personalul privind retribuirea muncii. Față de anul 2023 cheltuielile menționate au crescut cu 4913 mii lei, sau cu 29,4%, datorită faptului că începând cu 01 ianuarie 2024 salariul minim garantat a crescut până la 5000 lei.

O cotă semnificativă de 20,81 % aparține altor cheltuieli, care alcătuiesc 9821 mii lei și sânt în descreștere cu 1424 mii lei sau cu 12,7 % față de anul 2023. În cea mai mare măsură, acest fenomen a avut loc datorită diferenței la cheltuielile de energie electrică cu 920 mii lei mai puțin față de anul 2023.

La fel de însemnate sunt cheltuielile privind amortizarea activelor imobilizate, care au o pondere de 15,10 % și alcătuiesc 7126 mii lei.

Cheltuielile de asigurări sociale alcătuiesc 5187 mii lei, și au o pondere de 10,99 %, sânt în creștere cu 1179 mii lei, sau cu 29,4 % față de anul 2023, deoarece a crescut baza de calcul.

Cheltuielile din alte activități alcătuiesc 1252 mii lei, au o pondere de 2,65 %, sânt în creștere cu 402 mii lei, sau cu 47,3% față de anul 2023.

#### TABELUL 4.7. ANALIZA CONSUMURILOR ȘI CHELTUIELILOR

Nr/o	Indicatorul	u/m	2024	2023	2022	2021	2020
1	Costul vânzărilor	mii lei	34947	32023	28382	24 460	25 219
2	Cheltuieli de distribuție	mii lei	5604	5154	6852	6 247	4 401
3	Cheltuieli generale și administrative	mii lei	5850	4049	3874	3 690	3 719
4	Alte cheltuieli operaționale	mii lei	790	692	1409	1 317	659
5	Total – activitatea operațională	mii lei	47191	41918	40517	35 714	33 998
6	Cheltuieli a activității de investiții	mii lei	1		7	7	29

7	Cheltuieli a activității financiară	mii lei	1528	1593	1110	856	1057
8	Cheltuieli privind impozitul pe venit	mii lei	0		731	1221	854
9	Total consumuri și cheltuieli	mii lei	48720	43510	42364	37820	35 910

Informația din tab. 4.7. ne demonstrează o tendință de creștere a consumurilor și cheltuielilor totale. În anul 2024 acestea cresc cu 5210 mii lei sau 12% față de anul de 2023, cu 6356 mii lei sau 15% față de anul 2022 și cu 10900 mii lei sau 28,8 % față de anul 2021.

Costul vânzărilor, crește în perioada anilor 2022-2024 , în anul 2024 alcătuiește 34947 mii lei, este în creștere cu 2924 mii sau 9,1% lei față de anul 2023 și cu 6565 mii lei, sau 23,1% față de anul 2022. Conducerea întreprinderii este în permanentă căutare a rezervelor pentru reducerea consumurilor și cheltuielilor.

Cheltuielile de distribuție, în anul 2024 alcătuiesc 5604 mii lei, ceea ce este în creștere cu 450 mii lei față de anul 2023 . Creșterea și scăderea este din cauza formării rezervelor pentru creanțele dubioase în care dominatul este Orhei-Vit SRL.

Cheltuieli generale și administrative, înregistrează devieri ne semnificative de scădere și creștere în perioada anilor 2020-2023. În anul 2024 cresc brusc și alcătuiesc 5850 mii lei, în creștere cu 1801 mii lei sau 44,5% față de anul 2023 .

Alte cheltuieli operaționale în anul 2024 constituie 790 mii lei cu 98 mii lei mai mult față de anul 2023.

Cheltuielile activității de investiții în anul 2024 au fost înregistrate în valoare de 1 mie lei.

În anul 2024 cheltuielile financiare sunt înregistrate în sumă de 1528 mii lei, care au avut o scădere față de anul precedent cu 65 mii lei. Scăderea este datorată deprecierei valutei naționale în raport cu valută europeană.

În anul 2024 nu s-a înregistrat impozitul pe venit, din motiv că entitatea aplică regimul conform Articolul 87 CF.1/1) Prin derogare de la prevederile alin.(1) din prezentul articol, întreprinderile clasificate ca întreprinderi micro, mici sau mijlocii , conform criteriilor determinate în ultima zi a perioadei fiscale potrivit prevederilor art.(1) din Legea nr.179/2016 cu privire la întreprinderile mici și mijlocii, pot achita impozitul pe venit calculate, până la data de 25 a lunii următoare, în care au fost plătite dividende, inclusiv sub formă de acțiuni sau cote-părți, din profitul obținut în perioadele fiscale 2023-2025 inclusiv. Suma impozitului pe venit spre achitare din impozitului pe venit calculat pentru perioadele fiscale 2023-2025 inclusiv se determină prin aplicarea proratai față de suma impozitului pe venit calculate pentru perioada fiscală din venitul impozabil aferent perioadei fiscale respective.

## TABELUL 4.8 VENITURI OPERAȚIONALE

Nr.	Venituri	Suma, lei			dinamica			
		2022	2023	2024	lei		%	
2023-2022	2024-2023				2023/2022 *100	2024/2023 *100		
1.	Venituri din prestarea serviciilor și executarea lucrărilor	35 846 619	35 531 283	47 626 971	-315 337	12 095 688	99.12	134.04
2.	Compensarea pentru apa	-2 262 889	-577 238	0	1 685 651	577 238	25.51	0.00
3.	Venituri din contracte de leasing operațional	157 523	175 976	175 476	18 453	-500	111.71	99.72
4.	Venituri din ieșirea altor active circulante	1 254	24 322	5 419	23 068	-18 903	1 939.66	22.28
5.	Venituri din sancțiuni	74 281	67 602	216 343	-6 679	148 742	91.01	0.03
6.	Venituri din decontarea datoriilor cu termen de prescripție expirata	10 342	18 833	17 131	8 490	-1 701	182.09	90.97
8.	Alte venituri operaționale	6 750 552	9 262 851	5 806 344	2 512 299	-3 456 507	137.22	62.68
	Total	40 577 683	44 503 629	53 847 685	3 925 946	9 344 057	X	X

### Descifrarea altor venituri operaționale în sumă totală de 5 806 344 lei anul 2024

- Venituri din subvenții, granturi și alte fonduri speciale (cont 425, 342) – 5445553.09 lei
- Venituri din valoarea activelor circulante intrate cu titlu gratuit – 25414.43 lei
- Venituri obținute în urma utilizării facilităților fiscale – 302854.74 lei
- Venituri obținute în urma rezervelor – 2986.68 lei
- Venituri obținute în urma bunurile primite în gestiune economică - 26180.04 lei
- Venituri din Subvenții (535.1) - 3354.84 lei

## TABELUL 4.9. ANALIZA REZULTATULUI FINANCIAR DIN ACTIVITATEA DE BAZĂ

Nr/ o	Indicatorul	2023		2024	
		mii lei	%	mii lei	%
1	Venit apa potabilă (inclusiv compensația)	19449	55,1	24256	51,9
2	Venit canal	14 459	44,9	22492	48,1
3	Total venit activitatea de bază	33909	100	46748	100

Analiza informației din tab. 4.9. ne demonstrează că veniturile obținute de la activitatea de bază în anul 2024 alcătuiesc **46748 mii lei**, care sunt în creștere cu **12839 mii lei** față de anul 2023.

Conducerea Regiei trebuie să continue lucrul în direcția optimizării consumurilor și cheltuielilor, creșterea volumului vânzărilor și a venitului din vânzări și în același timp să conlucreze mai activ cu ANRE în privința calculării și aprobării noilor tarife pentru serviciile prestate.

## TABELUL 4.10. ANALIZA MĂRIMII ȘI EVOLUȚIEI PATRIMONIULUI ÎNTREPRINDERII

Nr/o	Indicatorul	u/m	2024	2023	2022	2021	2020
1	Valoarea totală a activelor	mii lei	197446	196 570	202 467	211 180	216 730
2	Creșterea valorii totală a activelor față de anul precedent	mii lei	876	(5897)	(8713)	(5 550)	(8 039)

Din datele tab. 4.10. rezultă că începând cu anul 2020, se evidențiază o tendință bine determinată de scădere a patrimoniului aflat la dispoziția întreprinderii. În anul 2020 activele Regiei au constituit **216730 mii lei**, iar în anul 2024 - **197446 mii lei**, scăzând cu **19284 mii lei**. În anul 2024 activele întreprinderii cresc față de anul 2023 cu **876 mii lei**.

Prin urmare, datele din tabelul 4.10 indică utilizarea eficientă a patrimoniului disponibil. În același timp, reieșind din gradul redus de utilizare a capacității sistemului de aprovizionare cu apă și de canalizare și posibilitățile de extindere, ținem să menționăm prezența rezervelor pentru creșterea în viitor a eficienței utilizării patrimoniului disponibil.

TABELUL 4.11. ANALIZA STRUCTURII PATRIMONIULUI REGIEI

Nr/o	Indicatorul	u/m	2024		2023		2022	2021	2020
			mii lei	%	mii lei	%			
	Active nemateriale	mii lei	129	0,07	160,3	0.08	181	139	150
	Active materiale în curs de execuție	mii lei	2413	1,22	2445,6	1.24	2375	2427	2 807
	Mijloace fixe	mii lei	180267	91,30	184771,1	94	191559	198100	203 715
	Investiții pe termen lung	mii lei	3594	1,82	93,6	0.05	94	94	94
	Investiții imobiliare	mii lei	400	0,20	442,8	0.22	446	469	491
	Stocuri de materiale	mii lei	3864	1,96	3252	1.65	3170	3083	3 172
	Creanțe pe termen scurt	mii lei	6293	3,19	4342,8	2.21	4050	4238	4 497
	Mijloace bănești	mii lei	426	0,22	1056,1	0.54	86	2607	1 262
	Investiții financiare curente în părți neafiliate	Mii lei	0	0,00	0	0	419	0	519
	Alte active curente	mii lei	62	0,03	25,8	0.01	89	23	24
	Total active	mii lei	197446	100	196570,1	100	202467	211180	216 730

Informația din tabelul 4.11. atestă faptul că în structura patrimoniului Regiei prevalează mijloacele fixe cu o pondere de 91.3%. Această grupă de active este în scădere cu **4504,1 mii lei** față de anul precedent . În structura la sfârșitul anului mijloace fixe s-au micșorat ușor cu 2,7% față de începutul anului. Valoarea creanțelor pe termen scurt s-a majorat cu **1950,2 mii lei**. Mijloacele bănești s-au micșorat cu **630,1 mii lei**. Investițiile pe termen lung au crescut cu **3500,4 mii lei**. Restul modificărilor survenite în structura patrimoniului Regiei sunt nesemnificative.

## TABELUL 4.12. ANALIZA PATRIMONIULUI NET

Nr/o	Indicatorul	u/m	2024	2023	2022	2021	2020
1	Total active	mii lei	197446	196570	202467	211 180	216 730
2	Datorii pe termen lung	mii lei	141019	148252	155 496	162 864	165 358
3	Datorii pe termen scurt	mii lei	11760	8662,5	8 236	7 780	11 560
4	Patrimoniul net (rd. 1-rd.2-rd.3)=valoarea capitalului propriu	mii lei	44667	39655,4	38 735	40536	39 812

Informația din tabelul 4.12. ne demonstrează că scăderea activelor de la **211180 mii lei** în anul 2021 până la **196570 mii lei** în anul 2023 este însoțită de scăderea datoriilor pe termen lung, în aceeași perioadă de timp de la **162 864 mii lei** până la **148252 mii lei**, ceea ce influențează creșterea patrimoniului net în perioadele analizate de la **38735 mii lei** până la **39655,4 mii lei**. Patrimoniul net al Regiei în ultimii 2 ani are o tendință de creștere constituind în anul 2024 valoarea de **44667 mii lei** cu 5011,6 mii lei sau 12,6% mai mult decât în anul 2023 și cu **5932 mii lei** sau 15,3% mai mult decât în anul 2022 .

Regia Apa Canal-Orhei S.A. este fondată de unicul acționar: Consiliul orașenesc Orhei, care deține în întregime (100%) capitalul social în valoare de **60 000 000,00 lei**.

## TABELUL 4.13. ANALIZA RATELOR GENERALIZATOARE DE ROTAȚIE A ACTIVELOR

Nr/o	Indicatorul	u/m	2024	2023	2022	2021	2020
1	Venituri din vânzări (inclusiv compensată) a	mii lei	47802	35130	33741	33 635	31 741
2	Valoarea medie a activelor	mii lei	197008	199 519	206 824	213 955	220 750
3	Numărul de rotații ale activelor (rd.1/rd.2)	unități	0,24	0,18	0,16	0,16	0,14
4	Rata înzestrării veniturilor din vânzări cu active (rd. 2/rd.1)	mii lei	4,12	5,68	6,13	6,36	7,0
5	Durata (viteza) de rotație a activelor (365 zile/rd.3)	zile	1521	2 028	2 237	2 281	2 538
6	Venituri din vânzări/365	mii lei	130,96	96,25	92,44	92,15	86,962
7	Durata (viteza) de rotație a activelor (rd.2/rd.6)	zile	1504	2 073	2 237	2 322	2 538
8	Valoarea medie a activelor * 365 zile	mii lei	71907920	72 824 435	75 490 651	78 093 575	80 573 750
9	Durata (viteza) de rotație a activelor (rd.8/rd.1)	zile	1504	2 073	2 237	2 322	2 538

10	Durata (viteza) de rotație a activelor (rd.9/365)	ani	4,12	5,68	6,13	6,36	7,0
----	---	-----	------	------	------	------	-----

Informația din tabelul 4.13. ne demonstrează o creștere a numărului de rotații a activelor de la 0,14 în anul **2020** până la 0,24 în anul **2024**. Începând cu anul **2020** se vede o scădere lentă a veniturilor din vânzări cu active de la 7.0 până la 4,12 în anul **2024**. A scăzut durata de rotație a activelor de la 7.0 ani în **2020** până la 4,12 ani în anul **2024**. Prin urmare constatăm o îmbunătățire a utilizării activelor totale în anul 2024.

#### TABELUL 4.14. VALOAREA CONTABILĂ A DATORIILOR ANII 2022-2024

Nr.	Grupe de datorii	Suma, lei					
		Datorii pe termen lung			Datorii curente		
crt.		la 31.12.22	la 31.12.23	la 31.12.24	la 31.12.22	la 31.12.23	la 31.12.24
1.	Datorii financiare	43 304 843	39 731 762	36 131 348	3 752 583	3 600 415	3 600 415
2.	Datorii comerciale				348 874	325 263	191145
3.	Datorii calculate, Subvenții	115 208 682	111 425 159	10363075 9	138 461	120 386	2615617
4.	Alte datorii	1 309 000	1282820	1256640	430 768	595 892	572141
TOTAL		15851352 5	152439741	14101874 7	4 670 686	4 641 956	6 979 318

Informația din tabelul 4.14 ne demonstrează că în perioada de gestiune au fost decontate la venituri curente datorii cu termenul de prescripție expirat în sumă totală de 17131.54 lei, conform listelor de inventariere și Deciziei Consiliului de Administrare al Regiei Apa Canal-Orhei S.A. nr. 2.10 din 25.04.2025 și anume:

Contul 241.1 Casa în monedă națională	0,03
Contul 523.1 Avansuri primite în țara pentru apă și canalizare	2583,02
Consumatori non casnici	212,12
Consumatori casnici	2370,90

Contul 523.1 Avansuri primite în țară pentru alte servicii	8572,50
Persoane juridice	2677,05
Persoane fizice	5895,45
Contul 531.1 Datorii față de personal privind retribuirea muncii	9,87
Contul 241 sumele care erau casate anterior și erau achitate în anul 2024	<b>5966,09</b>
<b>Total:</b>	<b>17131,54</b>

Ulterior au fost încasate sumele corecte la contul 241.1-4646,34 lei 245.1-1319,75 lei: sume care au fost casate anterior și au fost achitate în anul 2024.

Informația privind subvențiile, granturile pentru perioada de gestiune este prezentată după cum urmează:

- În anul 2024 valoarea calculată pentru subvenționarea locului de munca alcătuiește 24000, lei , valoarea calculata la venituri 3355,0 lei.
- În componența finanțărilor și încasărilor cu destinație specială, pe termen lung din țară, nu au fost înregistrate intrări.
- În anul 2024 valoarea decontată la venituri, în măsura calculării uzurii activelor imobilizate în sumă de 3 745 553,0 lei și mijloacelor circulante primite cu titlu gratuit , utilizate în valoare de 25 413 lei, alcătuiește 3 870 996,0lei.
- Subvenții primite conform deciziei Consiliului Municipal Orhei nr.3.12 din 11.04.2024 în sumă de 1 700 000.0 lei în scopul alocării mijloacelor financiare pentru , executarea prescripției Inspecției Financiare din subordinea Ministerului Finanțelor nr .27 -08 - I 0 I 7 19 din 09.07.2019;
- În contul 535.2 este înregistrat suma de 2 500 000 primita de la Orhei-Vit SRL pentru lucrări de reparație a stației de epurare conform Tranzacției f/n din 03.05.2024.
- Mărirea subvențiilor care urmează a fi restituite în perioada de gestiune ulterioară 0,00 lei.

#### TABELUL 4.15 INFORMAȚII PRIVIND PROVIZIOANELE ANUL 2024.

În anul 2024 entitatea a constituit și a utilizat provizioane, ale căror solduri și majorări/diminuări sunt prezentate în tabelul 4.15

Nr. crt.	Denumirea provizionului	Sold la 01.01.2024	Majorări	Diminuări	Sold la 31.12.2024
1	Provizioane pentru beneficiile angajaților (concedii nefolosite )	1599048	2 344 614	2 353 474	1 590 187
2	Alte provizioane	93 600	0		93 600
	Total	1 692 648	2344613,57	2 353 474	1 683 787

4.15 Alte provizioane cuprind provizionul constituit pentru litigii și provizionul pentru acțiunile BĂNCII SOCIALE în suma de 93 600 lei.

**TABELUL 4.16. ANALIZA STRUCTURII DATORIILOR DUPĂ NATURĂ (CONȚINUTUL ECONOMIC)**

	Indicatorul		2024	2023	2022	2021	2020
		u/m		mii lei	mii lei	mii lei	mii lei
1	Imprumuturi (pe termen lung și scurt)	mii lei	39731,7	43332,2	47 057,4	50 698	53 482
2	Finanțări și încasări cu destinație specială	mii lei	104887,7	108520,5	114153,2	115 915	119 596
3	Datorii comerciale	mii lei	191,1	325,3	348,8	88	141
4	Avansuri primite	mii lei	437,2	354,0	394,5	312	244
5	Datorii față de personal	mii lei	1656,9	1246,1	1 112,3	942	900
6	Datorii privind asigurările sociale și medicale	mii lei	609,4	462,0	399,0	334	334
7	Datorii față de buget	mii lei	393,5	265,9	267,4	879	280
8	Venituri anticipate curente	mii lei	2615,6	120,4	134,5	163	324
9	Provizioane	mii lei	1683,7	1692,6	1 392,5	1 167	1 369
10	Alte datorii	mii lei	572,1	595,9	431	145	248
11	Total datorii (pe termen lung și scurt)	mii lei	152778,6	156914,9	163 732,6	170 643	176 918

Din datele prezentate în tab. 4.16. se observă că cota cea mai mare a datoriilor este pe seama finanțărilor și încasărilor cu destinație specială (grant, finanțări de la APL), cotă împrumuturilor este destul de însemnată, restul datoriilor în structură au o cotă semnificativă.

**TABELUL 4.17. INFORMAȚIE PRIVIND CREDITELE ȘI ÎMPRUMUTURILE ÎN VALUTĂ STRĂINĂ.**

N/o	Denumirea contractului	Suma debursată	Suma rambursată	Soldul datoriei
	unitatea de măsură	dolari SUA	dolari SUA	dolari SUA
1	Acord de credit subsidiar (Proiect-pilot de alimentare cu apă și canalizare) între Ministerul Finanțelor (Republica Moldova) și Întreprinderea Municipală Regia "Apa-Canal" Orhei din 15.04.2004	<b>2 454 020</b>	<b>1 467 574</b>	<b>986 446</b>
2	Contract de creditare a Împrumutului, destinat pentru alimentare cu apă și canalizare în Republica Moldova, între Ministerul Finanțelor și Întreprinderea Municipală Regia "Apa-Canal" Orhei nr. 2 din 26 iunie 2009	<b>496 012</b>	<b>138469</b>	<b>357 543</b>
	unitatea de măsură	euro	euro	euro
3	Contract de subîmprumut destinat pentru alimentare cu apă și canalizare, între Primăria orașului Orhei, Primăria comunei Seliște, Primăria comunei Step-Soci, IM Regia "Apa-Canal" și Consiliul Raional Orhei nr. 4/5 din 26 noiembrie 2010.	<b>2 000 000</b>	<b>1073471</b>	<b>926529</b>

## Informație privind datoriile financiare la situația din 31.12.2024/12.03.2025

n/o	denumirea contractului	soldul datoriei LA 31.12.2024	curs valutar oficial la data de 31/12/2024 și la data de semnării raportului 12/03/2025	Suma datoriei conform cursului valutar din 31.12.2024 /12.03.2025	Suma reflectată în bilanț	Diferența (lei) DUPA SITUAȚIA din 31.12.2024 12.03.2025
	unitatea de măsură	dolari SUA		lei	lei	lei
1	Acord de credit subsidiar (Proiect-pilot de alimentare cu apa și canalizare) între Ministerul Finanțelor (Republica Moldova) și Întreprinderea Municipală Regia "Apa-Canal" Orhei din	986 446	18,4791 17,8619	18228641 17619806	15403551	2 825 090 2216255
2	Contract de recreditare a împrumutului, destinat pentru alimentare cu apa și canalizare în Republica Moldova, între Ministerul Finanțelor și Întreprinderea Municipală Regia "Apa-	357 543	18,4791 17,8619	6607068 6386393	5583101	1 023 967 803292
	unitatea de măsură	euro		lei	lei	lei
3	Contract de sub-împrumut destinat pentru alimentare cu apa și canalizare, între Primăria orașului Orhei, Primăria comunei Seliște, Primăria comunei Ștef-Soci, IM Regia "Apa-Canal" și	926529	19,3106 19,473	17891823 18042292	18745110	-853287 -702818
	total			42727533 42048491	39731762	2 995 770 2316729

Datoria privind creditele și împrumuturile în valută străină reflectată în situațiile financiare la 31.12.2024 alcătuiește **39731762 lei** (fără dobândă). Conform cursului valutar de la data raportării soldul datoriei menționate este de **42048491**, ceea ce depășește cu **2316729 lei** suma reflectată în situațiile financiare și în același timp crește cu această sumă datoria Regiei față de creditorii.

## Tabela 4.18. Analiza creanțelor comerciale

Nr/o	Indicatorul	u/m	2024	2023	2022	2021	2020
1	Creanțe comerciale	mii lei	5380,5	3907,5	3549	3 980	3 853
2	Venituri din vânzări	mii lei	47802,4	35130	33 741	33 635	31 741
3	Ritmul de creștere a creanțelor față de anul precedent	%	38	10	-11	3,40	37.90
4	Ritmul de creștere a veniturii din vânzări	%	36,1	4,1	0,3	5,97	-0.50
5	Total active	mii lei	197446,2	196570,1	202 467	211 180	211 180
6	Rata creanțelor comerciale în total activ	%	2,73	1,99	1,75	1,88	12.14
7	Total active curente	mii lei	10644,1	8676,7	7 814	9 952	9 474
8	Rata creanțelor comerciale în total active curente	%	50,55	45,03	45,42	39.99	40.63

Din tab. 4.18. în dinamică se observă creșterea creanțelor de la **3549 mii lei** în anul 2022 până la **5380,5 mii lei** în anul 2024. Creșterea absolută este de **1831,5 mii lei**, relativă este de 51,6%. Rata creanțelor comerciale în dinamică la total active este nesemnificativă, în anul 2024 alcătuind 2,73%. Rata creanțelor comerciale în total active curente în anul 2024 alcătuiește 51%, fiind în creștere față de anul 2023. Activele curente, în perioada analizată, demonstrează o tendință de creștere de la **7814 mii lei** în anul 2022 la **10644,1 mii lei** în anul 2024. Ritmul de creștere a venitului din vânzări la fel înregistrează o tendință stabilă de creștere de la 0,3% în anul 2022 la 36,1% în anul 2024.

**Tabela 4.19. Structura creanțelor pe părți componente**

Nr/o	Indicatorul	u/m	2024		2023		2022	2021	2020
			mii lei	%	mii lei	%			
1	Creanțe comerciale	mii lei	5276	83,84	3826,3	88,1	3 475	3 908	3 762
2	Creanțe ale părților afiliate	mii lei	105	1,66	81,2	1,87	74	72	88
3	Avansuri acordate curente	mii lei	28	0,44	1,4	0,03	56	77	69
4	Creanțe ale bugetului	mii lei	53	0,84	56,3	1,3	288	37	137
5	Creanțe ale personalului	mii lei	0	0,00	0	0	6	0	54
6	Alte creanțe curente	mii lei	832	13,22	377,7	8,7	175	143.41	387
7	Total creanțe	mii lei	6293	100	4342,9	100	4 050	4 238	4 497

În structura creanțelor predomină creanțele comerciale cu cotă de 83,84 %. Cotă creanțelor comerciale, în structură, față de anul 2023 este în scădere cu 4,26%.

**Tablelul 4.20. Analiza rotației creanțelor**

Nr/o	Indicatorul	u/m	2024	2023	2022	2021	2020
1	Venituri din vânzări	mii lei	47802,4	35130	33 741,3	33 635	31 741
2	Valoarea medie a creanțelor comerciale	mii lei	4644	3728,20	3 764,7	3 915	3 322
3	Numărul de rotații al creanțelor comerciale (rd.1/rd.2)	unitate	10,29	9,4	9.05	9,0	9.55
4	Venitul din vânzări pentru o zi	mii lei	131	96,2	92.44	92.4	86.72
5	Perioada medie de încasare (365/rd.3) sau (rd.2/rd.4)	zile	35,47	38,7	40.3	40,7	38

Analiza rotației creanțelor conform informației din tab.4.20. ne demonstrează în dinamică creșterea numărului de rotații a creanțelor comerciale de la 9,0 unități în anul 2021 până la 10,29 unități în anul 2024. În același timp crește perioada medie de încasare, respectiv de la 40,7 zile în anul 2021 până la 35,47 zile în anul 2024. Tendința este foarte pozitivă.

### Tabelul 4.21. Fondul de rulment

Nr/o	Indicatorul	u/m	2024	2023	2022	2021	2020
	Prima variantă de calcul						
1	Active curente	mii lei	10644,1	8676,7	7 814	9 951	9 475
2	Datorii pe termen scurt	mii lei	11 760	8663	8 236	7 790	11 555
3	Fondul de rulment net (rd.1-rd.2)	mii lei	(1116,1)	14,1	(423)	2 161	(2 080)
	A doua variantă de calcul						
4	Capitalul Propriu	mii lei	44667,3	39655,4	38 735	40 526	39 817
5	Datorii pe termen lung	mii lei	141018,7	148252,2	155 496	162 864	165 358
6	Capitalul permanent (rd.4+rd.5)	mii lei	185686,0	187907,6	194 231	203 390	205 175
7	Activele pe termen lung	mii lei	186802,0	187893,5	194 654	201 229	207 256
8	Fondul de rulment net (rd.6-rd.7)	mii lei	(1116,0)	14,1	(423)	2 161	(2 080)

Informația din tab. 4.21. ne demonstrează că în dinamică fondul de rulment are o tendință bine determinată. În anul 2022 până în anul 2023 crește cu 437.1 mii lei, dar din anul 2023 până în anul 2024 scade cu 1130.2 mii lei. Fondul de rulment în anul 2024 înregistrează o dinamică negativă, dar să nu uităm, că a fost deschis un depozit bancar care este înregistrat în active financiare pe termen lung, în sumă de 3500.0 mii lei. Indicatorul analizat, ținând cont de depozitul deschis cu condiții de alimentare și retragere din cont în restul de 100 mii lei, reflectă poziția financiară stabilă a cumpărătorului din punct de vedere al solvabilitatii pe o perioadă scurtă de timp.

### Tabela 4.22. Analiza lichidității

Nr/o	Indicatorul	u/m	2024	2023	2022	2021	2020
1	Active curente	mii lei	10644	8677	7 814	9 952	9 473
2	Datorii pe termen scurt	mii lei	11760	8457	8236	6 623	11 555
3	Lichiditatea curentă, generală, de gradul III, coeficientul de acoperire, coeficientul total (general) de achitare (rd.1/rd.2)		<b>0.91</b>	<b>1,03</b>	<b>0,95</b>	<b>1.50</b>	<b>0.82</b>
4	Mijloace bănești	mii lei	426	1056	86	2 607	1 263

5	Investiții pe termen scurt	mii lei	0	0,000	419	0	519
6	Creanțe pe termen scurt	mii lei	6355	4369	4 138	4 284	4 497
7	Lichiditatea intermediară, restrinsă, de gradul II (rd.4+rd.5+rd.6/rd.2)		<b>0.58</b>	<b>0,64</b>	<b>0.56</b>	<b>1.04</b>	<b>0.54</b>
8	Lichiditatea absolută, urgentă, rapidă, imediată, de gradul I (rd.4/rd.2)		<b>0,04</b>	<b>0,12</b>	<b>0.01</b>	<b>0.39</b>	<b>0.11</b>

**Lichiditatea curentă rnd.3** - reprezintă comparația activelor curente cu datoriile curente, arată dacă întreprinderea dispune de active curente suficiente pentru achitarea datoriilor pe termen scurt în sumă deplină. Mărimea optimă a acestui coeficient se consideră intervalul 1 - 2,5. La data bilanțului în anul 2024 mărimea coeficientului analizat este de 0,91. Coeficientul înregistrează o dinamică negativă față de anul precedent. Valoarea coeficientului reflectă capacitatea Regiei de a acoperi datoriile pe termen scurt din disponibilități și creanțe.

**Lichiditatea intermediară rnd. 7** - reprezintă un caz particular al lichidității curente, condiționat de faptul excluderii din componența activelor lichide a stocurilor de mărfuri și materiale, precum și a altor active curente. Acest coeficient reflectă cotă datoriilor curente care întreprinderea este capabilă să le achite prin mobilizarea mijloacelor bănești, investițiilor financiare curente și creanțelor curente. Mărimea optimă a acestui coeficient se consideră intervalul 0,7 - 1. La data bilanțului în anul 2024 mărimea coeficientului analizat este de 0.58. Prin urmare se poate spune că Regia dispune de mijloace bănești, creanțe curente pentru achitarea a 58 % din datoriile curente.

**Lichiditatea absolută** este cel mai strict și dur criteriu de apreciere a lichidității întreprinderii. Acest coeficient caracterizează cotă datoriilor curente care întreprinderea este capabilă să le achite imediat utilizând numai mijloacele bănești disponibile la moment. Mărimea optimă a acestui coeficient se consideră intervalul 0,05 – 0,25. La data bilanțului în anul 2024 mărimea coeficientului analizat este de 0,04.

## Tabela 4.23. Evoluția fluxurilor de numerar

Nr/o	Indicatorul	u/m	2024	2023	2022	2021	2020
1	Activitatea operațională	mii lei	7415	4439	2 219	3 975	3 267
2	Activitatea de investiții	mii lei	-742	3	-235,5	-89	442
3	Activitatea financiară	mii lei	-7303	-3472	-4503,6	-2541	(4 130)
4	Fluxul net de numerar total	mii lei	<b>-630</b>	970	-2520,4	1 345	(421)
5	Soldul mijloacelor bănești la sfârșitul perioadei	mii lei	426	1056	86,6	2 607	1 262

Fluxul net pozitiv al activității operaționale de **7415 mii lei** reprezintă desfășurarea reușită a acestei activități.

Fluxul net negativ al activității de investiții de **742 mii lei**, se explică prin efectuarea plăților dobânzilor de la B.C.MOLDINDCONBANK S.A. și achiziționarea de imobilizări corporale.

Fluxul net negativ al activității financiare de 7303 mii lei, se explică prin efectuarea plăților aferente rambursării creditelor **3803,0 mii lei** și **3500,0 mii lei** deschiderea depozitului bancar multianual la B.C. MOLDINDCONBANK S.A.

Fluxul net de numerar negativ în sumă de **630 mii lei**, micșorarea cu **1600 mii lei** față de anul 2023. care la sfârșitul anului 2024 alcătuiește **426 mii lei**.

#### **Tabelul 4.24. Analiza separată a structurii încasărilor și plăților mijloacelor bănești**

Nr/o	Indicatorul	u/m	2024		2023		2022	2021	2020
			mii lei	%	mii lei	%			
1	Încasări bănești								
2	Încasări din vânzări	mii lei	44145	86.4	33040	82,20	32 682	32 564	30 944
3	Alte încasări operaționale	mii lei	6958	13.6	6732	16,75	2650	718	403
4	Dobânzi încasate	mii lei	19	0.0	3	0,01	5	9	33
5	Alte încasări din activitatea de investiții	Mii lei	0	0.0	419	1,04	2 650	519	409
5	Total încasări bănești	mii lei	51122	100	40194	100	35 336	33 810	31 789
6	Plăți bănești	mii lei							
7	Plăți pentru stocuri și servicii procurate	mii lei	13351	25.80	11590	29,55	10 218	8069	7 964
8	Plăți către angajați și contribuții de asigurare socială și medicală	mii lei	26989	52.15	20720	52,82	17 254	16 225	13 157
9	Plăți aferente intrărilor de active imobilizate	mii lei	761	1.47			240	98	217
10	Dobânzi plătite	mii lei	1335	2.58	1326	3,38	666	579	683
11	Plata impozitului pe venit	mii lei	0	0.00			1 288	738	1854
12	Alte plăți operaționale	mii lei	2014	3.89	1697	4,33	3 686	3 696	4 205
13	Plăți aferente rambursării creditelor și împrumuturilor	mii lei	3803	7.35	3891	9,92	4 085	3 060	4 130
14	Plăți aferente investițiilor financiare curente	mii lei	3500	6.76			419	0	
15	Total plăți bănești	mii lei	51753	100	39224	100	37 856	32 465	32 210

Din datele tab. 4.24. rezultă că elementul principal al fluxului mijloacelor bănești este încasările din vânzări, pe seama căruia au fost obținute 86,4% din încasările realizate în anul 2024 și 82,20% în anul 2023. Contribuția celorlalte canale de încasări în anul 2024 este mai puțin însemnată.

În componența plăților predomină plățile cu caracter stabil așa cum ar fi plățile către angajați și contribuții de asigurare socială și medicală cu 52.82% în anul 2023 și 52,15% în anul 2024. Plăți pentru stocuri și servicii procurate cu 29.55% în anul 2023 și 25,8% în anul 2024. Plăți aferente rambursării creditelor și împrumuturilor cu 9.92 % în anul 2023 și 7,35% în anul 2024. Alte plăți operaționale cu 4.33% în anul 2023 și 3,89% în anul 2024. Plata dobânzilor cu 3.38% în anul 2023 și 2,58% în anul 2024. Plăți aferente intrărilor de active imobilizate și plăți aferente investițiilor financiare curente constituie în anul 2024 1,47% și respectiv 6,76%, în anul 2023 nu s-au efectuat astfel de plăți.

## V . PRODUCTIVITATEA MUNCII

**Tabelul 5.1. PRODUCTIVITATEA MUNCII**

Nr.ord	ITEM	FORMULA	U.M.	2024	2023	2022	2021	2020
1	<b>CIFRA DE AFACERI</b>	venitul din vânzări	mii MDL	47802	35130	33 741	33 635	31 741
2	<b>Creșterea volumului vânzărilor în comparație cu anul precedent</b>		%	36,1	4,1	0.3	6	-1
3	<b>Număr mediu scriptic al salariaților</b>		persoane	174	168	163	167	164
4	<b>Fondul de salariu</b>	(plăți bănești salariaților)	mii MDL	21960	16911	13 992	13 087	11 292
5	<b>Salariu mediu lunar pe întreprindere</b>	fondul de salariu / nr. mediu scriptic	MDL	10517	8388	7 153	6 530	5 738
6	<b>Volumul vânzărilor pe un angajat</b>	cifra de afaceri / nr. mediu scriptic	mii MDL	275	209	207	201	194

Analiza salariul mediu lunar ne demonstrează o tendință bine determinată de creștere. În anul 2024 salariul mediu lunar alcătuiește 10517 lei, este în creștere cu 2129 lei față de anul 2023, sau cu 25,4 %. Asupra mărimii salariului mediu lunar, în mare măsură, influențează cuantumul minim garantat al salariului în sectorul real, aprobat de Guvern.

Evoluția productivității muncii ne demonstrează o tendință de creștere de la **194 mii lei**, venituri din vânzări la un salariat, în anul 2020 până la **275 mii lei** în anul 2024. Pe bună măsură acest indicator, în dinamică, este influențată de creșterea stabilă a cifrei de afaceri care în anul 2023 reprezenta 4,1%, iar în anul 2024 36,1%.

În anul 2024 cifra de afaceri s-a majorat cu 12672 mii lei, totodată și numărul mediu scriptic al salariaților s-a majorat de la 168 persoane în anul 2023 la 174 persoane în anul 2024, astfel productivitatea muncii a crescut cu 66 mii lei pe un angajat.

## VI. CONSUMUL DE ENERGIE ELECTRICĂ

**Tabelul 6.1. "Analiza consumului de energie electrică"**

SURSA DE CONSUM	U.M.	12 LUNI					Creștere 2024 față de 2023	Creștere 2023 față de 2022	Creștere 2022 față de 2021	Creștere 2021 față de 2020
		2024	2023	2022	2021	2020				
TOTAL	mii kw	2352	2074	2 149	2 208	2 241	13%	-4%	-3%	-1%
inclusiv:										
s. Apa	mii kw	1722	1493	1593	1 582	1 632	15%	-7%	1%	-3%
s. Canal	mii kw	388	374	344	371	329	4%	8%	-7%	13%
s. Epurare	mii kw	215	179	181	220	214	20%	-1%	-18%	3%
Altele	mii kw	27	28	26	25	24	-4%	7%	4%	4%
Refacturare	mii kw	8	6	5	10	42	33%	17%	-50%	-76%

În tabelul de mai sus este prezentată analiza comparativă a consumului de energie electrică din ultimii **5 ani de activitate**. Din tabel se observă creșterea cu **13 %** a consumului de energiei electrice în anul 2024 comparativ cu anul 2023. Acest fapt se datorează creșterii cu **229 mii kw** a consumului de energie electrică de către secția Apă în anul 2024 față de anul 2023 și se explica prin faptul că în anul 2024 a fost dobândită apă potabilă cu 84,2 mii m<sup>3</sup> sau 5,6 % mai mult în anul 2024 față de anul 2023.

## VII. BUGETUL APROBAT ȘI PERSPECTIVELE DE DEZVOLTARE

La ședința consiliului de administrație al Regiei Apă Canal-Orhei S.A. din 20.01.2025 au fost examinate și aprobate deciziile privind:

1. Aprobarea bugetului Regiei Apă Canal- Orhei S.A. pentru anul 2025.
2. Aprobarea planului de investiții pentru anul 2025.

Bugetul Regiei pentru anul 2025 prevede, la capitolul venituri, suma de **59363,0 mii lei**. La capitolul cheltuieli – sumă de **56078,2 mii lei**.

Planificăm să obținem pierderi până la impozitare în sumă de **3285,0 mii lei**.

Planul investițional pentru anul **2025** este aprobat în sumă de **11881,9 mii lei**, din surse proprii **6840,2 mii lei**, din sursele APL **5041,7 mii lei** și prevede următoarele acțiuni :

- Investiții în dezvoltarea rețelelor de apă în sumă de **1136,5 mii lei**.
- Investiții în tehnica de calcul și telecomunicații **171,0 mii lei**.
- Investiții în dezvoltarea rețelelor de canalizare în sumă de **5041,7 mii lei**.
- Investiții în mijloace de transport în sumă de **1398,0 mii lei**.
- Investiții în clădiri și construcții în sumă de **2571,4 mii lei**,
- Investiții în immobilizări necorporale **88,8 mii lei**
- Investiții în echipamente de măsurare, aparate de control și diagnostică, inclusiv aferente rețelelor **1085,7 mii lei**.
- Alte investiții legate de activitatea licențiată **388,8 mii lei**.

## **VIII. DAREA DE SEAMĂ PRIVIND ACTIVITATEA CONSILIULUI SOCIETAȚII AL REGIEI APĂ CANAL-ORHEI S.A.**

**(Se anexează)**

## **IX. RAPORTUL COMISIEI DE CENZORI PRIVIND CONTROLUL ACTIVITĂȚII ECONOMICO-FINANCIARE A ANULUI 2024 AL REGIEI APĂ CANAL-ORHEI S.A.**

**(Se anexează)**

## **X. RAPORTUL AUDITULUI INDEPENDENT CU PRIVIRE LA SITUAȚIILE FINANCIARE PENTRU ANUL 2024.**

**(Se anexează)**

Scopul realizării planului de investiții este: extinderea zonei de prestare a serviciului de alimentare cu apă potabilă și a serviciului de canalizare și epurare a apelor uzate, aducerea în stare funcțională a patrimoniului Regiei, reducerea costurilor operaționale, micșorarea pierderilor de apă, îmbunătățirea calității apei potabile și apei epurate, respectarea prevederilor legale în domeniul securității și sănătății muncii.

Regia sistematic este în căutarea rezervelor pentru optimizarea cheltuielilor tuturor activităților, căilor de majorare a volumului serviciilor prestate, generatoare de venituri suplimentare, surse de finanțare nerambursabile pentru renovarea și modernizarea sistemului de aprovizionare cu apă și de canalizare, în scopul desfășurării unei activități profitabile.

Una din misiunile principale a fost dintotdeauna implementarea și certificarea managementului calității. Afirmăm cu certitudine, că apa poate fi utilizată în alimentație fără filtrare suplimentară, iar dovadă servesc testele efectuate în cadrul laboratorului întreprinderii.

Director general

Contabil – șef

Ex. Economist



*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*Iachim*

Victor PERȚU

Angela PASCAL

Adrian Iachim